

この星に、たしかな未来を。

Dramatic Technologies



社是

- 一、顧客第一の信念に徹し、社業を通じて社会の進歩に貢献する
- 一、誠実を旨とし、和を重んじて公私の別を明らかにする
- 一、世界的視野に立ち、経営の革新と技術の開発に努める

社是制定趣旨

当社の発祥は遠く明治3年(1870年)に遡るが、当社の今日あるのは偏えに創業者岩崎彌太郎を始め歴代の経営者、従業員のたゆまぬ努力の所産である。これら諸先人の残された数々の教訓は今なお我々の脳裡に刻まれているが、今これらの先訓を思い起こし、当社の将来への一層の飛躍に備え、伝統ある当社にふさわしい社是を制定せんとするものである。

このたびの社是の文言は直接には第四代社長岩崎小彌太の三綱領「所期奉公、処事光明、立業貿易」の発想に基づくものである

が、さらにこれを会社の基本的態度、従業員のあるべき心構えそして また将来会社の指向すべき方向をこの三つの観点から簡明に表現 したものである。時あたかも三菱創業百年を迎え、激動する70年代 の幕開けに際し、当社は時勢に応じ、絶えず新しい意欲をもって前 進したいと思う。ここに新たな感覚を盛り込んだ社是を制定する所以 である。

昭和45年(1970年)6月1日

三菱重工グループ CSR行動指針(2007年7月制定)

わたしたちは、この地球にたしかな未来を実現するために、

地球との絆

緑あふれる地球を環境技術と環境意識で守ります。

社会との絆

積極的な社会参画と、誠実な行動により、社会との信頼関係を築きます。



夢を実現する技術で、次世代を担う人の育成に貢献します。

三菱重工のCSR活動を発展させていくために一

三菱重工グループは、世界のインフラストラクチャー(社会・産業基幹施設)やエコエナジー(エコロジー+エコノミー+エネルギー)製品を提供する"ものづくり企業"として、生産する製品を通じて社会に貢献することを基本としています。そして、この生産活動を通じて発生する環境負荷をゼロエミッションやCO2排出量削減活動などによって極小化するとともに、差別化製品によって確固たる収益を上げ、ステークホルダーの皆さまや当社グループの成長のために最適配分していくことが当社のCSR(社会的責任)の基本であると考えています。

また、生産活動の前提となる社会からの高い信頼性を確立すべく、コンプライアンスや環境保全、人権・労働といった問題に対しても積極的に取り組み、各委員会を設置して具体的な施策を立案・実施しています。

こうした活動を、より戦略的・総合的なものへと発展させていくため、2006年10月に社長を委員長とする「CSR委員会」と、その事務局である「CSR推進室」を発足。さらに2007年7月には、従業員一人ひとりにCSR意識を浸透させ、自主的な行動を喚起するために、「三菱重工グループ CSR行動指針 | を制定しました。

ONTENTS

サ旦/二葉番エグループ CCD行動比針

	1定/ 二変星エノル・ノ CSR1 到 1 目 1	- 2 - 3
‡	持集	
	地球との絆	
	「地球温暖化問題」の解決に貢献する エネルギー・環境技術を世界各国に提供	
	電力需要が高まり続けている「中国」で――	7
	社会との絆	
	水資源が不足しているサウジアラビアで "海水から淡水をつくる"大型プラントを建設	9
	"創業150年"を迎えた長崎造船所で 感謝の気持ちを込めた地域貢献活動を展開	11
	高砂製作所(兵庫県)では教育・福祉・文化をテーマに さまざまなイベントを企画・開催	12
	次世代への架け橋	
	·	
	ものづくりの魅力を子どもたちに伝える 「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催	13
	ものづくりの魅力を子どもたちに伝える 「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング	13 15
C	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング	15
	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画	15
Ξ	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング	15
Ξ	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 三菱重工の責任と行動	15 19
Ξ	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 三菱重工の責任と行動 プネジメント コーポレート・ガバナンス・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	15 19 21 22
Ξ	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 三菱重工の責任と行動 プネジメント コーポレート・ガバナンス	15 19 21 22
=	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 でネジメント コーポレート・ガバナンス・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	15 19 21 22 23
=	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 でネジメント コーポレート・ガバナンス・・・・・・ CSR推進 コンプライアンス・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	15 19 21 22 23 25
=	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 E菱重工の責任と行動 アネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績	15 19 21 22 23 25 27
=	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 E菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 地球温暖化対策	15 19 21 22 23 25 27 28
=	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 芝菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物	15 19 21 22 23 25 27 28 29
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 三菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理	15 19 21 22 23 25 27 28 29
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理 人々・社会とともに	15 19 21 22 23 25 27 28 29 30
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 - 菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス は球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理 ペ・社会とともに お客さまとともに	15 19 21 22 23 25 27 28 29 30
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 - 菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス お球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理 ペヤ・社会とともに お客さまとともに 株主・投資家とともに	15 19 21 22 23 25 27 28 29 30 31 32
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング SR活動計画 菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス 地球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理 ペ・社会とともに お客さまとともに 株主・投資家とともに サプライヤーとともに	15 19 21 22 23 25 27 28 29 30 31 32 33
三 マ 対	「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催 ステークホルダーミーティング CSR活動計画 - 菱重工の責任と行動 マネジメント コーポレート・ガバナンス CSR推進 コンプライアンス お球環境のために 環境マネジメント 目標と実績 地球温暖化対策 省資源・廃棄物 化学物質管理 ペヤ・社会とともに お客さまとともに 株主・投資家とともに	15 19 21 22 23 25 27 28 29 30 31 32 33 34



トップコミットメント 社会からの信頼・期待に応えるため、 高い目標に挑戦する、スピード感あふれる 企業風土づくりを進めていきます

【特集】 地球との絆



「地球温暖化問題」の解決に貢献する エネルギー・環境技術を世界各国に提供



発電の高効率化と環境負荷削減を実現する 複合発電プラント「GTCC」の技術を供給





水資源が不足しているサウジアラビアで "海水から淡水をつくる"大型プラントを建設



"創業150年"を迎えた長崎造船所で 感謝の気持ちを込めた 地域貢献活動を展開



高砂製作所(兵庫県)では 教育・福祉・文化をテーマに さまざまなイベントを企画・開催

どへの架け橋





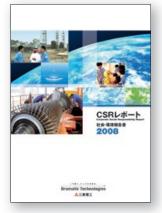
ものづくりの魅力を子どもたちに伝える 「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催

-クホルダーミーティング





理科教室に参加した子どもたちに聞く 社外有識者との意見交換



「CSRレポート(社会・環境報告書) 2008」の紹介

三菱重工は、2008年6月、全62ページで構成した「CSRレポート(社会・環境報告書)2008」を 発行しました。本ダイジェスト版では掲載しきれなかったパフォーマンスデータについても詳しく報

告しているほか、社外有識者の方からいただいた第三者意見も掲載 しています。このレポートをご覧になりたい方は、三菱重工のホーム ページ内にある「社会的責任・環境保全」内の「CSRレポート(社会・ 環境報告書)」をご覧ください。



http://www.mhi.co.jp/csr/index.html



社会からの信頼・期待に応えるため、 高い目標に挑戦する、 スピード感あふれる 企業風土づくりを進めていきます

取締役社長 大宮英明

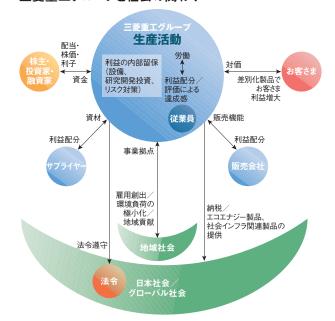
社会・経済を支える製品を世界中に供給するものづくり企業としての責任を果たすために

"ものづくり企業"である三菱重工は、株主・投資家の皆さまから資金をご提供いただき、それをもとに製品をつくり、お客さまに納めることで利益を得ています。この利益を事業に関わるステークホルダーの方々に適正配分するのはもちろん、自社の成長に向けた研究開発や設備投資にも有効に活用して、より価値のある製品をつくっていくこと、それが「製造業の有(あり)姿」だと考えます。

特に当社の場合は、1884年の創立以来、「社業を通じて社会の進歩に貢献する」という経営の根本方針(社是)のもと、宇宙ロケットから発電設備、船舶、産業機器、家庭用エアコンまで、社会の発展や人々の暮らしを支えるさまざまな製品を提供してきました。環境・エネルギー問題を解決する数々のエコエナジー(エコロジー+エコノミー+エネルギー)製品を世界中に供給しているほか、交通システムや公共設備など世界のインフラストラクチャー整備にも携わるなど、社会・経済を支える製品をグローバルに供給しており、世界の中で存在感のある企業として、その責任はますます大きくなっています。

その責任の大きさ、そして「この星に、たしかな未来を」という当社のCIステートメントをしっかりと認識し、すべてのステークホルダーの皆さまのために、世界のために、地球のために、持続的な成長を遂げていくことこそ、三菱重工が果たすべき社会的責任(CSR)であると認識しています。

三菱重エグループと社会の関わり



CSR重視の経営を深化させるため 「CSR行動指針」「CSR活動計画」を策定

こうした認識に立って、当社は安全で高品質な製品づくりに 努めるとともに、その基盤となる企業倫理の確立やコンプライ アンスの徹底、環境保全、人権・労働への配慮に積極的に取 り組んできました。2004年には国連が提唱する「グローバル・コ ンパクト」に参加するなど、CSR重視の経営を推進しています。

そして、さらに活動を深化させていくため、2006年10月には社長を委員長とする「CSR委員会」を設置し、2007年7月に「地球との絆」「社会との絆」「次世代への架け橋」という3つのテーマを掲げた「三菱重工グループ CSR行動指針」(→P1)を定め、これに基づく3カ年計画を「CSR活動計画」(→P19)としてまとめました。今後は、この計画にある重点施策を着実に遂行し、グループをあげたCSR活動を強化していきます。

とりわけ2008年は、「京都議定書」の約束期間が始まる年であり、7月に開催される「北海道洞爺湖サミット」でも環境・気候変動への対応が取り上げられるなど、「地球温暖化防止」が重要なテーマになると考えています。

三菱重工は、この問題に「地球規模」で答えを用意できる数少ない企業の一つとして、火力・原子力・自然エネルギーなど、さまざまなエネルギー資源を利用した高効率な発電プラントを世界各国に供給し、CO2排出量の抑制に貢献しています。また、CO2回収装置や排煙脱硫装置、バイオマス利活用施設など、環境保全のためのさまざまな製品に加え、海水淡水化プラントなど気候変動や水資源不足などの課題を解決する技術・製品の開発にも力を注いでいます。

一方で、私たち自身の事業活動にともなって発生する環境 負荷を低減することも極めて重要なテーマです。当社では「生 産工場からのCO2排出量を2008年度から2012年度の5年 間平均で1990年度比6%削減する」という自主目標を掲げ、 達成に向けて、現在、自社製品である太陽光発電システムを 各事業所に設置するなど、さまざまな活動を展開しています。

さらにCSR行動指針で掲げている次世代育成について も、子どもたちに科学の面白さを伝える「三菱みなとみらい技 術館」の施設・館内イベントをさらに充実させていくほか、小 中学校を訪問しての理科教室などの新しい試みを全国で 展開していきます。

俊敏で、強靱なグローバルプレーヤーを目指し 先頭に立って企業風土変革を推進

三菱重工が、企業としての社会的責任を果たしながら持続 的な成長を遂げていくためには、当社の生業(なりわい)であ る"ものづくり"を研鑽・進化させていくことが大前提となります。

現在、設計を基点とした"業務プロセスの標準化・共通化"、 人材育成や設備更新などによる"製造現場の改革"、資材調 達先や販売会社などを含む"サプライチェーン全体の整流化" など、情報とモノの両面から業務プロセスの変革をものづくり 革新活動として推進しています。この取り組みによって、これま で以上に早く、安価に、そして信頼性の高い製品をつくりあげ る体制が整いつつあります。こうした活動は、お客さまにご満 足いただくだけでなく、社会からの信頼・期待によりいっそう応 えることにもつながると確信しており、今後も「社内外の知見を 結集した業務プロセスの変革」を強力に推進していきます。

もちろん、ものづくりや事業活動に関わる法令・社会規範を 遵守し、公正で誠実な行動を徹底することも重要です。「意 識」「知識」の両面から従業員のコンプライアンス教育を充 実させるとともに、「コンプライアンス委員会」などを中心にグ ループ全体でコンプライアンスを推進していくための仕組みを さらに充実していきます。

世の中は強烈なスピードで変化しており、経営層から現場の一人ひとりまで、三菱重工グループが一丸となって変革を進めていけるような、「高い目標に挑戦する、スピード感あふれる企業風土づくり」が不可欠です。私も佃前社長が取り組んでいた「タウンミーティング」を受け継ぎ、各事業所をまわりながら従業員と直接対話する機会を設け、一人ひとりの意識改革を促していきます。三菱重工を「俊敏で強靭なグローバルプレーヤー」に成長させていくため、私自身が先頭に立って変革を推進していく所存です。ぜひ期待してください。

「地球温暖化問題」の解決に貢献する エネルギー・環境技術を世界各国に提供

水、生態系、食糧への影響が 懸念される「地球温暖化」 問題

2007年8月、国連の世界気象機関 (WMO)は、「2007年は、世界各地で 洪水や暴風雨、熱波、寒波などの異 常気象が発生している」という報告書 を発表しました。この報告によると、 2007年、地表面の温度は1月と4月に 観測史上最高を記録しています。

こうした異常気象は、地球温暖化の原因と進行状況を監視する国連の「気候変動に関する政府間パネル(IPCC)」の事前予測とも一致しており、2007年2月にIPCCが発表した「第4次評価報告書」の中では、「地球が温暖化していることはもはや疑う

余地もなく、その原因は大気中に含まれる二酸化炭素(CO2)やメタンなど温室効果ガスの濃度向上にある」ことが指摘されています。

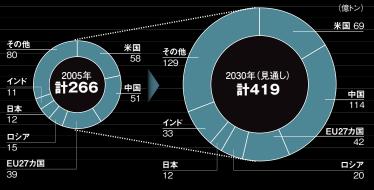
このまま温室効果ガスが増え続ければ、地球規模の気候変動が進み、21世紀末の平均気温は20世紀末に比べて1.1~6.4℃上昇すると言われ、大規模な水不足や自然災害、農業への打撃、生物種の死滅など、水・食料・生態系への悪影響が複合的に生じていくことが懸念されています。

しかし一方、経済成長が著しい中国 やインドなどを中心に世界のエネル ギー需要は拡大しており、CO2の排出 量は年々増加しています。さらに、この エネルギー需要の拡大は、化石燃料の価格高騰なども引き起こしており、国際社会では環境保全に加え、経済的かつ安定的なエネルギー資源を確保することも重要な課題となっています。

このように地球温暖化は経済・エネルギー・環境が複雑に絡み合った問題で、温室効果ガス排出量の削減という単眼的な取り組みだけでは本質的な解決を望むことはできません。2008年7月の「北海道洞爺湖サミット」でも、いかに世界の経済成長を維持しながら温室効果ガス排出量を削減していくかが議論の焦点となる予定です。

こうした中で、三菱重工はエネルギーの安定供給と環境負荷の削減を両立させる新しいエネルギー・環境技術の開発に注力し、今や地球規模の課題となった地球温暖化問題の解決への貢献を目指しています。

世界のCO2排出量と今後の見通し



出典:国際エネルギー機関(IEA) 「世界エネルギー見通し」

世界の平均気温の変化



出典:気候変動に関する政府間パネル(IPCC)「第4次評価報告書」

けんがと縁あふれる地球を

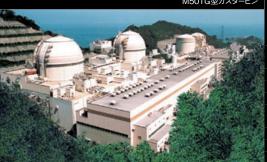
緑あふれる地球を 環境技術と環境意識で守ります。

エネルギー資源の多様化と CO2の回収・貯留・利用を推進

エネルギーの安定供給と環境負荷 の削減を両立していくためには、①エネ ルギー消費量の抑制(省エネルギー・ 高効率化)、②エネルギー生産の効率 化(使用するエネルギーの削減)、③低 炭素型エネルギー(原子力や再生可 能エネルギー)の活用促進、④発生し たCO2の回収・貯留・利用が必要です



M501G型ガスタービン



大飯発電所(原子力発電所)



ウインドファーム(テキサス州)



太陽光発電ファーム(ミュンヘン郊外)



CO2回収装置

が、当社はこれらすべてに寄与できる 製品・技術を有しています。

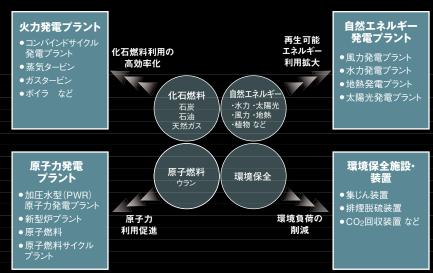
特に、エネルギー生産の効率化に ついては、ガスタービンと蒸気タービン を組み合わせた複合型発電プラント [GTCC(Gas Turbine Combined Cycle)」などを開発し、世界トップレベ ルの火力発電効率を実現。世界の電 力供給の65%以上を占める火力発電 の環境負荷削減に貢献しています。

また、低炭素型エネルギーの利用 促進においても、世界有数の原子力 発電プラントメーカーとして、発電設備 の設計・製造・建設から保守サービ ス、原子力燃料サイクルの構築までを 手がけているほか、太陽光・風力・地 熱など自然エネルギーを利用した発電 設備を世界各国に供給し、化石燃料 への依存度低減に貢献しています。

