

MRJ 事業の推進について



2017.1.23

 三菱重工  三菱航空機

- ◆ MRJ (Mitsubishi Regional Jet) の量産初号機の引き渡し予定について、一部装備品の配置変更等を実施するとともに、電気配線全体を最新の安全性適合基準を満たす設計へ変更するため、現在の2018年半ばから、2020年半ばに変更することと致しました。
- ◆ これらの設計変更は、機体性能や燃費効率、各種システムの機能性に影響を与えるものではなく、現在実施中の飛行試験においても、型式証明取得に向けた飛行データの収集を継続いたします。また、機体構造の変更を伴う設計変更ではなく、150%負荷による静強度試験を既に完了しております。
- ◆ 三菱重工グループは「安心、安全」で「快適、高性能」な世界最高水準のジェット旅客機とカスタマーサポートを供給することに注力していきます。
- ◆ 三菱重工業は、昨年11月28日付でCEO直轄の「MRJ事業推進委員会」を設置し、三菱航空機とともにMRJ開発促進の協議を継続しています。
- ◆ 投資回収期間の長期化が見込まれるものの、開発費の増加が当社グループ全体の単年度損益に与える影響は軽微で限定的と思われる。
- ◆ 今後は引き続きMRJ事業推進委員会のイニシアティブの下、迅速な意思決定を実施し、世界トップクラスの性能を備え、最新の航空安全規制に適合したMRJをお客様に提供することを目標に開発を推進して参ります。

1. 課題と推進中の諸施策 4～7ページ

(1) 骨子

(2) 長期的な事業性の確保

2. MRJ事業の成功に向けて 8～10ページ

(1) 長期的な事業ビジョン

1. 課題と推進中の諸施策 (1) 骨子

課題

推進中の対策

市場投入
の遅れ

リレーションズ強化

お客様、パートナー、関係機関

開発費
の増加

長期的な事業性の確保

【次ページ以降参照】

財務基盤の強化

1. 課題と推進中の諸施策

(2) 長期的な事業性の確保 (1 / 3)

① 2つの専従チームによる開発活動の強化

MRJ開発チーム

- 世界トップクラス性能を備えたリージョナルジェットの開発
- 最新の航空安全規制への適合 (= 型式証明取得)

将来差別化技術開発チーム

- 更なる差別化技術の開発
- 次世代機コンセプトの技術戦略立案と開発

② 三菱重エグループとしての販売戦略強化

- 中長期視点で、地域市場別の展開戦略と拡販活動を強化
→ 特に米国市場 / スコープクローズの動向に適応した機種投入
- 着実な差別化技術の開発とタイムリーな市場投入
- ライフサイクルサービスの強化

1. 課題と推進中の諸施策

(2) 長期的な事業性の確保 (2 / 3)

③ 推進体制の強化 (三菱重工CEO直轄体制と開発3拠点体制の強化)



MRJ事業推進委員会
(委員長：宮永CEO)

- 迅速な意思決定と実行
- ✓ 下記の専門チーム体制への移行を決定
- ✓ 直ちに型式証明の取得に向けた技術仕様およびスケジュールの見直しに着手

MRJ開発チーム
(小牧/愛知県)

将来差別化技術開発チーム
(大江/愛知県)

シームレス
で情報交換

米国モーゼスレイク
フライトセンター

米国シアトル
エンジニアリングセンター



1. 課題と推進中の諸施策

(2) 長期的な事業性の確保 (3 / 3)

④ 新体制が目指すMRJ開発組織

◆ 意思決定の更なるレベルアップ

- リーダーシップと権限移譲

◆ より高度なチームワークの追求

- 情報・知識の共有
- 闊達なトップダウンとボトムアップ

◆ 世界水準の職場効率

- 最先端IT環境の維持
- 業務プロセスの持続的な改善



外国人エキスパートと
日本人が一体となった

世界水準の

民間完成機開発

民間航空機／完成機市場の魅力

➤ 市場の長期的拡大基調

→ 今後20年：機数で約2倍、年率4%の成長

➤ 長期開発育成型ビジネス

➤ 高い参入障壁 → 技術、投資額、回収期間

➤ 大きな技術進化の余地

➤ 多様で付加価値の高いバリューチェーン

→ 製品の製作から各種サービスまで多様な付加価値
→ 地域市場別の特性

三菱重工グループに
適した事業領域



Tier1及び防衛航空機で
培った技術力とのシナジー

MRJ取組みのビジョン

- ◆ 「安心、安全」で「快適、高性能」な世界最高水準の
ジェット旅客機とカスタマーサポートを継続的に供給
- ◆ 三菱重工グループ全体が培ってきた技術力と事業力を
最大限に活用し、民間完成機産業に新たな価値を付加
- ◆ 地球規模の安全と環境面における技術進歩に貢献



三菱重工業(株) 飛鳥工場



米国モーゼスレイクフライトセンター

志と絆で大きな夢を実現

**MITSUBISHI
HEAVY
INDUSTRIES
GROUP**



MOVE THE WORLD FORWARD ▶

**MITSUBISHI
HEAVY
INDUSTRIES
GROUP**