さらに、火力発電所・石油化学プラ ントから排出される排ガスからCO2を分 離・回収する技術を関西電力(株)と共 同で開発・実用化し、発生したCO2を 利用・貯留する道を拓いています。

こうした技術・製品の改良に努め、エ ネルギー消費が増加している涂上国 に普及させていくことで、地球温暖化 の問題の解決に貢献していきます。

地球温暖化問題の解決に貢献する三菱重工の製品・技術



製品使用時のCO₂削減量(2007年度)

		(11)
	製品	CO₂削減量
原子力発電		50,141.94
	コンベンショナル(従来型火力)発電プラント	29.00
火力発電	ガスタービンコンバインド発電プラント	2,638.00
	産業用発電プラント(バイオマス発電)	174.00
地熱発電プラント		274.00
自然エネルギー(風力発電・太陽電池)		327.64

[※] 日本の電気事業の使用電力量当たりのCO2排出量0.379kg-CO2/kWh(電気事業連合会2001年度実績)と比較

電力需要が高まり続けている「中国」で一

発電の高効率化と環境負荷削減を実現する 発電プラント「GTCC」の技術を供給

中国政府の要請に応えて 現地法人を広州に設立

1978年の「改革開放政策」以 来、めざましい高度経済成長を遂げ てきた中国は、現在、米国に次ぐ世 界第2位のエネルギー消費大国と なっています。

これまで同国では、豊富な埋蔵量を もつ石炭資源を活用し、電力供給の 約8割を火力プラントでまかなってきま した。しかし近年、急速に増え続けるエ ネルギー需要や深刻化する地球温暖 化問題を背景に、中国政府は天然ガ スへのエネルギー転換や環境負荷の 少ない発電設備の建設に向けた施 策を積極的に打ち出しています。

その一環として、中国政府は2002 年10月、天然ガス焚き複合発電プラ ントに関する国際入札を実施しまし た。この入札では、中国の現地メー カーに技術移転することが条件とされ ていましたが、三菱重工はクリーンな



2003年3月 GTCC契約調印式

発電設備を求める中国政府の要望に 応えるため、中国の三大重電機メー カーの一つである中国東方電気集団 公司の傘下企業、東方タービン(四川 省)と協調、2003年3月に中国初の 大型天然ガス焚き複合発電プラント (GTCC) 10基を受注しました。

その後、2004年7月に「三菱重工 東方ガスタービン(広州)有限公司」 を設立(出資比率:三菱重工51%、東 方49%)し、燃焼器などの高温部品を 中国で製作することや、現地でのアフ ターサービスも中国で行うことを目指し て活動を開始しました。

2006年1月に北京第三発電所の GTCCが運転を開始したのを皮切り に現在まで計10台の天然ガス焚き GTCCプラントが完成しており、さらに 2009年までに4台の天然ガス焚き



恵州発雷所の内部

GTCCプラントを中国各地に建設す る予定です。

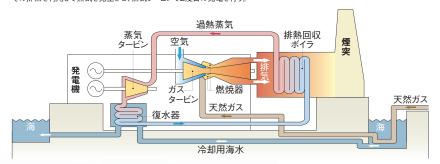
製鉄所で発生する高炉ガスにも GTCCの仕組みを使用

当社のGTCCの技術は、中国の鉄 鋼分野でも生かされています。

建設ラッシュの続く中国では、鉄鋼 生産量が急速に増加し、鉄鋼の生産 時に発生する高炉ガスの有効利用と 環境改善が大きな課題となっていま す。こうした問題を解決するのが、製鉄 所内の高炉やコークス炉から発生する ガスを有効利用して製鉄所内で必要 とされる電力の一部をまかなう高炉ガス 焚きGTCCプラントです。

GTCCの仕組み

天然ガスなどの燃料を燃やしてガスタービンを回転させて電気をつくり、 その排熱を利用して蒸気を発生させ、蒸気タービンで2度目の発電を行う。



●迁安 ●鞍山 包頭● 北京● 太原● 邯鄲●

馬鞍山●●沙鋼

漣源● ─前湾 ●莆田 恵州●●深圳東部

中国におけるGTCCの納入実績

台数	プラント出力	運転開始
1基	400MW	2005年
3基	1,100MW	2006~7年
3基	1,100MW	2006~7年
3基	1,100MW	2006~7年
4基	1,520MW	2008~9年
2基	100MW	2005~6年
2基	100MW	2008年
2基	100MW	2007年
1基	300MW	2007年
1基	150MW	2007年
1基	50MW	2007年
1基	50MW	2008~9年
2基	300MW	2008年
1基	150MW	2008年
1基	150MW	2010年
2基	100MW	2009~10年
	1基 3基 3基 4基 2基 2基 2基 1基 1基 1基 1基 1基 1基 2基	1基

※ 天然ガス焚きGTCCプラント(その他は高炉ガス焚きGTCC)



高炉ガスは天然ガスに比べて熱量 が低く、ガスタービンの安定燃焼には 高度な技術が要求されますが、当社 は1980年代に高炉ガス専用の燃焼 器を開発するなど独自の技術を確立 し、高炉ガス焚きGTCCの実用化に 成功。国内外の製鉄所に数多くのプ ラントを納入してきました。その性能と 安定性は中国の製鉄会社からも高く 評価され、現在までに16基の高炉ガ ス焚き発電設備を受注するなど、世界 シェア・中国シェアともにNO.1の実績 を有しています。

さらに今後も、高炉ガス焚きGTCC を普及させ、中国の鉄鋼産業におけ るエネルギーの有効利用と環境負荷 の低減に貢献していきます。

製品安全・労働安全に関する 現地従業員教育にも注力

技術移転にあたっては、製品安全 に関する知識・技能の伝授、労働安全 のための従業員教育も重要です。当 社では、東方タービンと三菱重工東方 ガスタービンの従業員を高砂製作所 に招き、1~3カ月にわたる技能研修を 実施しているほか、現地工場では労働 安全に関する啓発活動や安全パト ロールを実施しています。

三菱重工に期待すること

この最先端技術を普及させるために、中国ユーザーのニーズに合致する より柔軟な対応を期待しています

2007年8月22日、馬鋼新区発電所のコ ンバインドサイクル発電設備が、168時間の 全負荷連続運転テストに一回で成功しまし た。この設備は、製鉄プロセスで発生する高 炉ガスと、コークスの製造時に生成するCOG (Coke-oven Gas)の混合ガスを燃料とする もので、低カロリー燃料のガスコンバインドサ イクルの最先端技術が使われています。

この発電所の稼働によって、馬鞍山製鉄 は電力自給率を高めると同時に、エネルギ-の節約、環境負荷の削減を進めることができ ました。これは国家発展改革委員会が2004 年7月に公表した「鋼鉄産業発展政策」とも 合致し、鋼鉄工業の省エネルギー化、コスト 削減の重要な模範にもなっています。

三菱重工のスタッフの実直な仕事ぶり、真 剣で責任感のある態度は、私たちに深い印 象を与えました。しかし、ユーザーの立場から 見ると、もう少し柔軟性をもって、現場で発生 した問題をもっと速やかに、合理的に解決し てほしいと思います。この技術が中国大陸に 広く普及し、応用されるよう、中国の国情に合 致した対応を期待しています。



馬鞍山鋼鉄有限公司 発雷所長 唐 琪明氏

また、拠点を置く広州の人々との交 流を深めるため、地域のイベントに参 加しているほか、工場周辺の清掃活 動、近隣学校への寄附活動などにも 取り組んでいます。



現地作業員を対象に製品安全、労働安全の講習を実施

中国四川省の大地震について

2008年5月に中国四川省で発生 した大地震で被災された皆さまに対 し、心よりお見舞いを申しあげます。 中国における当社の大型ガスター ビン事業の提携先であり、被災地 に本拠を置く東方タービンも深刻な 被害を受けました。当社では、被災 地の一日も早い復興を祈り、義援 金をはじめとする支援活動に取り組 んでいます。

水資源が不足しているサウジアラビアで "海水から淡水をつくる"大型プラントを建設

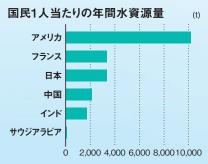
気候変動などの影響によって 世界の水資源不足が深刻化

人類の健康・生命の維持、経済活動に欠かせない「水」。しかし今、発展途上国の急激な人口増加や工業開発、さらには気候変動を原因とする干ばつなどによって、世界中で「水資源の不足」が深刻化しています。

特に国土の大半が砂漠であり、年間を通じた降雨量が平均で100mm前後(日本の年間平均降雨量の1/10以下)と極めて少ないサウジアラビア王国では、昨今の人口急増や急速な都市化の進展、急激な産業基盤整備、上下水道の未整備などの問題、さらには国民1人当たりの年間水資源量がもともと日本の約1/28、中国と比べても約1/19と極めて少ない

ことなどから、飲用や工業用に使用できる"きれいな水"の確保が大きな課題となっています。

三菱重工は、含塩濃度が高いかん 水の脱塩や海水の淡水化など数多く のプラントを手がけてきた技術を生か し、サウジアラビアで、海水から日量 216,000トンの飲用水をつくる世界 最大クラスの「RO(Reverse



※ 国際連合食糧農業機関(FAO)の発表資料をもとに作成

Osmosis / 逆浸透法)海水淡水化 プラント」を火力発電所との併設案件 として2007年5月に受注。2010年 12月の完成を目指し、同国シュケイク 地区での工事をスタートさせました。

効率が高く、CO2排出量が少ない 「RO(逆浸透法)海水淡水化」を 世界で初めて大型プラントに応用

海水に含まれる3~5%の塩分や有害物質を除去して、飲み水や高純度な工業用水をつくる「海水淡水化技術」には、RO(逆浸透法)のほかにも、海水を蒸留して淡水をつくる蒸発法、海水中の成分を電気分解する電気透析法など、いくつかの種類があります。

この中で最も早く実用化されたのが「MSF(Multi Stage Flush/多段フラッシュ蒸発法)」で、サウジアラビアでも、数多くのMSF海水淡水化プラントが建設されており、当社も1980年代に数多く納入しました。

しかし、MSFは大量の非鉄金属材



料を使用するために昨今の材料費高 騰を背景に価格が急騰しているうえ、 海水を加熱し、蒸留する燃料として多 量の重油を使用するため消費エネル ギーが大きく、CO2排出量も大量であ ることから、エネルギーコストや環境負 荷の低減が課題となっています。

これに対してROは、「水だけを透過 させ、塩分などの低分子量物質は通さ ない | 特殊な半透膜を用いて淡水をつ くるというもので、海水を加熱・蒸留する 燃料とその設備が不要なうえ、蒸発法 よりもエネルギー効率が高く、稼働時 のCO2排出量を大幅に削減します。

実はRO技術そのものの歴史は古 く、1950年代にはすでに米国で小規 模なプラントがつくられていましたが、 「季節によって変化する海水中の成 分(バクテリアや細菌)を的確に処理 するのが難しい」「造水コストがかか る」などの理由から、なかなか大型プラ ントへの応用が進みませんでした。当



プラント内の逆浸透モジュールラック

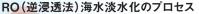
社は自社工場内にテストプラントを建 設して、ろ過水質の改善や海水回収 率の向上を高めるための技術を開 発。1989年にサウジアラビア・ジェッ ダ市に飲用水向けの大型海水淡水 化プラントを建設し、ROを用いて日量 56,000トンという大量の淡水をつくる ことに世界で初めて成功しました。

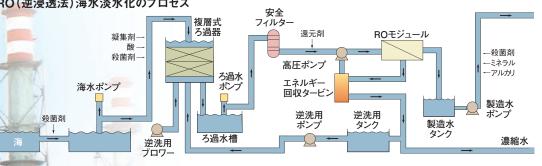
この実績をもとに、当社はその後も 同国内に3プラントの大型RO海水淡 水化プラントを建設しながら造水量の 向上や生産淡水の高品質化を図っ ており、それが今回の飲用水向けプラ ントの受注へとつながりました。

下水排水への応用展開と さらなる環境負荷低減が課題

プラントの建設にあたっては、現地 にテストプラントを建設し、入念に海 水性状の季節変動などを確認するほ か、プラント完成後も約1カ月間のリラ イアビリティ(信頼性)テストを実施し ます。また、プラントの運転・保守をす る現地オペレーターを対象としたト レーニングを実施し、安全操業に必要 な知識・技能の指導を行います。

さらに、当社はプラント内で使用す る薬品量の低減やエネルギー消費量 の低減化など、環境負荷を減らすため の技術開発にも取り組んでいます。 特に淡水化プロセスで発生する「濃 縮海水」は周辺海域の生態系に影 響を及ぼす恐れがあるため、今後はこ れを回収・再利用する技術の確立に 力を注いでいくほか、下水・排水分野 にもROを応用し、同国の社会インフ ラ整備に貢献していきます。





ポンプで汲み上げた海水に大 きい圧力を加えることで、海水 に含まれる水分子を半透膜に 浸透させ、塩分や有害物質を 除去して淡水を取り出す。ま た、この方法でつくられた淡水 は純度が高すぎて飲用水に は適さないため、最後にミネラ ルやアルカリを付加する。

三菱重工に期待すること

これからも積極的な海水淡水化技術の開発で 中東諸国の発展に協力してくれることを期待します

水資源の確保は、中東の民にとって往古 から最重要課題の一つでした。三菱重工は、 深刻さを増す飲料水不足緩和のため、 1990年代にはサウジアラビアのジェッダとメ ディナ・ヤンブに、当時世界最大のRO(逆浸 透法)海水淡水化プラントを建設・稼働させ ました。これらのプラントは、現在も安定的に 運転を続けており、そのことによって三菱重 工はRO海水淡水化技術の先達としての名 声を確立したと言えます。

中東諸国は、莫大な費用を投じて、それぞ れの国の水需要に応えようとしています。こ れは、中東諸国が何とかして産業を発展さ せ、経済を多様化させるために、また急増する 人口に対処するために避けて通れないことで す。また、RO海水淡水化プラントは、飲料水 用だけでなく、工業用にも広く使われるように なってきました。

それだけに、三菱重工のようなRO海水淡 水化技術のリーディングカンパニーには、これ まで以上に積極的な技術開発に取り組んで もらい、人類すべてが責任を負っている水不 足の解消に向けた努力を続けていただくこと を期待します。



ラービグ・アラビア 造水·発電会社 社長 マジッド・ハラウィ氏

"創業150年"を迎えた長崎造船所で 感謝の気持ちを込めた地域貢献活動を展開

当社長崎造船所の歴史は、今を遡ること1世紀半、1857(安政4)年10月に江戸幕府が長崎県長崎市飽の浦町に我が国初の艦船修理工場の建設を始めたことに端を発します。以来、長崎造船所は造船と機械製造を両輪に"日本近代工業の発祥の地"として発展してきました。

創業から150周年を迎えた2007年、長崎造船所ではさまざまな記念行事を催すとともに、地域の皆さまへの感謝の気持ちを込めたイベントや地域貢献活動を展開しました。

太陽電池パネル57枚を トンネル照明用電力として寄贈

地球温暖化問題が深刻化する中で、企業だけでなく、公共設備や家庭でも自然エネルギーを有効に活用することが求められています。

長崎造船所では、創業150周年記念事業の一環として、当社の諫早工場(長崎県)で製造している「微結晶タンデム型太陽光発電システム」を長崎県に寄贈。長崎市の大浜トンネル(全長764m)内の照明用電力を供給するため、トンネル近くの県道沿いにパネル57枚を設置しました。

地域産業の発展に貢献するため「技術研修センター」を開設

第二次大戦後の数年間に生まれた、いわゆる"団塊の世代"が退職期を迎える中で、長崎県内では造船業の技術者不足が懸念されています。そこで、2007年4月、国・県・市と協力して長崎造船所香焼工場内に「長崎地域造船造機技術研修センター」を開設。長崎市内の造船所12社から36名の新入社員を受け入れ、約2カ月間にわたる研修を実施しました。

この活動は、地域産業の活性化に もつながるものとして社外からも高く 評価されていることから、来年以降も 継続していく計画です。

さだまさしさんの無料コンサートや 工場見学会を開催

長崎造船所では、毎年「とっとっと祭り」を開催していますが、2007年は長崎市出身の歌手、さだまさしさんの無料コンサートを開催し、過去最多となる約55,000人の市民の方々が来場しました。また、2,000人を超える応募者の中から抽選で選ばれた800人の市民の方々を対象に、工場見学会を開催しました。



長崎造船所を臨むグラバー邸で 記念式典を開催



諫早工場で製造している太陽電池パネル57枚を 長崎県に寄贈



地元企業の新人社員教育・研修の場として 技術研修センターを開設



2007年8月に開催した「とっとっと祭り」には約55,000人にのばる市民の方々が来場



▲ 三菱重工 Charity Concert ~岩崎宏美·小原 孝~

ゲスト出演: 男声合唱団 "風" 主催: 三菱重工業(株) 高砂製作所・(財) 高砂市施設利用振興財団



高砂製作所(兵庫県)では教育・福祉・文化をテーマに さまざまなイベントを企画・開催

兵庫県高砂市にある高砂製作所 は、1962年に発足して以来、電力を 支えるガスタービンをはじめとする大型 回転機械専門工場として成長してきま した。

同所では、「地域社会と共生し、地 域社会の発展に貢献する という三 菱重工の社会貢献活動方針に基づ き、次世代教育から福祉、芸術・文化 の振興まで、さまざまなイベントを開催 しています。

福祉と文化への貢献を目指す 「三菱重エチャリティ・コンサート」

高砂製作所では、2003年5月から 「三菱重エチャリティ・コンサート」(共 催:(財)高砂市施設利用振興財団) を毎年開催しています。5回目を迎え た2007年7月のコンサートでは、歌手 の岩崎宏美さん、ピアニストの小原孝 さんをお招きし、会場は1,000人を超 える観客で埋め尽くされました。

なお、この当日の収益金と募金は、全

額高砂市善意銀行に寄附し、福祉と文 化事業に役立てていただいています。

地域の子どもたちを対象とした 科学教室、絵画展を開催

子どもたちに、ものづくりや科学技 術への興味・関心をもってもらうため、 毎年夏休みに「サイエンス・サマース クール」(共催:高砂市教育委員会)を 開催しています。2007年は抽選で選 ばれた120名の地元小学生が参加 し、「めざせ、金属博士!」をテーマに、形 状記憶の実験や金メッキの実験を楽 しみました。

また、子どもたちの豊かな感性を育 む「高砂絵画コンクール展 | も15年目 を迎え、地元の方々から好評をいただ いています。2007年は「ボクのワタシ のいちばん大切なもの」をテーマに作 品を募集したところ3.460点もの作品 が寄せられました。入賞作品は地域の ショッピングセンターや電車の中などに 展示しました。

高砂夏祭りに合わせて 「チャリティバザー」を開催

地域の方々を招いて開催する「三 菱高砂夏祭り では、毎年、従業員か ら提供品を募ってチャリティバザーを開 催し、その収益金はチャリティ・コンサー トと同様に高砂市善意銀行に寄附し ています。



2007年の「サイエンス・サマースクール」で 金属にまつわる理科実験を開催



3.460点もの作品が集まった 「高砂絵画コンクール展」



夏祭りに合わせて実施している「チャリティバザー」。 収益金は高砂市善意銀行に寄附



ものづくりの魅力を子どもたちに伝える 「三菱重工の理科教室」を小中学校で開催

"理科ばなれ"が進む学校教育に ものづくり企業として貢献する

三菱重工は、科学技術の魅力を子どもたちに伝え、ものづくりへの興味・関心をもってもらうため、毎年、各地域・事業所で体験参加型のサマースクールを開催しているほか、1994年に開設した「三菱みなとみらい技術館」でも工作・実験教室を実施しています。

しかし近年、学校教育の現場では子どもたちの"理科ばなれ"がますます進んでいると言われています。そこで当社では、2007年10月から、社員が小中学校に出向いて理科教室を開くという新しい活動を開始しました。

「まちを笑顔にするロボット」を 子どもたちが考案・発表

最初の理科教室は、2007年10月 18、19日の2日間、静岡市内の小学 校で5~6年生を対象に実施しまし た。当社が開発したコミュニケーション ロボット「wakamaru」などを使ったカ リキュラムは、子どもたちや学校関係 者に好評を博し、地元テレビでも紹介 されました。

その後、経済産業省から「地域自律・民間活用型キャリア教育事業**」の委託を受けているNPO法人日本教育開発協会(JAE)の協力を得て、理科教室の内容をさらに拡充。JAEと共同で5日間にわたるカリキュラムを企画し、高槻市立第六中学校、大阪市立野中小学校と大阪市立加美南中学校で実施しました。この授業は「まちが



大阪市立野中小学校での理科教室の様子

笑顔いっぱいになるロボットを開発しよう!」というテーマで、子どもたちに新しいロボットを考案・発表してもらうというもので、ものづくりの楽しさを感じながら、「自分と社会のつながり」への気付きを促し、「夢を叶えるためにチャレンジする力」を育むことを狙いとしています。

社会に役立つロボットを考えるというハイレベルな課題にもかかわらず、子どもたちは興味津々に取り組み、「地球温暖化防止のために、水まきをしてまちを回る環境ロボット」など、ユニークなアイデアが数多く発表されました。

理科教室のカリキュラム(野中小学校)

1日目 「仕事を学ぶ」

三菱重工の社員が、事業内容や仕事について説明

2日目 「企画体験」

グループに分かれて「まちが笑顔いっぱいになる ロボット」を企画

3日目 「企画体験」

-「まちが笑顔いっぱいになるロボット」の発表準備

4日目 「プレゼンテーション」

グループで考えた企画を発表

5日目 「ドリカムプラン作成」

4日間学んだことを踏まえて自分の将来の夢を描き、その実現に向けた計画を立てる



的に実施・拡充していくため、当社は 2008年4月に、2010年度までの 「学校の理科教育支援3カ年計画」 を策定。初年度となる2008年度は 全国の事業所で実施することを決定 したほか、その後も「各事業所固有の 製品・技術を生かした特徴のある授 業を企画・実施していく という目標を 定めました。

また、今後のカリキュラムの充実・ 改善に向けて、3月24日には、教室に 参加した子どもたちや社外有識者か ら意見・要望をもらうステークホルダー ミーティングを実施しました(→P15)。

当社が培ってきた"ものづくりの心"



子どもたちはwakamaruに興味津々

たちが自分たちの未来や将来の仕事 について考える良い機会にもなると 考えています。当社は今後も全国の

※地域自律・民間活用型キャリア教育事業

各地域で産学連携したキャリア教育を本格的に推進していくため、2005年に経済産業省が開始した プロジェクト

三菱重工に期待すること

ロボットだけでなく 身近にある技術・製品についても 子どもたちに伝えてほしいですね



大阪市立 野中小学校教諭 原田 茂子氏

「勉強よりも仕事の方が楽」と思ってい る子どももいるので、今回、実際にロボット 開発に携わっている人の話を聞けたこと は大変有意義でした。一つの製品をつく るのにも、たくさんの人が関わって多くの 手順を踏むのだと知り、学校での人間関 係や勉強が将来の役に立つことを理解 できたようです。

今後は、私たちの身近なところで役 立っている技術・製品についても子どもた ちに伝えてほしいですね。

保護者や地域の方々に対しても "企業コラボ学習"の意義を アピールしていきたいと思います



大阪市立 加美南中学校教諭 青木 信一氏

ロボットに見たり触れたりする中で、 「こんな仕事もあるのか」「こういう仕事を するには何をしたらいいのかしと考えること ができたのは、生徒たちにとって貴重な経 験でした。知りたいという好奇心や何かを 目指したいという意欲につながることを期 待しています。

保護者や地域の方々に対しても"企業 コラボ学習"の意義を訴求していきたいと 思いますので、ぜひ、継続的な協力をお願 いします。

ステークホルダーミーティング

「三菱重工ならではの理科教室」を 全国の小中学校へ展開していくために

三菱重工は、2008年度から全国の事業所で理科教室を実施していくことを計画しています。 この活動をさらに充実させ、次世代教育に役立つ内容にしていくためには何が必要なのか。 理科教室に参加した大阪市立野中小学校の子どもたち、そして次世代教育の専門家の皆さまに お集まりいただき、さまざまな意見・要望をいただきました。

理科教室に参加した子どもたちに聞く

ものづくりの面白さを知って 将来の仕事のことも考えるようになった



大阪市立野中小学校6年生の 子どもたち まこと君(右前) まさき君(右後ろ)

まさき君(右後ろ) ゆりちゃん(左前) かおりちゃん(左後ろ)

※学年は理科教室開催当時のもの

NPO法人日本教育開発協会(JAE) 小林 健司 氏

小林 理科教室に参加してみてどうだった?

かおり ロボットの中にも、理科の授業で習ったモータが使われるってわかって、今の勉強は大人になっても役立つんだなと感じました。

まさき ロボットをつくる仕事もあることを知って、何となくですけど、将来のことを考えるようになりました。本物のロボットをつくってみたいなって。

まこと 僕も勉強が社会につながっていることを感じました。それと実験がすごく面白くて、普通の理科の授業じゃ物足りなくなったくらい(笑)。

ゆり みんなで話し合いながらつくるのは大変だったけど、チームワークの大切さを学びました。

小林 最近、子どもの"理科ばなれ"が進んでいるって言われているけど、どうしてだと思う?

まこと 覚えることが多すぎるからじゃないかな。

まさき そうそう、それでテストの点数が悪くなってやる気をなくす…悪循環だよね(笑)。

かおり 身のまわりにある 機械を分解して中を見てみ



るとか、そんな授業なら面白いと思うけどな。

小林 仕事に対するイメージは変わった?

まこと 一つのものをつくるのにも、たくさんの人が、 いっぱい時間をかけていることがわかりました。

まさき 仕事ってしんどいだけだと思っていたけど、新

しいものをつくるのは面白いと感じました。

ゆり 大人は何でも簡 単にできるんだと思っていた けど、私たちと同じように、話



し合いながら仕事を進めていくのが意外でした。

小林 最後に「大人に期待すること」を聞かせて。

まこと 地球温暖化防止! 中学では野球部に入りたいけど、熱中症が怖いから(笑)。

まさき 僕も環境問題はちょっと怖い。砂漠化とか森 林伐採とか、石油も減っているっていうし。

かおり 私たちの次の世代も生きていけるような環境にしてほしいです。

ゆり 自動車に乗るのをやめて歩くとか、自転車に 乗るとか、エネルギーを大切にしてほしい。

社外有識者との意見交換

ものづくり企業にしかできない教育は何かを考え スタンダードな手法やカリキュラムをつくりあげていく

参加した子どもたちからも、学校関係 者の皆さまからも一定の評価をいた だいている三菱重工の理科教室。 2008年度に向けて、活動の内容を さらに充実させていくには何が必要 なのか――このことについて、社外 の方から客観的な意見をいただくた め、2008年3月24日に意見交換会を 開催。CSRに造詣が深く、次世代教 育支援なども行う川北秀人氏、NPO 法人 JAEの角野綾子氏とともに、 2007年度の成果、今後の課題など について話し合いました。



飯田 2007年度の活動の成果を踏 まえて、三菱重工では2008年度内に 全事業所で理科教室を実施すること を予定しています。

角野 最初は、「三菱重工の製品 は、子どもには少し理解しづらいかも」 と心配していましたが、スライドで絵や 写真を示しながら「こんなところにも 三菱重工の製品が使われているんだ よ」と説明すると、「そんな製品もつ くっているの」と目を輝かせたり、思っ た以上の反応がありました。

川北 製品が一般消費財でないこ とは、むしろ見えない技術の意義を伝 えるうえで強みかもしれません。丈夫 で速い船にはこんな技術が、長持ち する橋にはこんな技術が…と、もの づくりのすごさや楽しさを、子どもた ちにもっと自慢していいのでは?イ ベント的な授業で子どもたちを楽しま せるだけでなく、"大人のすごさ"に気 付かせることで、仕事の面白さが伝わ るでしょう。

西本 当社の活動は、まだ「子ども



たちが理科に興味をもつきっかけ」を つくるところでとどまっているのかもし れませんね。三菱重工の製品が世の 中でこんな風に役立っているのかと いうところまでは踏み込めていません でした。

角野 "大人のすごさ"を伝えるため には、ただ優れた技術や製品を教科 書風に解説するだけではなく、こんな 失敗を乗り越えたとか、悩みながらも 力を合わせて成功したなど、働く大人 のドラマを見せることが大切だと思い

川北 理科の学習で大切なのは、 「教わったことが、社会とどうつながっ ているか・どう使われているか」を理 解することですね。

日浦 それは加美南中学校の先生 も仰っていたことで、「子どもたちは何 でも簡単にできると思っているけど、 『自動販売機一つとっても、中では ごっつい計算しとんねんで』という部 分を教えんといかん」と、それが数学 や理科の学習意欲につながっていく と。それは私たちも意識していきたい と考えています。



IIHOE[人と組織と地球のための国際研究所]代表 川北 秀人氏

1964年大阪生まれ。1987年に京都大学卒業 後、(株)リクルート入社。1991年に退職し、国際青 年交流NGO「オペレーション・ローリー・ジャパン」代 表などを経て、1994年にIIHOEを設立。NPOや企 業によるCSR、環境・社会コミュニケーションの推 進を支援する活動を展開している。



NPO法人 日本教育開発協会(JAE) 学校教育事業部 コーディネータ

京都大学大学院を修了後、(株)UFJ総合研究所 に入社。環境・教育分野のコンサルティングなどに 携わる。その後、2005年にJAE入社。現在は学校 教育事業部のコーディネーターとしてキャリア教育に 携わっている。自身のビジョンは自己実現と社会実







「学校の理科教育支援3カ年計画」の概要

2008年度

- wakamaruなどを活用した
 小学校向け理科教室を全事業所で実施

 (学校側のニーズの把握、理科教室実施ノウハウの吸収)
- 各事業所での理科教室教材づくり (各事業所で自所の製品・技術を活用した理科教室の 教材を作成)

2009年度

- 自所の製品・技術を活用した小学校向け 理科教室を全事業所で実施
- (自所ごとに作成した教材を用いた理科教室を実施)
- ② 理科教室教材のブラッシュアップ (子どもたちの反応、学校関係者の声を聞きながら内容 *や**)

2010年度

- 自所の製品・技術を活用した小学校向け 理科教室の継続実施
 - (2009年度の成果・改善点を踏まえた理科教室を実施)
- 中学校への理科教室実施の検討 (中学校向け理科教室を実施するための教材・運営方 法の検討)

次世代 への架け橋。李を集項する技術で、 次世代を担う人の育成に貢献します。

環境と教育現場の共通語として 「環境保全」を採り入れていく

飯田 今回のカリキュラムでは、理科への興味・関心を引き出すことに加えて、子どもたちも言っていたように「チームワークの大切さを学ぶ」「自分と社会とのつながりに気づく」ということもテーマにしました。教育現場からの要望としては、そういうニーズも高いのでしょうか。 角野 企業とのコラボレーション授業の意義を深く理解する先生はまだ少ないのが実状です。でも、実際に授業をしてみると、「なるほど、このような自分の将来や社会とのつながりに気づく授業は大切だ」とおっしゃる先生は大勢いらっしゃいます。



飯田 とはいえ、学校には教育指導 要綱もあるわけで、それをどの程度意 識すべきか悩むところですね。

川北 子どもたちの理解度を深めるためには、ある程度授業内容とシンクロしていた方が良いでしょうね。ただ、教育指導要綱にとらわれすぎず、"三菱重工流"の授業をつくったらいいと思います。ものづくりの会社である以上、「ものづくりの大切さが体感できる授業」という力点を変えない方が絶対にわかりやすいでしょう。企業と学校がそうした"共通語"をもつためにもJAEのような存在が大事だと思います。

飯田 共通語という意味では、先ほどの子どもたちの感想を聞いていて、

「環境保全」も一つの切り口になるなと感じました。

川北 そうですね。環境負荷削減を 進める企業自らが、子どもたちに環境 保全の大切さを伝えることは、大きな 意義があります。自社が進める環境負 荷削減の方法を教えるだけでなく、 「社会全体で環境負荷を減らしていく ために何が必要か」を伝えることは、 理科と社会を結びつけて教えるうえで 大切で、CO2排出量を削減するという 日本のミッションから考えても、とても 重要です。何か新しいものをつくるた めに工夫する楽しみとともに、「環境 負荷を減らす工夫」の大切さを、会社 に入る前から知っておくことにもつな がりますから。

日浦 高い意識をもって事業に取り組んでいる社員は、それがどう世の中に役立つのか、環境にどんな影響を与えるのかを自問自答しながら、試行錯誤を繰り返しています。それを話すだけでも理科教育になるかもしれませんね。川北 10年前の製品と最近の製品では環境負荷がどれくらい違うのか、その進歩のためにどれくらい努力したのかといったことも伝えると、子どもたちは面白いでしょうね。

社内外の協力体制をつくって 活動の内容を充実させていく

西本 高砂製作所では小学3~6年 生を対象に夏休みを利用した「サイエ ンス・サマースクール」という理科の実験 教室を実施しています。講師役の社員 たちも博士のような格好をしたりして楽 しんでいるのですが、そうした大人たち の気持ちも、子どもたちにはちゃんと伝 わります。やはりこちら側も楽しむ姿勢 をもつことが大切だと感じています。

日浦 私もwakamaruを使った理科教



室をやってみて、こうした活動は想いを もってやらなければできないことだと感じ ました。少し難しい話をする時に「子ども たちに理解してもらうにはどうしたらいい か」と考えることは自分自身の勉強にも なりましたし、子どもたちの反応に直に 触れることはモチベーションアップにつ ながりました。これから全社で理科教室 を実施していくためにも、そうした想いを 持った人たちがそれぞれの事業所で育 つことを期待しています。



川北 それには会社や各事業所が バックアップする体制をつくることが大 切です。また、各事業所で「この人を活 動の核にしよう」という人材を3~4人 任命し、その方たちから広がっていくと いいですね。「キャリア教育マイスター 制度」をつくるのも良いかもしれません。 角野 私たちがお手伝いしている企 業の中には、授業を若手社員に任せて いる企業もあります。教材を準備する 過程でさまざまな部署と協力する力が ついたり、自らの仕事を見つめ直してモ チベーション向上につながったりと、社 員研修としても効果があったようです。

西本 定年退職したOBにお願いする 企業もあると聞いています。年齢が近 い人が教えて親しみやすいのもいいで すが、年配の人であれば子どもたちもほ どよい緊張をもてるかもしれない(笑)。

角野 そうですね。ただ、注意しなけ ればならないのが、経験がある人はど うしても「正解はこうなんだよ」と答え を教えがちになることです。新入社員 でもOBでも、子どもが自分たちで考 え、答えをつくっていくプロセスを大事 に支援していただきたいですね。

川北 この機会にぜひ「三菱重工の 理科教室 | の基本的な考え方やスタ ンダードな方法をつくりあげてほしいと 思います。また、社員の皆さんががんば



るだけでなく、理科教育のためのパート ナー開発も考えていただきたい。地域 の小学校の先生を巻き込んだ活動に したり、地域で理科教育に取り組んで いる団体をパートナーにしたり、いろい ろな方法が考えられます。事業所のあ る地域に限定して、そういう人たちを表 彰する制度をつくってもいいですね。

飯田 そのためにも、ぜひ角野さんに は、教育現場のニーズの汲み上げや客 観的な視点からのアドバイスをお願いし たいと思います。どうしても我々だけでは 企業側の視点に立った内容になってし まいますが、第三者から見れば企業に も、学校にも、もっと理科教室に活用で きるリソースがあるかもしれない。そうし たコーディネートを期待しています。

角野 たしかに、企業側とNPO側が 双方勉強し合って内容を高めていく ことが大切でしょうね。

西本 私たち高砂製作所では、これま でも我々なりに自分たちの思いで教育支 援活動を実施してきましたが、今日のお 話を聞いて、もっと社会とのつながりがわ かるような工夫や子どもたちの人間形成 に役立つような工夫も必要だと思いまし た。今後は社外の方の評価や意見をい ただく機会も増やしていきたいですね。

角野 三菱重工は大きな会社だけ に動かすのは大変だと思いますが、 ファーストステップ、セカンドステップ と、少しずつでも前進していくことで大 きなインパクトが得られると思います。 グローバルに事業を展開している企 業なので、そのインパクトを世界全体 に広げることも、地球環境全体を左 右するくらいの大きな動きにしていく ことも夢ではありません。せっかく始 まった動きが止まらないよう私たちも 精一杯協力していきたいと思います。 飯田 本日はありがとうございました。

三菱重工からの参加者



高砂製作所 総務部総務課 課長 西本 憲司



神戸造船所 先端製品・機械システム部 メカトロシステム設計課 主任 日浦 亮太



本社 CSR推進室 室長代理 飯田 敬一

2008~2010年度の中期目標と活動計画

三菱重工は、グループ会社全体にCSR経営を浸透させていくために、CSR活動に関わる3年間(2008年度~2010年度) の中期目標と年度ごとの活動計画を策定しました。活動の推進状況は、社長を委員長とするCSR委員会において半期に1度定期的にフォローし、グループ全体での戦略的・総合的なCSR活動を推進していきます。

		III
分野 	重点項目(推進組織)	現状の課題
	CSR意識浸透(CSR委員会・CSR推進室)	全社、グループ会社を巻き込んだ活動の加速と全グループ社員に至る CSR意識の浸透
	社会貢献活動(総務部・CSR推進室)	事業(本)部・事業所、グループ会社ごとの活動レベルに濃淡
CSR推進	情報発信の強化(広報・IR部) 1. 環境ブランド価値向上 2. 企業イメージ向上 3. IR活動の促進 4. 三菱みなとみらい技術館の改善	 当社環境保全取り組みの認知度アップと評価向上 当社企業活動の認知度アップ、社会への情報発信強化 個人投資家向けプレゼンス向上 来館者数の増大
	CSR調達 (資材部)	 CSR調達に係るPDCAサイクル強化 RoHS指令、REACH規制など環境配慮対応 輸送エネルギー削減の継続
	コンプライアンス徹底(コンプライアンス委員会)	1. 三菱重エグループのコンプライアンス問題事例の一元管理徹底 2. コンプライアンス関連教育のさらなる充実
コンプライアンス	受注適正化(受注適正化委員会)	受注適正化活動の社内およびグループ会社へのさらなる徹底
	建設業法遵守(建設業法遵守委員会)	グループ会社の遵守レベル向上
	輸出関連法規遵守(輸出関連法規遵守委員会)	1. 社員の法令知識レベルの底上げ 2. グループ会社における遵守体制整備
環境	CO ₂ 排出量削減 (環境委員会)	生産量増などによりCO2排出量増加
	連結環境経営(環境委員会)	グループ全体の統一的取り組み体制確立
	人権啓発推進(人権啓発推進委員会)	人権問題の理解促進、セクハラ、パワハラの防止
	障がい者雇用拡大 (障がい者雇用拡大推進委員会)	法定雇用率(1.8%)超過達成の維持·拡大 【2007年11月時点で超過達成(1.81%)】
人権・労働	働きやすい会社(人事部) 1. 教育の充実 2. メンタルヘルスの強化 3. 高齢者の活用 4. 次世代育成支援	1. 先進的な教育プログラムの水平展開 2. 精神健康不調による休業者の低減 3. 再雇用率のさらなる向上(現状59%) 4. 次世代育成・両立支援充実(第2回行動計画の立案)
製品責任	原子力の品質・安全確保 (原子力社内改革委員会)	「安全水準向上」に向け、さらなる活動の充実 1. 国内/海外事業を意識した当社独自のQMSの確立 2. 電力会社に対するプラント予防保全への貢献 3. コンプライアンス遵守の徹底と説明責任を意識した情報発信の活性化
	製品安全(法務部、ものづくり革新推進部)	全社製品安全体制の拡充と定着
リスク管理	リスクアセスメント・危機管理(CSR推進室)	1. 各部門のリスク対策PDCAサイクルのいっそうの強化 2. 自部門の潜在リスクの把握と事前対策の徹底 3. グループ会社でのリスク対策取り組み強化

中期目標(2008~2010年度)	2008年度の活動計画
1. グループ全体のCSR意識浸透と部門ごとの自律的活動の推進 2. CSR行動指針に基づくグループ全体の統一的な活動テーマ選定(象徴的 CSR活動)と実行	1. CSRレポート(グループ情報記載拡大)を国内グループ会社社員全員に配布 2. 多階層対話、CSR研修によるCSR意識の浸透、グループ会社での拡大実施 3. 象徴的CSR活動のグループ全体での実行
 全社社会貢献活動方針(地域貢献と次世代育成)に沿った活動の活性化と統一感の醸成 各部門情報共有化による活動全体のレベルアップとグループ会社活動の活性化 社員の社会貢献活動参加をバックアップする仕組みの構築 	1. 各場所の課題把握と対策検討の実施 2. 象徴的CSR活動の推進(グループ会社でも1回/社・年以上の地域貢献活動開始)
環境保全取り組みの社会の認知度向上と高い評価の獲得 企業イメージ向上のためのPR促進 中長期保有(ファン)の投資特性を持つ株主の増加 年間14万人の入館者数の達成	1. ベンチマーキングによる他企業の分析 2. 事業戦略に沿った統一的企業イメージをベースとした情報発信 3. 個人株主工場見学会継続開催(2回以上/年)、個人投資家向けイベント開催(1回以上/年) 4. 施設改装(3Dシアターマルチ化、CAD改良)、ものづくり体験コーナーの拡充への体制整備
1. CSR調達指針浸透とPDCAサイクルの強化 2. REACH規制などへの対応 3. 輸送エネルギー削減を段階的に高度化する活動の定着	1. CSR調達指針策定、サプライヤーCSR自己診断基準の導入 2. REACH規制など対応方針確立 3. 輸送エネルギー削減(2006年度原単位:100を98に低減)
1. グループ全体の推進体制確立と活動内容の統一化 2. 「意識」・「知識」両面が充実したコンプライアンス教育の実施	 各部門での活動徹底とグループ全体としての体制強化 専用窓口のPR、コンプライアンス問題事例の集約結果の各種施策への反映 コンプライアンス推進研修の効果的な改善と継続実施
独占禁止法違反事案発生ゼロの継続(受注適正化活動の継続)	モニタリング対象の拡大、グループ会社への啓発・教育活動のさらなる徹底
グループ会社遵守体制の強化	現地点検とグループ会社内部監査実施、e-ラーニングの実施(受講者数 100名以上)
1. 各部門での確実な輸出管理体制充実と輸出管理エキスパートの育成2. グループ会社の適正な輸出管理のさらなる徹底	1. 社員教育(e-ラーニング受講と社ルール理解) 2. 一次管理部門による監査実施
CO2排出量自主削減目標必達 1. エネルギー使用量可視化、無駄排除の省エネ活動の実施 2. 必要な排出権確保と省エネ設備の計画的導入 3. 太陽光発電設備の社内導入累計2,000kW超過	1. 省エネ設備などの導入促進 2. 排出権の購入と管理(約11万トン購入) 3. 太陽光発電設備800kW追加導入(諫早工場)
1. 国内連結グループ会社への環境ISOなど導入完了 2. 三菱重工グループー体となった環境管理活動の展開 3. グループ会社への定期監査、懇談会などの実施	1. グループ会社7社以上がISO新規取得完了 2. グループ会社共通目標の設定完了と周知 3. 単独取得会社(14社)との環境懇談会開催
人権問題の理解と啓発の全社的浸透、セクハラ・パワハラの防止取り組み の展開	本委員会と事業所委員会の毎年開催
法定雇用率の超過達成の維持・拡大、各部門の計画的雇用の促進	雇用率2%を目標に積極的雇用活動(活動状況の毎月フォロー)、啓発活動 実施
 1. 貴重な人材を大切に育てる環境のさらなる充実(風土づくり) 2. 精神健康不調の予防から復帰までの効果的対策の実施 3. 再雇用率の引き上げ(60%以上) 4. 次世代認定マークの継続保持 	 全社教育体系の再構築(整備)と教育担当課長会議の毎年の開催 効果的な職場復帰支援の仕組み確立と円滑な運用、メンタルヘルス対策の評価・改善 再雇用率フォローと再雇用社員の処遇検討 次世代育成・両立支援取り扱いの実施
 事業本部・事業所一体となったQMSの確立と自律的組織の構築 プラント信頼性のさらなる向上 コンプライアンス違反を発生させない風土の醸成と継続的な情報発信による社会からの信頼確保 	 海外事業を意識した品質保証計画の確立 PWR事業者連絡会などによる保全情報の共有化 監視機能のいっそうの強化 ホームページなどでの改善活動情報の外部発信
1. 製品安全活動成果(取扱説明書充実など)の活用と普及・展開 2. 製品安全体制のさらなる強化	1. 国際規格に適合したリスクアセスメントに基づくものづくりの継続的対応 2. 製品安全マネジメント体制の強化・充実
 会社および国内外グループ会社における自律的なリスク管理のPDCAサイクルのいっそうの強化 1回/2年のリスクアセスメントの実施 先進事例のデータベース登録による全社水平展開のさらなる徹底 	1. 社内各部、国内外グループ会社において「リスク対策記述シート」によるリスク低減活動フォロー 2. リスク管理データベースの構築

マネジメント

コーポレート・ガバナンス

三菱重工は、持続的に事業を発展させながら、企業としての社会的責任を果たしていくために、 遵法を旨とした公正で健全な経営を推進するとともに、経営システムの刷新を進めています。 同時に、株主の皆さまをはじめ、社会に対し迅速で正確な情報を発信し、経営の透明性向上に努めています。

コーポレート・ガバナンス と内部統制の状況

社外取締役の招聘などにより 取締役会監督機能を強化

当社は取締役会で経営の重要な意思決定や業務執行を監督し、また、取締役の職務執行状況などを監査するために「監査役会」を設置しています。

2005年6月には、社外役員の増員、 取締役数のスリム化、取締役の任期短縮、執行役員制の導入を実施し、2007年6月には社外取締役をさらに1名増員 しました。現在は、取締役19名中3名、 監査役5名中3名を社外から選任して、 経営監督・監査機能の強化に努めています。

このほか、業務執行に関する重要事項の審議機関として「経営会議」を置き、社長を中心とする業務執行体制の

中で合議制によって重要事項を審議することで、より適切な経営判断および業 務執行が可能となる体制としています。

当社の監査役は、監査役会で定めた監査の方針、業務の分担などに従って、取締役会のほか、経営会議や事業計画会議などの重要会議に出席し、経営執行状況の適時・的確な把握と監視に努めています。また、遵法状況や内部統制システムの整備状況などの点検・確認を通じ、取締役の職務執行状況を監査しています。こうした監査役の監査業務をサポートするため「監査役室」を設けて専任スタッフを配置するなど、監査役が円滑に職務を遂行できる環境を整備しています。

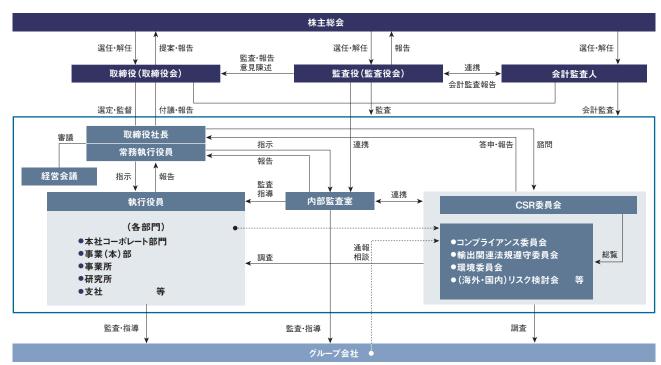
また、監査役と会計監査人は定期的に情報・意見を交換するとともに、監査役が会計監査人監査にも立ち会うなど、緊密な連携をとっています。

内部統制システム基本方針のもと 各種施策を着実に推進

当社では2006年5月の取締役会で「内部統制システム構築の基本方針」を決議し、この方針のもとコンプライアンスやリスクマネジメントのさらなる強化、内部監査の実効性向上などを着実に進めてきました。そして、2008年4月から金融商品取引法で定められた内部統制報告制度、いわゆるJ-SOX法が適用開始となることを踏まえ、同年3月の取締役会で、基本方針の中に「当社及び当社グループが各々の財務報告の適正性を確保し、信頼性のある財務報告を作成・開示するために必要な組織、規則等を整備する」旨を追加しました。

当社は、2006年から内部統制報告制度に向けた準備を進めており、グループ各社に対しても財務報告の適正性を確保するための体制の整備について指導・支援しています。

内部統制システムを含むコーポレート・ガバナンスの組織と役割(2008年4月1日現在)



全社を横断した「ものづくり革新」を推進

モノと情報の両面から 業務プロセスを改革

当社は経営の根幹を支えるものづくり力を研鑽・進化させていくため、2006年4月、社長直轄の「ものづくり革新推進室」(2008年4月1日「ものづくり革新推進部」に改称)を発足しました。以来、ものづくり革新推進部は、ものづくりの手法・生産プロセス・生産設備・人材の強化など、社内の製造活動に主軸をおいた活動を展開してきました。

この取り組みをさらに発展させるため、2007年度は活動領域を設計業務や調達活動にまで拡大。バリューチェーン全体で製品の標準化・モジュール化

を進める「繰り返し生産モデル」の確立 に取り組みました。

「繰り返し生産モデル」とは、受注生産品にも「モジュラーデザイン*1」と「マスカスタマイゼーション*2」を採り入れ、量産品に近い業務プロセスを確立するというものです。これによって生産プロセスの改善だけでなく、設計業務や部品の調達、さらには営業活動までを"共通化・標準化"し、バリューチェーン全体の質を高めていくことを目指しています。

すでに、一部の事業では製品・業務 プロセスの標準化が進み、お客さまから も高い評価をいただいています。

- ※1 モジュラーデザイン 部品種類数の削除と多様な製品パリエーションを両立 させる設計技術
- ※2 マスカスタマイゼーション 顧客の個別ニーズに応えるカスタムメイドの特徴を量産 のコンセプトを採り入れながら実現し、迅速かつ低コストで製品を提供する手法

「エネルギー・環境事業 統括戦略室」の新設

エネルギー問題や環境問題への関心が世界的に高まる中で、当社が持つエネルギー・環境技術の総合力を発揮できる基盤の整備、およびエネルギー・環境分野のリーディングカンパニーとしての地位確立を目指し、2008年4月1日に「エネルギー・環境事業統括戦略室」を新設しました。

エネルギー・環境事業統括戦略室では、世界各国の政策動向や市場動向の調査、新製品の開発ロードマップや基本戦略の策定、政府が掲げる「クールアース50」「Cool Earthーエネルギー革新技術『21』」などを踏まえた政府および産業界への意見答申、および社内関連部署の活動の横通しなどを担っていきます。

CSR推進

三菱重工は、CSRを経営の基軸に据え、社会から信頼される企業となることを目指して、 社長を委員長とする「CSR委員会」が中心となり、活動状況の確認とフォロー、施策立案などを行っています。 2007年度は新たに三菱重エグループの「CSR行動指針」を策定し、その浸透に努めました。

「CSR委員会」を中心に 全社的な活動を推進

各組織にCSR責任者を配置し 活動の状況を定期的に確認

当社は、CSR重視の経営を強化し、 戦略的・総合的なCSR活動を推進していくために、2006年10月、社長を委員長とする「CSR委員会」ならびに社長直属の「CSR推進室」を設置しました。CSR推進室では、①全社CSRの推進、②関連委員会や職制ラインの各種CSR推進状況の総覧(確認)という2つのテーマを中心に活動を進めています。

①については、各事業(本)部、各事業所、事業分離したグループ会社にCSR総括責任者とCSR実務責任者を配置。2007年6月からは、これを国内および海外グループ会社に拡大しています。

②については、「CSR連絡会」を概ね

2カ月に1回開催し、各委員会や職制ラインの取り組み状況の報告を受け、その課題と進捗を確認しています。

「CSR行動指針」をもとに 次年度以降の活動計画を策定

2007年度は、三菱重エグループの 「CSR行動指針」制定、CSRに関する 啓発活動、次年度以降の重点的CSR 活動の計画策定に取り組みました。

この「CSR行動指針」(→P1)は、若 手・女性社員を中心とするワーキンググ ループの提言をもとに作成されたもので、 2007年7月に開かれた第2回CSR委員 会で正式に承認・制定されました。

本行動指針を従業員一人ひとりに 浸透させるため、オリジナルのスクリーン セーバーやポケットカードを作成し、国内 グループ全社に配布するとともに、行動 指針の解説を掲載した「CSRレポートダ イジェスト」をグループ全従業員に向け 約7万部配布しました。また、各事業所で CSR研修を実施し、計900名にのぼる 幹部・中堅・若手社員が受講。「CSRの 基礎知識」を学ぶとともに、今後のCSR 活動に向けて課題点などを明確にする 診断プログラムを実施しました。

さらに、会社変革の原動力として期待される若手従業員と直接話したいという佃前社長(現会長)の強い思いから2007年度も全事業所でタウンミーティングを実施。これに合わせて、各事業所におけるCSR推進のシンボルとなる「CSR推進の木」を社長自らが記念植樹しました。

今後は、2008年の事業計画の中で 定めた「CSR活動計画」(→P19)をもと に、現状の課題と達成すべき目標を踏ま えた活動を展開し、グループ全体のCSR 活動をさらに充実させていきます。

マネジメント

コンプライアンス

三菱重工は、役員から従業員に至るまでグループで働く一人ひとりにコンプライアンス意識を浸透させ、 根づかせていくために、全社・全部門をカバーする推進体制を整えるとともに、 グループ会社との間でコンプライアンス推進に関する方針・情報を共有しています。

グループをカバーする 推進体制を構築

各社·各事業所·各部門に 推進担当者を配置

法令や社会規範を遵守し、公正で誠実な事業活動を推進することを目的として、三菱重工は、2001年5月に「コンプライアンス委員会」を設置しました。

同委員会は、コンプライアンス担当 役員を委員長、本社関係部門長、各事 業(本)部の業務担当部長、管理担当 副事業部長、各支社長、各事業所の管 理担当副所長を委員として構成され、 全社コンプライアンス推進計画の審議 や「専用窓口」への投書案件の処理状 況の確認、コンプライアンス推進研修 の実施状況の確認などを行っています。

また、2006年4月には、コンプライアンス委員会のメンバーが委員長となり、全社の各部門に「部門コンプライアンス委員会」を設置するとともに、グループ会社と定期的にコンプライアンスに関する情報交換を行う「コンプライアンス連絡会」を設置しました。

コンプライアンス推進に関わる 基本的な事項を改めて文書化

2001年にコンプライアンス委員会が発足して以来、順次体制を整備することと並行して、「三菱重エコンプライアンス指針」や「コンプライアンスガイドライン」を作成、周知してきました。

これらに加えて、当社のコンプライアンス推進に関わる基本的な事項を改めて文書として明確化すべく、2007年度、社規則として「コンプライアンス推進規則」を制定し、コンプライアンス推進の基本的事項を明文化しました。

独占禁止法違反の再発防止に向けて

三菱重工グループとしての受注活動適正化を目指して

当社では2005年から2006年にかけて、橋梁工事、し尿処理施設の受注をめぐり独占禁止法違反の疑いで会社および営業関係者が起訴されるなど、独占禁止法違反があったとして公正取引委員会の調査を受けました。こうした事態が二度と繰り返されないように2005年8月に「受注適正化委員会」を設置するなど、独占禁止法遵守のための諸施策を実施しています。

2007年度は従来の施策に加えて、次の2つの施策を実施しました。

①監視体制の強化

「受注適正化委員会」は担当役員を 委員長とし、3名の社外有識者からも助 言をいただいていますが、2008年1月からグループ会社を管理する部門のコン プライアンス責任者も委員に加え、受 注適正化活動の横通しとグループ会社 の監視体制の強化を図りました。

②「官公需受注適正化に関する 特別モニタリング」の充実

2007年度は、以前から実施している「官公需受注適正化に関する特別モニタリング」を当社に加え、グループ会社のうち恒常的に官公需競争入札案件に参加している24社に対して実施しました。

さらに2008年度は当社および官公 需競争入札に参加している全てのグ ループ会社に対し特別モニタリングを実 施する予定です。

コンプライアンスの 徹底に向けて

コンプライアンス指針を解説した 小冊子を全社員に配布

当社は2001年9月に当社のコンプライアンスに関する基本方針を定めた「三菱重エコンプライアンス指針」を制定し、各人が携帯できるようにカード化して全社員に配布しました。さらに、この指針をわかりやすく解説した「コンプライアンスガイドライン」を2007年5月、全社員に配布しています。

受講者が自ら考える ディスカッション研修を実施

コンプライアンスに対する従業員一人 ひとりの意識を高めていくために、2003 年度以降、全従業員を対象に「ディス カッション形式」のコンプライアンス推進 研修を各職場で実施しています。

2007年度は全従業員の90%を超える30,000名以上が参加しました。また、今回から解答選択肢を削除し、参加者自らが考える「完全ディスカッション形式」の教材へと変更しました。

コンプライアンスの認識度を図る 意識浸透度調査を実施

これまで実行してきた諸施策によって 従業員一人ひとりの意識がどのように 変化し、どのように日々の行動に生かさ れているかを把握するために2004年度 から毎年、「コンプライアンス意識浸透 度計測調査」を実施しています。

2007年度は、9,831人(全従業員の約30%を無作為抽出)に対してアンケートを実施し、7,497人(76.3%)から回答がありました。その結果、約95%が「コ

ンプライアンスを意識している」と回答 し、コンプライアンスに対する意識が高 いレベルにあることが確認できました。

また、「遵守意識水準」「違反の潜在性」「コンプライアンス指針の認知度」「コンプライアンスに関する職場環境」の各指標は、前年度から好転あるいは前年度並みとの結果となり、コンプライアンス推進は着実に成果を上げているものと考えています。

報告・相談窓口「ホットライン」 の運用

違法行為や不適正な行為などがあれば、早期にこれを発見し、自ら正していくために、2001年6月からコンプライアンス委員会に報告・相談のための専用窓口「ホットライン」を開設しました。

ホットラインの開設以降、投書件数は年々増加してきており、利用対象をグループ会社まで拡大したことやコンプライアンス意識が高まっている結果と評価しています。受け付けた投書は、コンプライアンス委員会が速やかに調査し、適切に対応しています。なお、投書を行ったことで不利益な扱いを受けないよう投書者保護にも十分配慮しています。

外国公務員贈賄防止に向けて 独自のガイドラインを制定

当社は、事業活動に関わる国の法令および我が国の「不正競争防止法」を遵守し、外国公務員に不正な利益を得るための利益供与を行わないことを基本方針としています。また、「三菱重エコンプライアンス指針」でもコンプライアンスの精神に反する不正な取引を強く禁じています。こうした方針を徹底していくために、2005年4月には「外国公務員贈賄防止に関するガイドライン」を策定し、不正競争防止法の内容や当社の基本的な考え方について解説しています。

個人情報保護 の徹底

当社は2005年4月の「個人情報保護法」の施行に合わせ、「個人情報保護方針」を公表するとともに、「個人情報保護規則」および「個人情報管理マニュアル」を作成しました。また、業務上の注意事項をまとめたダイジェスト版を全社員に配布し、階層別教育および全社員を対象とした教育を実施することで、その周知徹底を図っています。

秘密管理意識の向上と 適正管理の徹底

当社では従来から「秘密管理規則」「文書管理規則」などの社規則や、「情報セキュリティ管理基準」などの情報システム関係の標準を定め、また「秘密管理マニュアル」「秘密情報流出防止の心得」を作成・配布することで、社員の秘密管理意識の向上を図ってきました。なお、2005年8月および2006年8月に情報漏えいが発生したことを受け、私有パソコンの業務利用や業務に必要のないソフトウェアの導入の禁止などを再徹底し再発を防止しています。

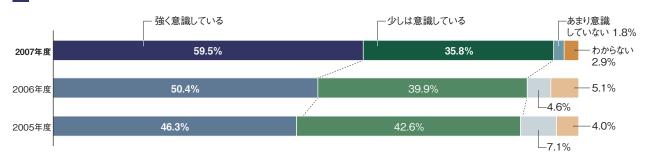
反社会的勢力に対する 毅然とした対応

当社ではコンプライアンス指針の中で 「反社会的勢力には毅然とした対応を 行う」ことを定め、反社会的勢力に対す る当社の姿勢を明確に示しています。

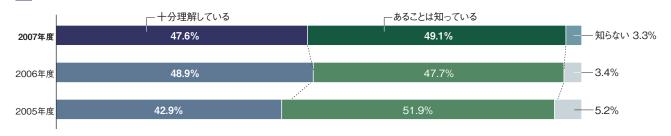
仮に当社に対して不当要求行為が 行われた場合は、関係部門が連携し、 組織として対処することを徹底してい ます。

「コンプライアンス意識浸透度計測調査」の結果

Q あなたのコンプライアンスに対する意識はどのレベルにありますか?



Q 「三菱重エコンプライアンス指針」の内容を知っていますか?



地球環境のために

環境マネジメント

三菱重工は、全部門・グループ各社が一体となった環境保全活動を推進していくために、 「環境委員会」を設置し、Plan・Do・Check・ActというPDCAサイクルを軸とした | 環境マネジメント体制を構築しています。

グループを横断する 環境管理体制を整備

全社統一・事業所単位の 双方から環境マネジメントを強化

三菱重工は、1996年に環境担当役 員を委員長とする「環境委員会 |を設置 し、全社の年間環境施策の企画・立案 を行っています。この環境委員会の決 定事項を全社にスムーズに展開してい くため、年2回各事業所の環境担当者 が集まる「環境連絡会」と省エネルギー・ CO2排出削減対策を話し合う「省エネル ギー連絡会 を設置しているほか、各事業 (本)部・事業所内には「環境委員会」な どの推進組織を置き、それぞれの事業特 性に則した環境管理を徹底しています。

グループ会社共通の 環境中長期目標を設定

三菱重工は、グループを横断する環境 管理体制を確立するために、グループ会 社ごとの環境マネジメントシステム構築を 進めています。また、グループ一体となっ た連結環境経営をさらに強化していくた め、2008年4月、グループ会社共通目標 を定めた「三菱重エグループ環境中長 期目標」を策定しました。

さらに、グループ会社のコンプライアン スと環境汚染事故防止を主目的に「環 境懇談会」を実施し、問題点の抽出およ び改善対策検討の支援や環境に対す る情報交換を実施しています。2007年 度は12社で実施し、2008年度は14社 で実施する計画としています。

ISO、エコアクション21に 準拠した2つの独自規格を制定

三菱重工では、2007年8月に広島研 究所がISO14001認証を取得(事業所 の認証範囲へ組み入れ)したことで、本 社および国内全事業所に加え、すべて の研究所が認証取得を完了しました。

こうした環境マネジメント体制をグルー プ全体に広げていくために、国際規格 ISO14001と国内独自規格エコアク ション21にそれぞれ準拠した「M-EMS」 「M-EMSエコアクション版」の2つの独 自規格を制定。マニュアルの作成や現 地での指導、コンサルタントの斡旋などを 通じて、システム構築と認証取得を支援 しています。

この結果、2008年3月31日現在、国 内グループ会社130社のうち97社が環 境マネジメントシステムを構築しています。

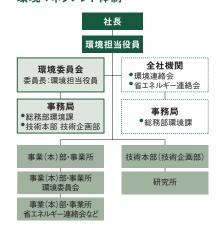
環境基本方針 (1996年制定)

当社は、社是の第一条に「顧客第一の信念に徹し、社業を通じて社会の進歩に 貢献する」と明示し、研究開発、生産活動など事業活動を通じて、社会の発展に 寄与することを第一義としている。したがって、社業を遂行するにあたっては、企業 が社会の一員であることを自覚し、事業活動の全ての領域で、環境への負荷の 低減に努めるとともに、当社の総合技術力を結集して環境を保全する技術や製 品を開発することにより、持続的発展が可能な社会の構築に貢献する。

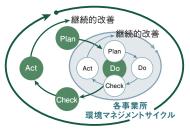
行動指針(1996年制定)

- 1. 環境保全への取り組みを経営の最重要課題のひとつと位置づけ、全社を挙げて環境 の保全と向上に取り組む。
- 2. 環境保全組織体制、環境関連規程等を整備し、環境保全に関する役割と責任を明 確にする。
- 3. 製品の研究開発、設計、原材料の調達、製造、輸送、使用、サービス、廃棄に至る事 業活動の全ての領域で、汚染の防止、省資源、省エネルギー、廃棄物の発生抑制、 再使用、リサイクル等環境への負荷の低減に努める。
- 4. 環境・エネルギー問題の解決に貢献する高度で信頼性が高く、オリジナリティあふれる 技術や製品の開発、提供に努める。
- 5. 環境関連法規、条例等を遵守するにとどまらず必要に応じて自主基準を定めて運用、 評価するとともに、環境目的および、目標を設定して、環境保全活動の継続的な改 善、向上に努める。
- 6. 海外の事業活動および製品輸出に際しては、現地の自然・社会環境に与える影響に 十分配慮し、環境保全に努めるとともに、海外への環境保全技術協力にも積極的に 取り組む。
- 7. 環境教育等を通じて全社員の環境意識の向上を図るとともに、環境に関する情報提 供等広報活動や社会貢献活動を積極的に推進する。

環境マネジメント体制



環境マネジメントのPDCAサイクル



全社環境マネジメントサイクル

三菱重エグループの環境マネジメントシステム導入状況

ISO14001を認証取得した当計事業所・研究所

ISO14001を認証取得した当社事業所・研究所		
	拠点名•社名	発行日(登録日)
	横浜製作所	1997.10.31
	長崎造船所	1998.5.22
	高砂製作所	1998.6.26
	冷熱事業本部	1998.11.20
	汎用機·特車事業本部	1999.5.21
	紙·印刷機械事業部	1999.9.3
当	プラント・交通システム事業センター(三原)	1999.9.3
在事	広島製作所	1999.9.30
当社事業所	下関造船所	1999.11.24
所	名古屋誘導推進システム製作所	1999.12.18
	神戸造船所	2000.2.18
	岩塚地区(旧 産業機器事業部)	2000.3.17
	工作機械事業部	2000.12.28
	プラント・交通システム事業センター(横浜)	2001.6.29
	名古屋航空宇宙システム製作所	2003.10.1
	本社	2006.4.6
	長崎研究所	2006.8.21
业	先進技術研究センター	2006.11.9
社	横浜研究所	2006.11.9
当社研究所	広島研究所(広島地区)	2007.8.2
究	広島研究所(三原地区)	2006.12.5
Pπ	名古屋研究所	2006.12.26
	高砂研究所	2007.3.9

ISO14001を単独で認証取得したグループ会社

ISO14001を単独で認証取得したグループ会社			
	拠点名•社名	発行日(登録日)	
	MHIソリューションテクノロジーズ(株)	1998.8.28	
	三菱農機(株)	2001.7.24	
	名古屋菱重興産(株)	2002.3.14	
	西日本菱重興産(株)	2002.7.12	
	中部重環オペレーション(株)本社	2004.1.13	
	三菱重工環境エンジニアリング(株)都市環境事業本部	2004.4.12	
	(株)リョーイン印刷事業部 東京工場 (含む本社)	2004.4.23	
	(株)リョーイン印刷事業部 中部工場	2004.7.22	
	(株)リョーイン三原営業所	2004.8.3	
_	三原菱重機工(株)	2005.2.16	
耳	菱和エンジニアリング(株)	2005.2.17	
グ	下関菱重興産(株)	2005.3.14	
ίν	菱重エステート(株)	2005.3.17	
Ţ	三菱重工食品包装機械(株)	2005.3.17	
国内グループ会社	西部重環オペレーション(株)本社	2005.3.22	
社	クサカベ(株)	2005.3.24	
	(株)田町ビル	2005.3.25	
	東中国菱重興産(株)	2005.3.29	
	広島菱重興産(株)	2005.4.9	
	三菱重工環境エンジニアリング(株)本社	2005.4.7	
	菱重コールドチェーン(株)	2005.4.22	
	ダイヤ精密鋳造(株)	2005.5.11	
	(株)常磐製作所	2005.5.18	
	重環オペレーション(株)本社	2005.8.1	
	MHIエアロスペースロジテム(株)	2007.1.5	
	三菱重工空調システム(株)システム製造部	2007.9.14	
	三菱重工環境エンジニアリング(株)環境プラント事業本部	2007.12.31	
	三菱重工海爾(青島)空調機有限公司	1998.12.14	
	MHI Equipment Europe B.V.	2001.11.9	
	Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	2002.7.25	
	Mitsubishi Heavy Industries Climate Control Inc.	2003.6.12	
	Mitsubishi Power Systems Inc. Orlando Service Center	2004.2.18	
	三菱重工汽車空調系統(上海)有限公司	2005.7.11	
	CBC Industrias Pesadas S.A.	2005.12.1	
海	Mitsubishi Heavy Industries Korea Ltd.	2005.12.17	
外	Mitsubishi Heavy Industries Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.	2005.12.21	
ソル	三菱重工金羚空調器有限公司	2006.1.24	
Ĭ.	MHI Machine Tool (Hong Kong) Ltd.	2006.3.30	
海外グループ会社	Mitsubishi Heavy Industries (Hong Kong) Ltd.	2006.4.5	
五	MLP Hong Kong Ltd.	2006.5.25	
	三菱重工業(上海)有限公司	2006.7.5	
	MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.	2006.7.17	
	Mitsubishi Heavy Industries India Private Ltd.	2006.12.7	
	Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd.	2007.1.21	
	Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. Headquarters	2007.10.15	
	Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. Tire Machinery Division	2007.10.15	
	Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.	2007.12.6	
	Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd.	2007.12.31	

エコアクション21を認証取得したグループ会社

発行日(登録日)
2005.4.21
2005.5.30
2005.10.31

K-EMS(神戸市推進)を認証取得したグループ会社

	拠点名·社名	発行日(登録日)	
	西菱エンジニアリング(株)	2004.12.24	
国	近畿菱重興産(株)	2005.2.23	
国内グ	(株)神菱ハイテック	2005.2.23	
グ	エンジニアリング開発(株)	2005.3.24	
ル	(株)原子力発電訓練センター	2005.3.24	
プ	MHIジェネラルサービシーズ(株)	2005.3.24	
会社	(株)リョーイン神戸営業所	2005.3.24	
社	(株)テクノ・データ・エンジニアリング	2006.2.27	
	(株)エナジス	2006.3.23	

かまくらエコアクション21 (鎌倉市推進)を認証取得したグループ会社

拠点名•社名		発行日(登録日)	
国内グループ会社	湘南モノレール(株)	2007.4.4	

M-EMS (ISO14001) 版を導入したグループ会社

	拠点名·社名	発行日(登録日)
国	(株)検査研究所	2005.4.25
国内グル	(株)リョーイン品川営業所	2005.4.26
	三菱重工印刷紙工機械販売(株)	2005.5.12
ヿ゚	三菱重工冷熱システム(株)	2005.5.13
ープ会社	三菱重工フォークリフト販売(株)	2005.7.12
	三菱重工エンジンシステム(株)	2005.7.12
グループ会社	Mitsubishi Engine North America, Inc.	2007.1.19
一海ス	MHI Injection Molding Machinery, Inc.	2007.1.19
荰	MLP U.S.A., Inc.	2007.1.19

M-EMSエコアクション版を導入したグループ会社

	拠点名•社名	発行日(登録日)
	三原菱重エンジニアリング(株)	2005.4.20
	(株)リョーイン相模原営業所	2005.4.25
	(株)春秋社	2005.4.26
国	MHIさがみハイテック(株)	2005.5.9
内グ	(株)リョーセンエンジニアズ	2005.5.10
グ	エム・エイチ・アイ・ターボテクノ(株)	2005.5.11
ルー	広島ダイヤシステム(株)	2005.5.11
プ	菱重輸送機器エンジニアリング(株)	2005.5.12
会社	エムエイチアイマリンエンジニアリング(株)	2005.5.16
红	中菱エンジニアリング(株)	2005.5.16
	(株)リョーインみなとみらい営業所	2005.5.16
	MHIエアロスペースシステムズ(株)	2005.7.12
	(株)エム・ディ・エス	2005.7.22

当社事業所のISO14001認証範囲に組み込んだグループ会社

	拠点名·社名	発行日(登録日)	組込み事業所名
	三菱重工プラスチックテクノロジー(株)	2000.4.1	岩塚地区(旧 産業機器事業部)
	三原菱重エンジニアリング(株)情報システム部・ 電子機器部	2004.10.8	紙·印刷機械事業部
	(株)リョーイン名古屋営業所	2004.10.22	名古屋航空宇宙システム製作所
	(株)MHIエアロスペース・プロダクションテクノロジー	2004.10.22	名古屋航空宇宙システム製作所
	ダイヤモンドエアサービス(株)	2004.10.22	名古屋航空宇宙システム製作所
	(株)リョーイン下関営業所	2004.11.22	下関造船所
	関門ドックサービス(株)	2004.11.22	下関造船所
	下関菱重エンジニアリング(株)	2004.11.22	下関造船所
	(株)リョーイン名古屋西営業所	2005.1.6	岩塚地区(旧 産業機器事業部)
	三菱重工産業機器(株)	2005.1.6	岩塚地区(旧 産業機器事業部)
	MHI工作機械エンジニアリング(株)	2005.2.25	工作機械事業部
	(株)リョーイン京都営業所	2005.2.25	工作機械事業部
	(株)MHIエアロエンジン・サービス	2005.4.11	名古屋誘導推進システム製作所
	(株)MHIロジテック	2005.4.11	名古屋誘導推進システム製作所
	MHIディーゼルサービス(株)	2005.5.12	神戸造船所
	原子力サービスエンジニアリング(株)	2005.5.12	神戸造船所
	神菱火力サービスエンジニアリング(株)	2005.5.12	神戸造船所
	(株)三神テック	2005.5.12	神戸造船所
	三菱重工地中建機(株)	2005.5.12	神戸造船所
	三菱重工パーキング(株)	2005.5.12	横浜製作所
	(株)リョーイン横浜営業所	2005.5.14	横浜製作所
	菱重エステート(株)横浜支社	2005.5.14	横浜製作所
+	数量エスノード(株/領族文社 MHIエネルギー&サービス(株)	2005.5.14	横浜製作所
	高菱検査サービス(株)	2005.5.14	高砂製作所
	一	2005.5.14	高砂製作所
	高菱エンジニアリング(株)	2005.5.14	高砂製作所
	(株)リョーイン高砂営業所	2005.5.14	高砂製作所
	原子力サービスエンジニアリング(株)高砂事業本部	2005.5.14	高砂製作所
国	MECエンジニアリングサービス(株)	2005.6.23	広島製作所
グ	広島菱重エンジニアリング(株)	2005.6.23	広島製作所
ル	三菱重エプラント建設(株)	2005.6.23	広島製作所
内グループ会社	三菱日立製鉄機械(株)	2005.6.23	広島製作所
会	(株)リョーイン広島営業所	2005.6.23	広島製作所
社	さがみ物流サービス(株)	2005.9.13	汎用機·特車事業本部
	長菱船舶工事(株)	2005.9.22	長崎造船所
	(株)リョーイン長崎営業所	2005.9.22	長崎造船所
	長菱検査(株)	2005.9.22	長崎造船所
	MHIオーシャニクス(株)	2005.9.22	長崎造船所
	光和興業(株)	2005.9.22	長崎造船所
	長菱制御システム(株)	2005.9.22	長崎造船所
	長菱設計(株)	2005.9.22	長崎造船所
	MHIマリテック(株)	2005.9.22	長崎造船所
	長菱ソフトウェア(株)	2005.9.22	長崎造船所
	千代田リース(株)	2005.9.22	長崎造船所
	三菱重工工作機械販売(株)	2006.1.13	工作機械事業部
	菱重エステート(株)施設サービス部	2006.4.6	本社
	(株)田町ビル 品川ビル管理センター	2006.4.6	本社
	MHIパーソネルスタッフ(株)	2006.4.6	本社
	(株)MHIツーリスト	2006.4.6	本社
	MHIアカウンティングサービス(株)	2006.4.6	本社
	MHIファイナンス(株)	2006.4.6	本社
	ダイヤ食品サービス(株)	2006.4.6	本社
	(株)ダイヤ・ピーアール	2006.4.6	本社
-	コンピュータソフト開発(株)	2006.4.6	本社
	新型炉技術開発(株)	2006.4.6	本社
	ダイヤモンドエアサービス(株)東京事務所	2006.4.6	本社
	(株)テクノ電子	2006.5.12	神戸造船所
	長菱エンジニアリング(株)	2006.8.21	長崎造船所
	(株)フーズ菱和	2006.11.27	下関造船所
	三菱重工鉄構エンジニアリング(株)	2007.8.2	広島製作所
	神菱システム(株)	2008.5.1	神戸造船所

地球環境のために

目標と実績

2007年度の目標と実績

○=「達成」および「予定どおり進捗」 △=「さらなる努力を要する」 ×=「未達成」

取り組み項目	中長期計画		
廃棄物の発生・排出抑制	省資源、資材購入の抑制を推進し、 2010年の廃棄物総発生量を 1992年比20%以上削減の170,000tとする。	総発生量 159,000t 1992年度比 26.3%減	0
廃棄物埋め立ての抑制	再利用、リサイクルを推進し、 廃棄物埋め立てゼロを、 2010年までにすべての事業所で達成する。	紙・印刷機械事業部(5月)、下関造船所(1月) でゼロエミッション達成。 達成済み事業所数は9に拡大(残り4事業所)	
PCB使用機器の全廃	照明器具のPCB使用安定器と PCB使用高圧電気機器を2010年までに 全面使用停止する。	更新計画に基づき、順次更新中。 高濃度PCB機器については、 日本環境安全事業(株)に早期登録を実施し、 処理基本契約を締結済み	
有機塩素系化学物質の 排出抑制	有機塩素系化学物質の管理徹底と 排出抑制を図り、ジクロロメタン、トリクロロエチレン、 テトラクロロエチレンの大気排出量を 2010年までにゼロ化を目指す。	大気排出量 23.4t 1996年度比 91.1%削減	Δ
CO2の排出抑制	生産工場でのCO2の排出削減を図り、 2010年までに1990年比6%削減する。	CO ₂ 排出量 549,000t 1990年度比 16.3%增	Δ
	2010年までに太陽光発電システムを520kW追加 導入する。(累計:1,000kW)	9事業所・12工場に720kW追加導入完了 (累計1,090kW)	0
フロンの使用抑制	オゾン層を破壊する可能性があるHCFCを、 2010年までにオゾン層破壊係数ゼロのHFCなどに 切り換える。	2007年度排出量 28.1t 2010年全廃に向け推進中	
環境マネジメントシステム	国内事業所のISO14001を継続更新する。	国内の生産拠点(15事業所)はISO14001を 継続更新中。広島研究所が8月にISO14001 の認証を取得、全7研究所が取得完了	
環境経営 データベースシステム	環境負荷データのデータベースを 2007年までに構築する。	環境パフォーマンス、環境会計などを集計する ためのデータベースシステムの構築完了。 2008年4月から稼働	
環境会計の推進	環境会計の継続とオンライン集計を 2007年までに完了する。	- 2008年4月から核関	
環境報告書の継続発行	内容の充実と継続発行する。	2007年6月にCSRに対応したCSRレポート (社会・環境報告書)を発行	0
グリーン購入の促進	社内グリーン購入指針に基づいた 環境配慮製品の購入促進を図る。	グリーン購入率 94.6%	Δ
環境適合設計の推進	社内に環境適合設計標準分科会を設置し、 促進する。	化学物質管理標準の整備 簡易LCAツールを実製品へ適用	0

地球温暖化対策

三菱重工では、すでに多くの工場で省エネルギー機器・高効率機器やコージェネレーションシステムの導入などに よって、CO2削減対策を進めていますが、京都議定書の日本の削減目標である6%削減を達成するために、 生産工場におけるCO2排出量削減に取り組んでいます。

省エネルギー・CO2削減 対策を推進

CO2排出量削減目標の評価方法 についての見直しを実施

三菱重工はこれまでCO2排出量削減 目標を「2010年までに1990年比6% 削減」と、達成年度は日本経団連の方 針に合わせ、2010年単年のみ達成す る考え方で設定していましたが、京都議 定書との整合を図るべく、京都議定書の 第一約束期間にあたる「2008年度から 2012年度の5年間平均で1990年度 比6%削減し、5年間平均で達成度を評 価する」ことに改めました。

また、これにともない各事業(本)部・事 業所ごとの目標値についても、2008年 度から2012年度の5年間の毎年の自 主削減努力目標値を設定し、目標達成 に向けた取り組みを強化しました。

目標達成に向けて さらなる改善が必要

2007年度のエネルギー起源による CO2排出量は549,000トン。基準年で ある1990年に比較して16.3%増となり ました。目標を大きく上回っており、今後 のさらなる改善が必要です。

主な増加要因は、航空機・原動機など の新工場建設にともなってエネルギー消 費設備が増加したこと、ならびに新設設 備の導入などによる生産量の増加にと もなってエネルギー使用量が増加したこ とによるものです。

温室効果ガス排出量集計 (エネルギー起源CO2を除く)

エネルギー起源のCO2を除く温室効 果ガス排出量は、2006年度分から法律 に基づく集計を開始しました。

CO2換算での2007年度分の排出 実績は、9,500トンで、2006年度から 6,500トン減少しました。

CO2排出権の取得と 購入手続きについて

当社は、CO2排出量の自主削減目標 達成に向け、「工場増設等による増加分 や不足分は排出権で賄う」との方針の もと、増加分をオフセットするため、2008 ~2012年の5年間における購入総量を 決定し、京都メカニズムのJI(共同実施) とCDM(クリーン開発メカニズム)を中心 に、排出権購入に取り組んでいます。

また、自主目標達成のため排出権を 使用する場合は、自社保有(管理)口 座から政府の償却口座へ無償で移転 する必要があるため、政府に対し当社 専用の保有(管理)口座開設を申請し、 2007年10月承認を受けています。

グリーン電力の購入

当社は、日本自然エネルギー(株)と15 年間(2002年4月から)にわたって毎年 100万kWhの風力発電によるグリーン

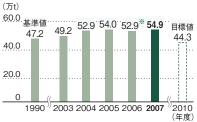
電力を購入する契 約を結んでいます。

購入した電力は 「三菱重エビル」 と「三菱みなとみら い技術館」にて活 用しています。



グリーン電力証書

CO2排出量の推移



※ 2006年度の報告数値に誤りがありました。「52.7万t」を 「52.9万t」に訂正いたします

TOPICS

当社製のアモルファス太陽電池パネルを全国の事業所に設置しています

2007年度は、「未設置事業所(冷熱、紙印刷、工機、名航、名誘)に加え、既設 事業所の未設置工場についても追加導入する」という方針のもと、NEDOとの共同 研究事業として、9事業所(12工場)を対象に、720kWの太陽光発電設備導入に取 り組み、2008年2月までにすべての設置を完了し、発電を開始しました。この結果、 2007年度末の全社総導入量は「1,090kW」となりました。2007年度に導入した 事業所の内訳は、右記の通りです。

なお、2008年度も800kWの追加導入を計画しています。



紙・印刷機械事業部に設置した太陽電池パネル

未設置事業所への導入 全150kW

冷熱(20kW)、紙印刷(20kW)、工機(50kW)、名航(40kW)、 **夕**懸(20kW)

既設事業所への追加導入 全570kW 長船(510kW)、神船(10kW)、下船(30kW)、広製(20kW)

地球環境のために

輸送時における CO2排出量の削減

当社では、2007年3月に輸送エネル ギーの把握、削減対策の検討を推進す るプロジェクトチームを発足しました。

初年度となる2007年度は、合計4回 のプロジェクト会議を開催。改正省エネ 法自体の勉強や輸送エネルギー低減の ため、原単位の基準やその算出方法、ま た低減のためのアクションプラン(モーダ ルシフトの推進・積載率向上など)につい

て討議しました。その結果、重量に輸送 距離を乗じたトンキロ法を原単位の基準 に採用することとなり、算出した2006年 度実績を2007年9月末に経済産業省 へ報告しました。

今後は、法律で定められているエネル ギー使用原単位年1%低減に留まらず、 それ以上の削減を目標に、かつコストダウ ンにもつながるよう、アクションプランを着 実に実行していきます。

オフィスでも 省エネ活動を推進

当社は2005年6月から、環境省が推 進している「チーム・マイナス6%」に参 加。夏場のクールビズ(冷房設定温度 28℃、ノーネクタイ)や冬場のウォームビズ (暖房設定温度20°C)の実施だけでな く、エレベーターの間引き運転や照明の 高効率化など、さまざまな省エネルギー活 動に取り組んでいます。

TOPICS

さまざまな事業所でCO2排出量削減対策を進めています

金属加熱炉の環境負荷を減らすため 燃料転換と設備改善を実施

長崎造船所では、陸用・舶用ボイラの製作過程で、A重油 を燃料とする大型の金属加熱炉を使用しています。この設 備の環境負荷を削減するため、2007年度は金属加熱炉の 燃料をA重油から都市ガスへ転換したほか、燃焼設備の改 善工事を実施しました。その結果、金属加熱炉の運転によ るCO2排出量が約40%削減、同時にばい煙中のばいじん 濃度および硫黄酸化物も大幅に低減しました。



金属加熱炉全景

[広島製作所] 配電用変圧器の効率化と省エネ化によって 電気ロスによるCO2排出を抑制

広島製作所では、CO2排出量の削減に向けて、配電用変 圧器の電源を入れているだけで消費してしまう無駄な電力「無 負荷損失 | の低減に取り組んでいます。

2007年度は、広島製作所内に設置されている計115.773 kVAの配電用変圧器のうち、35.225kVA分の変圧器について、 ①無負荷損失を従来型の1/3まで低減できる省エネルギー型 変圧器への置換、②過大な変圧器容量の適性化、という2つの

対策を実施しました。これ によって、配電用変圧器 の使用によるCO2排出 量を従来の980トンから 461トンまで削減すること ができました。



省エネルギー型の配電用変圧器

省資源·廃棄物

三菱重工では、2010年までにすべての事業所でゼロエミッションを達成するという目標を掲げ、 リサイクル先の開拓と分別の徹底を行うとともに、ゼロエミッションに関する全社会議を開催、 リサイクル業者情報の共有化を図るなど、効果的な活動に取り組んでいます。

廃棄物の排出・埋め立て の抑制に向けて

廃棄物発生量については、2010年 に170,000トン以下に抑制することを目 標に掲げ、廃棄物発生量の削減、所内 リサイクルを推進。その結果、2007年度 の廃棄物発生量は159,000トンとなり、 目標を達成しました。

「ゼロエミッションを2010年までにす べての事業所で達成する」という目標に 対し、すでに達成済みの7事業所(横浜 製作所、高砂製作所、汎用機·特車事 業本部、名古屋誘導推進システム製作

所、冷熱事業本部、岩塚地区、工作機 械事業部)に加え、2007年5月には、紙・ 印刷機械事業部(含むプラント・交通シス テム事業センター[三原])が、2008年1 月には下関造船所が達成しました。

TOPICS

新たに2つの事業所でゼロエミッションを達成しました

紙・印刷機械事業部/プラント・交通システム事業センター[三原]

紙・印刷機械事業部、プラント・交通システム事業センター[三原]では、数年前からゼ ロエミッションに取り組み、リサイクル化を進めてきました。最後まで残ったのが汚泥で、 このリサイクル処理に苦労しましたが、研磨カスのリサイクルを実現し、2007年4月末 に当社のゼロエミッション基準をクリアしました。

ゼロエミッション推進の過程では廃棄物処理費の増加が懸念されましたが、運搬方 法を含めて総合的な運用面の改善に取り組んだ結果、費用削減につなげることがで き、所内表彰制度の優秀表彰をいただくという二重の喜びを味わいました。



紙・印刷機械事業部 環境・安全衛生課メンバー

下関造船所

下関造船所では、数年前まで「不燃ゴミ」の回収箱をたくさん置いていましたが、「土 砂 | と 「廃プラ | に分け、さらに細かく分別を徹底し、リサイクル先を開拓した結果、 「土砂 (汚泥類)」は路盤材に再資源化、「廃プラ」は燃料・原材料として有効利用できるよう になり、2008年1月31日に「ゼロエミッション宣言」を行いました。

引き続きゼロエミッションを継続し、「循環型社会」の構築に貢献していきます。



下関造船所 環境チーム

化学物質管理

三菱重工は、生産に必要な化学物質の管理を徹底し、安全な使用・保管に努めています。 また、事業所ごとにMSDSを整備し、お客さまや社員の安全確保にも努めるとともに |有機塩素系化学物質などは、代替工法の開発や代替物質への転換を図り、使用・排出の抑制を進めています。

適正管理と代替化で 使用・排出を抑制

有機塩素系物質の低減

2007年度のテトラクロロエチレン、ト リクロロエチレン、ジクロロメタンの排出 削減量は91.1%削減止まりとなりまし た。原因は、生産量の増加にともない、 剥離剤として使用しているジクロロメタ ンの使用量が増加したことによるもので す。引き続き削減対策を進め、2010年 度までに大気排出量ゼロを目指します。

PRTR[※]対象物質の排出状況

2007年度のPRTR対象物質総排 出量(ダイオキシン類を除く)は2,370ト ンとなりました。全体排出量の約95%を 占めているキシレン、トルエン、エチルベ ンゼンを対象に代替化などの対策を進 めていますが、キシレンについては、船主 による指定があるなど代替化が難しい 船舶用塗料に使用されており、削減が 難しい状況にあります。

環境汚染物質排出移動登録(Pollutant Release and Transfer Register)の略。有害化学物質の排出量や移 動量などを公表する仕組み(法制度)

PCB使用機器処分計画

当社が保管・使用するPCB(ポリ塩化 ビフェニル)使用機器については、2006 年3月に政府全額出資の日本環境安 全事業株式会社(JESCO)に早期登録 し、2007年1月に廃棄処理の委託契約 を締結しました。PCB使用機器は2010 年までの全面停止を目標としています。

製品含有化学物質の ガイドラインを作成・運用

欧州の環境法規制(RoHSなど)に端 を発して、国際的に製品に含まれる化 学物質の適正な管理が求められていま す。しかし、化学物質を適正に管理する ためには、使用禁止化学物質の非含有 を証明できる企業(サプライヤー)から材 料・部品を調達する必要があります。

そこで当社では、RoHS指令該当製 品のエアコンについて、冷熱事業本部で 「製品含有化学物質管理ガイドライン」 を作成し、サプライヤーのご協力のもと、 RoHS指令への対応を進めています。

VOC (揮発性有機化合物)の 削減目標を設定・管理

当社は、従来から有機塩素系3物質 に関する自主的な削減活動に取り組ん できましたが、さらなる環境負荷低減活動 を進めていくため、特に排出量の多いキ シレン、トルエン、エチルベンゼンを中心に 「2010年度のVOCの大気排出量を 2000年度比30%以上削減する」という 自主削減目標を新たに設定しました。

人々・社会とともに

お客さまとともに

三菱重工は、社是の中で「顧客第一の信念に徹し、社業を通じて社会の進歩に貢献する」ことを明言し、 製品の安全性確保や品質の向上、さらには継続的な改善活動による顧客満足(CS)向上をテーマとした活動を展開。 お客さまの視点に立った製品づくりに取り組んでいます。

製品安全に向けた 取り組み

製品安全プロジェクト

三菱重工では、2005年度から法務 部と技術本部生産システム革新企画室 (現・ものづくり革新推進部)を事務局と する「製品安全プロジェクト」にて、全社 で製品安全活動の強化と普及に取り組 んでいます。同プロジェクトは、各事業所で リスクアセスメントや取扱説明書の充実 といった啓発活動などを展開しているほ か、製品安全に関わる法令改正、他社 の活動内容など製品安全活動の参考と なる情報共有などを行っています。

原子力社内改革委員会

2004年8月9日に関西電力(株)美浜 発電所3号機において二次系配管が破 損する事故が発生しました。当社は、この 事故を企業活動全体の改革の出発点 と捉え、原子力安全に関する企業文化 および組織風土の改善に取り組んでい ます。2004年12月には、社長を委員長 とする「原子力社内改革委員会」を設置 し、コーポレート部門と一丸となって原子 力の安全確保に向けた継続的な活動を 展開しています。また、活動状況は当社 ホームページなどで積極的に情報公開し ています。

2007年度は、次の活動を原子力事 業本部、神戸造船所、高砂製作所で展 開し、組織内の一人ひとりにまで安全意 識を浸透させるよう取り組みました。

- 業務プロセスの点検・改善などの 品質マネジメント活動を実践
- ●原子力発電所の高経年化に対応して、 電力会社に対し保全提案活動を実施
- ●原子力従事者に対するコンプライアンス 教育を継続

消費生活用製品安全法への対応

2007年5月14日に改正消費生活用 製品安全法が施行され、消費生活用製 品のメーカーには製品事故に関する国 への報告が義務づけられました。エアコン などを製造している冷熱事業本部では、 この法令を遵守するため、重大な製品 事故に関する報告ルート・報告期限など を「危機管理報告書運営要領 |で明文 化。製品事故が発生した場合にも迅速・ 的確に対応できる体制を整えています。

F-2航空機事故に関する 原因および対策について

2007年10月31日、県営名古屋空港 において定期修理中であったF-2航空 機が、最終確認試験のため離陸するさ い、落下、炎上した事故につきましては、 防衛省の事故調査委員会の報告を真 摯に受け止め、①全航空機の特別点 検、②事故原因箇所の設計変更、③品 質管理体制の強化、など再発防止の対 策を打つとともに確実な徹底を図ってお ります。

今後は、よりいっそうの飛行安全に取 り組むとともに、二度と同じミスを繰り返さ ないようにすることで、近隣住民の皆さま、 お客さまおよび関係自治体からの信頼 回復に努めてまいります。

顧客満足(CS)向上 のために

お客さま志向の事業活動を展開する ため、当社では当社全体のマーケティン グにおける課題や対策について討議す る「マーケティング事例交流会」を2004 年3月から開催しています。

2007年9月に実施した第4回目の事 例交流会では、事業戦略、商品企画、販 売戦略を立案する実務者や管理者85 名が参加し、マーケティング活動4事例を 発表、活発な意見交換を行いました。

今後も、この活動を通してお客さまや 市場の声にこれまで以上に耳を傾け、お 客さまにご満足いただける製品やサービ スの提供に努めていきます。

TOPICS

[紙・印刷機械事業部] コミュニケーションを深め、お客さまに感動を!

紙・印刷機械事業部では、「新聞用オフセット輪転 機」事業において、従来以上にお客さまとのコミュニケー ションを良くし、対応のスピードを速め、情報を積極的に発 信することによって、お客さまと良好な関係を構築することに努めています。



担当者のコメントとともに工事の進 捗状況を報告する「製作・工作部門 報告 |を提出

所内試運転にお立合いいただくお客さまに対しては、ボルト締結式や機械調整 作業のご見学などのイベントを催し、工事の節目ごとにお客さまに工場にご来場いた だいているほか、機械の状況確認、新機能の紹介、印刷テスト手順の説明を前倒し に実施し、お客さまとの緊密なコミュニケーションを実現しています。また、長期のプロ ジェクト工事においては、工事の節目ごとに工事の進捗状況や担当者の工事への 決意を報告しています。

株主・投資家とともに

菱重工は経営の健全性、透明性を高めるとともに、的確かつ迅速な情報開示、 株主・投資家の皆さまとのコミュニケーションの機会・場の拡充に努めることで、 信頼関係の構築に取り組んでいます。

コミュニケーションの 機会・場を拡大

各種媒体、イベント、Webサイトを 通じて積極的に情報を発信

当社では、証券会社が発行している 個人投資家向け冊子の取材に積極的 に協力しているほか、証券会社主催の 個人投資家向けのイベントなどにも参加 しています。

また、2004年1月から、当社のWebサ イト上に「個人投資家の皆様へ」という コーナーを開設し、事業内容や業績など についてわかりやすく解説しています。

ATREE S	-	CONTRACTOR OF STANK	
NOT RECEIVED AND PR	CONTRACT.		
MA-DRIFOUR-	製入投資金の分配へ 電子の名前の表現であることを含むしており、その名の、たっかりからかっかりか。		
SACKIES 1	Minutes	(save	
91500000	BASE HORSEST THESE HOUSE.	DESCRIPTION OF THE PARTY.	
Mikroper	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	WARREST WARR	
*955278	NEBS SHIPE		
ROCES :	D-MINOCOMETERS CO. CO. CO. C.		
Mior-	Laterage		
*DEREST	BROAD AND WHITE THE PARTY OF	A STATE OF THE PARTY OF T	
RESORVANS .	SURA-		
nesk	Discreti-dwis		
moved	apolesaceles are.	BIRTHROOM CONTRACTORS	
\$108 ·			
ATRICAM:	DARBOOM		
H+MHCa	DARBORNING COLD CO.		

URL「個人投資家の皆様へ」 http://www.mhi.co.jp/ finance/ir/index.html

事業内容・計画に関する さまざまな説明会を実施

当社は、「各事業の概況や今後の計 画について詳しく知りたい」という投資 家・アナリストの皆さまの声にお応えして、 半期に1度開催する決算説明会のほか にも、アナリストやファンドマネージャーの 方々との懇談会を開催しています。

また、事業(本)部別の説明会も開催し ており、2007年度は5月に交通システム、 7月に原子力、9月に冷熱・紙印刷・工作 機械、3月に船舶海洋事業の説明会を実 施しました。これら説明会の内容について は、当社Webサイト「株主・投資家の皆様 へ」でご覧いただくことができます。

株主の皆さまをお招きして 工場見学会を実施

当社の事業活動に対する株主の 皆さまの理解を深めていただくために、 2005年3月から年2回の株主工場見 学会を開催しています。

2007年度は、9月に高砂製作所で第 6回目となる工場見学会を開催し、ガス タービンの製造工程、実証発電設備など を、また、3月にはプラント・交通システムセ ンター/紙・印刷機械事業部で工場見 学会を開催し、車輛組立工場、排煙脱 硫大型試験設備、枚葉印刷機、新聞用 オフセット輪転機などをご案内しました。

参加いただいた皆さまは、大変驚か れたご様子で、「素晴らしいものづくりが 行われていることを認識した」「世界に 優れた製品を提供していることが良くわ かった」とのご感想をいただき、当社の 製品、技術に対する理解を深めていた だくことができました。

今後も、参加いただいた皆さまからの アンケートの内容を参考にしながら、より いっそうの充実を図っていきたいと考え ています。





プラント・交通システムセンタ 紙・印刷機械事業部での工場見学会

配当の状況

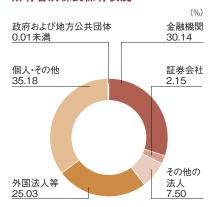
過去5カ年の配当状況

事業年度	1株当たり配当金額
2003年度	6円
2004年度	4円
2005年度	4円
2006年度	6円
2007年度	6円

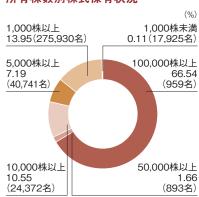
2007年度の期末配当金につきまし ては、1株当たり3円の配当を実施いた します。

なお、中間配当を3円で実施しており ますので、これにより1株当たりの年間 配当金は6円となります。

所有者別株式保有状況



所有株数別株式保有状況



人々・社会とともに

サプライヤーとともに

三菱重工は、サプライヤーを「共存共栄を目指す重要なパートナー」であると考えています。 そのため、公平かつ対等な取引関係を維持・徹底するための体制を整えるとともに、 相互のCSR強化に向けてサプライヤーと価値観を共有する仕組みづくりに取り組んでいます。

公正な取引の徹底

公正かつ対等な取引を約束する 「資材調達方針」を公表

当社は、サプライヤーとの取引にあたって、新規参入の門戸を広く開放し、公平・公正に評価・選定すること、相互の発展につながる信頼関係を築くこと、関連法規や社会規範を遵守することを基本としています。こうした考えを周知徹底するとともに、社外の方々にもご理解いただけるよう、2002年7月、「資材調達の基本方針」を制定し、当社Webサイトに公開しました。

技術・品質・価格などを評価し 公平にサプライヤーを選定

当社では、原則として発注担当部門がサプライヤーを選定し、取引条件や発注の可否を決定することにしています。こうした業務が公平・公正に行われるよう、サプライヤーを選定するさいには、技術開発力や供給力、製品の品質・価格・納期などを総合的に判断して決定することをルール化しています。また、内部監査室による年1回の定常監査においても、サプライヤーの選定が公平に行われたかをチェックしています。

全事業所で内部監査を実施し 調達活動の合法性を確認

当社は、サプライヤーからの調達活動において、「独占禁止法」「下請代金支 払遅延等防止法」「建設業法」などの法 令に違反する行為を一切禁じています。

これらの基本方針が守られているか を厳密にチェックするため、本社資材部 と内部監査室は、調達活動の履歴を チェックしています。

2007年度は11~2月にかけて、全事業(本)部・事業所(計15カ所)の資材部を訪問して、調達活動を監査しました。

調達活動に携わる従業員を対象に コンプライアンス教育を実施

当社では、調達活動に関わる従業員を対象にしたコンプライアンス教育を年1回開催しているほか、「下請代金支払遅延等防止法」に関するe-ラーニングを実施しています。

2007年度は、2008年1月に長崎造船所でコンプライアンス教育を実施し、全社の調達部門の若手従業員37名が受講しました。今回は「民法、商法」「下請代金支払遅延等防止法」「建設業法」「印紙税法」などの教育プログラムを2日間かけて行いました。研修の最後に100問の理解度テストを実施した結果、平均点は84点となりました。正答率が低い問題については復習用の資料を受講者へ送付し、理解促進を図っています。

また、今回は長崎造船所で働く「調達部門以外」の従業員も各教育プログラムに自由に参加できるようにし、各プログラムに延べ291名が参加、調達に関わる意識の向上を図りました。

e-ラーニングは、2005年11月から、 2008年3月までに当社従業員8,852名、 グループ会社(持株比率50%以上)60 社の従業員569名が受講しています。

コンプライアンス教育実績

	コンプライアンス教育	e-ラーニング
2003年度	39名(1回)	_
2004年度	53名(2回)	_
2005年度	50名(2回)	694名
2006年度	34名(1回)	4,692名
2007年度	37名(1回)	3,466名

「CSR調達」の 実施に向けて

CSR調達指針を通じて サプライヤーと価値観を共有

当社は、CSR推進に向けてサプライヤー各社と価値観を共有するため「CSR調達指針」を策定するとともに、サプライヤーに自ら行っていただく「CSR自己診断ツール」の作成を計画しています。

これに先だって、2007年12月、当社と長期取引関係にあるサプライヤー716社へ「三菱重工CSRレポート2007」を配布し、これにあわせてCSRに関する意識調査のアンケートを同封しました。その結果、396社から回答をいただき、現在、これをもとに調達指針と自己診断ツールの策定を進めています。

2008年度は、当社と積極的にコミュニケーションを図りたいと回答したサプライヤー約20社へ自己診断をお願いし、3年間で国内主要サプライヤーへ適用を拡大していく予定です。

コンプライアンス推進を サプライヤーにも要請

コンプライアンスに関わる当社の各施策への協力を要請するために、国内のサプライヤーに対して書簡(中元・歳暮等の虚礼廃止、指定納品書の使用促進、コンプライアンス相談窓口の通知など)を発信し、コンプライアンスに対するサプライヤーの意識向上と取り組みの強化・徹底を要請しています。

なお、海外のサプライヤーについては、国・地域ごとに法令・ルールが異なる ため、個々の契約において法令遵守を 規定しています。

従業員とともに

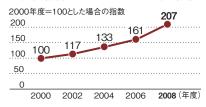
三菱重工は「人こそが会社にとって最大の財産であり、その成長が会社全体の発展につながる」との考え方から、 多様な人材の活用・育成や、働きやすい職場環境づくりに積極的に取り組んでいます。

多様な人材の 活用と育成

キャリア・海外要員・女性の採用 および活用を積極的に推進

当社は、新卒採用とともにキャリア採用を積極的に進めており、2008年度は新卒約1,600名、キャリア約800名の採用を計画しています。また、事業のグローバル展開のための海外要員として、海外大学生や外国人留学生も積極的に採用します。さらには女性の採用・活用にも積極的に取り組み、大卒事務系の約1/4が女性となっているほか、女性役職者数も年々増加しています。

女性役職者数(係長級以上、除く医務職)の推移



グループ全体で 高齢者の再雇用を促進

当社は、2006年から当社のみならず グループ全体で、原則希望者全員を再 雇用するという「再雇用制度」を実施して います。再雇用者のさらなる活躍推進を 図るため、2007年12月には基本給の引 き上げも行いました。

障がい者の 雇用機会の拡大推進

当社では1992年に「障がい者雇用拡大推進委員会」を設置し、「誰もが働きやすい職場環境」づくりと障がい者の雇用拡大に努めており、2008年4月1日時点の雇用率は1.94%と、法定雇用率1.8%を上回っています。今後も引き続き積極的な採用に取り組み、法定雇用率を上回る雇用を確保していきます。

教育による能力向上と 自己実現支援

当社では、階層別・職能別の各種教育プログラムを整えた上で、国際感覚豊かな人材を育成するため、海外事業要員向けの研修や海外留学などのさまざまな制度を運用しています。

また、各事業所では、高度熟練技能者がこれまで培ってきた技術・技能を若手・中 堅社員に伝えるために、一定期間実技指 導する「技能塾」活動を展開しています。



技能塾

このほかにも、女性が十分に活躍できる土壌の整備と職場活性化の観点から、毎年「女性の為のキャリアアップセミナー」を開催しています。

なお、2007年度より、e-ラーニングシステムを導入し全社およびグループ会社に展開しています。

対話による相互理解と動機づけ

当社では、事務・技術部門においては、業務目標設定とその達成度を評価する「目標管理制度」を運用し、現業部門では、上司と部下との面談を実施し、業務課題などについて双方向のコミュニケーションを図ることとしています。

ミドルマネージャーを 対象とした「360度リサーチ」

管理者を対象者に、上司・同僚・部下へのリサーチを行い、その結果を本人にフィードバックし、さらなる成長と自己改革を促す一助としています。

働きやすい 職場環境づくり

ワーク・ライフ・バランスへの配慮

当社は、仕事と家庭を両立しやすい環境を整えるための育児・介護関連の諸制度に加え、結婚・出産などによる退職者に再入社の道を開く「キャリア・リターン制度」、保育所に子供を預けている社員のための「仕事と育児の両立支援金」などの制度を新設し、2007年5月には、「次世代認定マーク」(→裏表紙)を取得しました。

各職場を対象とした 人権啓発を推進

当社は、「人権啓発推進委員会」を設け、人権問題の啓発、研修の推進などを行っており、2007年度は約1,400名が 人権啓発研修を受講しました。

「安全衛生基本方針」をもとに 安全で健康な職場づくりを推進

当社は、社員の安全と健康を第一として、労働安全衛生マネジメントシステムを全社で運用、あわせて積極的に設備の老朽化更新に取り組み、安全で健康的な職場づくりを推進しています。

また、各事業所に健康管理部門を設置し、心身両面にわたる健康づくりを積極的に支援しています。

経営層と社員との コミュニケーション

当社では、イントラネットや社内報などを活用して、経営トップのメッセージや経営情報を全社員が共有できるよう取り組んでいます。また、各種の労使協議を通じ、経営方針・戦略などの浸透を図り、またその意見を経営に生かしています。

人々・社会とともに

社会貢献活動

三菱重工では、地域貢献と次世代育成の観点を重視した社会貢献活動に取り組んでいます。 今後も「世界の三菱重工」としてさまざまな活動を通じて社会に貢献していきます。

社会貢献活動の方針

「三菱重工らしい社会貢献」を 実践するために方針を策定

三菱重工は、2004年に「社会・環境 報告書」を発行したのを機に、社会貢献 に対する考え方を策定しました。

その後、2007年に社外の方からも意見をいただきながら、社会が当社に期待している活動は何かという点に主眼をおき、「社会貢献活動の方針」をまとめ、これを2007年5月に社内外に公表しました。

社会貢献支出の推移

当社は、日本経団連が1990年11月に「1%クラブ」を設立した当初から「経常利益の1%以上を社会貢献活動に支出する」という趣旨に賛同するとともに、毎年、当社の社会貢献活動実績を報告しています。

三菱重工の社会貢献活動方針

当社では、支社・事業所・海外事務所・海外グループ会社などの拠点を置いている地域社会と共生し、強固な信頼関係を築いていくことを基本方針としています。そうした考えのもと、国内外の拠点においてそれぞれの地域特性や文化に応じたさまざまな活動を展開し、地域の発展と活性化に貢献していきます。

地域貢献

地域社会と共生し、 地域社会の発展に貢献する

次世代育成

「ものづくりの心」と 「科学技術」を次世代に伝える

当社は、長年にわたって700種類を超す多種多様な製品を開発・製造してきました。その歴史の中で育んできた「ものづくりの心」や「科学技術」を次世代に伝え、未来へと継承していくために、子どもたちを招いての実験教室など、さまざまな教育活動に取り組んでいきます。

社会貢献支出分野別推移

(百万円)

	(731 37		
	2004年	2005年	2006年
学術研究	276	148	223
教育	468	682	630
地域社会	72	97	126
スポーツ	51	106	121
その他	320	241	771
ā†	1,187	1,274	1,870
対経常利益率	_	3.93%	3.25%

- ※ 寄附金のほか、現物給付・社員による活動・施設開放等を金額換算したものを含む。ただし、社員が個人的に行う活動は含まない
- ※ 2004年度経常利益率は、当該年度の経常利益がマイナスのため算出不能
- ※ 2007年度の社会貢献支出については算出中

自然災害被災地 復興への支援

当社は国内外の各地で発生した大 規模災害に対して、人道的見地から積 極的な復興支援に取り組んでいます。

最近では、2008年1月に発生した中国南部での降雪災害、同年5月に発生したミャンマー南部のサイクロンおよび中国四川省地震で被害を受けた方々を支援するため、それぞれ義援金を寄附し、一刻も早い復興に役立てていただきました。

過去5年間の主な支援実績

時期	災害	支援規模(万円)	支援内容
	中国四川省地震	21,000	寄附
2008年	ミャンマー南部サイクロン	300	寄附
	中国南部雪災害	150	寄附
2007年	新潟県中越沖地震	1,000	寄附
2007#	能登半島地震	100	寄附
2006年	インドネシアジャワ島中部地震	1,000	ポータブル発電機寄贈・寄附
	パキスタン北部地震	500	寄附
2005年	米国南部ハリケーン	3,000	投光機寄贈·寄附
	中国遼寧省台風被害	44	寄附
	スマトラ島沖大地震・津波	2,778	寄附
	新潟県中越地震	1,000	寄附
2004年	新潟豪雨災害	100	寄附
	福井豪雨災害	100	寄附
	イラン南東部大地震	800	ポータブル発電機寄贈・寄附

地域貢献

■美化清掃活動

全国の事業所では、周辺地域のごみ拾 いなど美化清掃活動を行っており、地 域の一員として身近な環境保全に取り 組んでいます。2007年度は、9.306名 の社員が参加しました。



■吹奏楽部による定期演奏会

長崎造船所では、音楽活動を通じて地 域の文化高揚に貢献するため、たくさん の地域の方々を招いて三菱重工の吹 奏楽部による定期演奏会を実施してい ます。



■健康サポート相談会

神戸造船所では、三菱神戸病院の医 師・看護師が近隣地域の皆さまの健康 相談に応じる「健康サポート相談会」を 開催しています。



名航史料室の一般公開

名古屋航空宇宙システム製作所では、 航空機技術の変遷および航空機の歴 史を後世に伝えるため、1990年に史料 室を開設し、1991年から一般の方々に も無料公開しています。



■ソフトボール大会開催

長崎造船所では、県内の小学生を招い てソフトボール大会を開催しています。 第1回目となった2007年10月の大会 には約850名の子どもたちに参加いた だきました。



マッチングギフト

本社では、社員が集めた募金に会社が同 額を上乗せするマッチングギフトを実施して います。2007年度は、95カ所の福祉施 設へ当社の技術を利用して製作された介 護福祉用食器具を贈呈しました。



TOPICS

下関造船所で「進水式の一般公開」「進水式見学ツアー」を実施

下関造船所では、次世代を担う子どもたちに、ものづくりの素晴らしさを知ってもら うため、また地域の方々には造船業への理解をより深めていただくために、船舶の進 水式を一般公開しています。

初めて見学される方は船を見上げ、まずその大きさに驚きの表情を浮かべます。 そして船がゆっくりと船台を滑り始め、くす玉が割れると、色とりどりの風船や紙吹雪 が舞う中、大きな歓声と拍手に迎えられて、新しい船の門出となります。見学される 方々からは「これまでに見たことのない、印象的な光景だった」と好評をいただいて います。

また下関市が産業観光の一環として推奨している「進水式見学ツアー」が年に 数回開催されるなど、最近では県外から訪れる見学者の方も増え、下関市の観光振 興にも一役買っています。

当社では、下関造船所以外においても進水式の一般公開および工場見学会を 行っており、今後も地域の発展と活性化に貢献していきます。



下関造船所の進水式

人々・社会とともに

次世代育成

■インターンシップ受入れ

全国の事業所では、学生の高い職業 意識を育成し、主体的な職業選択と専 門能力の向上を目的としてインターン シップの受入れを行っています。2007 年度は167名の学生を受入れました。



■メダカの寄贈

広島製作所では、現在では希少となっ たメダカが同所の工場排水溝に多数 生息していることから、毎年、県内の小 中学校などに教材用として寄贈してい ます。



■しんせん(神船)サマースクール

神戸造船所では、毎年夏休みの時期 に小学生約100人とその保護者を招い て科学実験を行う「電気エネルギー学 習 | と「工場見学 | を実施しています。



■中国からの研修生受入れ

高砂研究所では、中国清華大学および 中国工程熱物理学会の研修生を受入 れています。ガスタービンの製品および 開発に直接接することで、研究意欲を 高めていただいています。



■社会科学習実施

高砂製作所・研究所では、市内すべて の小学5年生を対象とした社会科学習 を実施しています。2007年には955名 の生徒の皆さんに、社会科学習体験を していただきました。



■ベトナムの大学で寄附講座開設

当社はベトナムハノイ工科大学に発電 プラント、環境保全装置工学およびそ の制御工学に関する寄附講座を開設 し、技術力向上による同国の経済発展 に寄与しています。



TOPICS

三菱みなとみらい技術館に 「環境・エネルギーゾーン」と 「くらしの発見ゾーン」がオープン!



三菱重工は、次世代を担う子どもたちが、科学技術の魅力に触れ、夢を膨らませるこ とのできる場になることを願って、1994年6月に「三菱みなとみらい技術館」を開設。 宇宙、海洋、交通・輸送など、さまざまな分野の最先端技術を紹介しているほか、ヘリコ プター操縦や3Dシアターなどの体験コーナーも備えています。

2008年2月、この三菱みなとみらい技術館に新しく2つのゾーンがオープンしました。 「環境・エネルギーゾーン<エコ・エネLAND>」は、カード・システムを採用した新しいスタ イルの展示ゾーン。電気自動車のドライブゲームを楽しんだり、原子力・火力発電のプラ ント内をバーチャルに見学したりと、カードを手に展示を巡り、遊びながら地球環境とエ ネルギーについて学ぶことができます。「くらしの発見ゾーン<みっけTOWN>」は、携帯 電話やペットボトルなど、身近な「もの」に隠された秘密を来館者に発見してもらう、しか けがいっぱいの「街」。家や店舗を模した空間で、さまざまな技術探索を楽しめます。



環境・エネルギ



子どもたちに人気のロールプレイングゲーム「地球レス キュー」。架空の地球上で自分の分身となるキャラクタ・ 作成し、環境改善にチャレンジすることができる

「URL」「三菱みなとみらい技術館」 http://www.mhi.co.jp/museum/

グループ会社の 社会貢献活動

グループ会社においても、各社の事業 特性を生かした社会貢献活動を展開し ています。その一部をご紹介します。

[三菱重工鉄構エンジニアリング(株)] 震災時の橋梁緊急診断

震災時には橋梁の安全確保が重要 であることから、三菱重工鉄構エンジニ アリングは震災が起きた地域の橋梁診 断を無償で実施しています。

2007年7月16日に発生した中越沖 地震では、震災当日に9名の調査団を 派遣。被災状況の激しい橋について優 先的に現地調査を実施しました。この 調査が重大な損傷の早期発見と迅速 な対応につながったことが評価され、国 土交通省北陸地方整備局長岡国道 事務所から感謝状をいただきました。



被災状況の激しい橋梁を優先的に調査

[(株)広自センター] 新入学児童向けの交通安全教室

広自センターは、地域で自動車学校 を営む企業として、毎年5月、自動車学 校のコースを1日開放して地元小学校 の新1年生を対象に交通安全教室を 開催。横断歩道や踏切の渡り方、自動 車の怖さなどを交通のプロである同社 社員がわかりやすく指導し、好評をいた だいています。



教習所のコースを利用した交通安全教室

[菱日エンジニアリング(株)]

最先端のエネルギー・環境技術を 伝える特別講座を大学で開催

菱日エンジニアリングでは、次世代を担 う若者に世界最先端の環境関連技術 を伝え、ものづくりや環境保全への関心 を高めてもらうため、1998年から大学に 社員を非常勤講師として派遣して、特別 講座(年間約15回)を開催しています。

この講座では、原動機や環境装置を つくる設計のスペシャリストが講師を担 当し、環境改善に貢献できる技術例など を紹介しています。また、2007年1月か らは、講義の一環として実際の製品に 触れてもらう工場見学を実施し、学生の 皆さんから好評を得ています。



講座の一環として実施された横浜製作所の見学会

[長菱検査(株)/(株)検査研究所] 地域経済を支える 非破壊検査員の育成を支援

近年、ISO9001取得が拡大していく 中で、地域の中小企業が公共工事や 大型案件に参画するためには、公的検 査資格をもった検査員の育成が重要な 課題となっています。そうした中で、長菱 検査は長崎県内の製造企業の発展に 貢献するため、県内中小企業を対象と した非破壊検査に関する技術講座お よび非破壊検査資格(NDI)のための 技術講習を無償で開催しています。

2007年度は、これらの講座・講習に



非破壊检查技術講習

計294名が参加し、その半分以上の方 が非破壊検査技術者としての公的資 格を取得しました。

また、検査研究所でも(社)非破壊検 査工業会が主催する講習会に講師を派 遣し、検査員の増員に貢献しています。



[Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.] 地域の伝統行事ロデオショーの支援

MCFAは、2005年から地元・ヒュー ストンの伝統行事であるロデオショーに フォークリフト88台を無償で貸与してい ます。ボランティア団体によって運営さ れるロデオショーは、毎回200万人以 上の人が訪れる大イベントで、地域経 済にも大きな影響を与えます。MCFA は会場設営や家畜搬入などに使われる フォークリフトを提供することで、地域経 済の活性化に貢献しています。



ロデオショーで使われるフォークリフト

[VienTek, LLC]

障がい児用教室の建設に向けて 近隣小学校に20.000ドルを寄附

VienTek, LLCは、2002年3月にメキ シコのフォアレス市に風車ブレードの大 型工場を建設して以来、スポーツ振興な どを通じて、同市でのさまざまな地域貢 献活動に取り組んでいます。

2007年3月の起業記念日には、近隣 小学校の障がい児用教室の建設を支 援するため、20,000ドルを寄附しました。



本報告書に関するお問い合わせ

三菱重工業株式会社 CSR推進室

〒108-8215 東京都港区港南二丁目16番5号 TEL (03)6716-3884 FAX (03)6716-5815 URL http://www.mhi.co.jp

所在地

本社

〒108-8215 東京都港区港南2-16-5 TEL (03)6716-3111(大代表) FAX (03)6716-5800

事業本部·事業部

汎用機·特車事業本部

〒229-1193 神奈川県相模原市田名3000 TEL (042)761-1101(総務・環境課) FAX (042)763-0800

冷熱事業本部

〒452-8561 愛知県清須市西枇杷島町旭3-1 TEL (052)503-9200(総務課) FAX (052)503-3533

紙·印刷機械事業部

〒729-0393 広島県三原市糸崎南1-1-1 TEL (0848)67-2054(総務勤労課) FAX (0848)63-4463

工作機械事業部

〒520-3080 滋賀県栗東市六地蔵130 TEL (077)553-3300(総務課) FAX (077)552-3745

事業所

長崎造船所

〒850-8610 長崎県長崎市飽の浦町1-1 TEL (095)828-4121(総務課) FAX (095)828-4034

神戸造船所

〒652-8585 兵庫県神戸市兵庫区和田崎町1-1-1 TEL (078)672-2220(総務課) FAX (078)672-2245

下関造船所

〒750-8505 山口県下関市彦島江の浦町6-16-1 TEL (0832)66-5978(総務勤労課) FAX (0832)66-8274

横浜製作所

〒236-8515 神奈川県横浜市金沢区幸浦1-8-1 TEL (045)775-1201(総務課) FAX (045)775-1208

広島製作所

〒733-8553 広島県広島市西区観音新町4-6-22 TEL (082)291-2112(総務課) FAX (082)294-0260

高砂製作所

〒676-8686 兵庫県高砂市荒井町新浜2-1-1 TEL (079)445-6125(総務課) FAX (079)445-6900

名古屋航空宇宙システム製作所

〒455-8515 愛知県名古屋市港区大江町10 TEL (052)611-2121(総務課) FAX (052)611-9360

名古屋誘導推進システム製作所

〒485-8561 愛知県小牧市大字東田中1200 TEL (0568)79-2113(総務勤労課) FAX (0568)78-2552

プラント・交通システム事業センター

三原

〒729-0393 広島県三原市糸崎南1-1-1 TEL (0848)67-2072(総務勤労課) FAX (0848)67-2816

横浜

7220-8401 神奈川県横浜市西区みなとみらい3-3-1 TEL (045)224-9288(総務勤労課) FAX (045)224-9932

三菱みなとみらい技術館

〒220-8401 神奈川県横浜市西区みなとみらい3-3-1 三菱重工横浜ビル TEL (045)224-9031 FAX (045)224-9902 URL http://www.mhi.co.jp/museum/



三菱重工は、「次世代育成支援対策推進法」に基づく対策を推進している企業として、2007年5月に「次世代認定マーク」を取得しました。



三菱重工はチーム・マイナス6%に参加しています。