第91回 定時株主総会

平成28年6月23日

三菱重工業株式会社

三菱重工
この星に、たしかな未来を

報告事項

三菱重工
この星に、たしかな未来を

平成27年度 事業報告

三菱重工
この星に、たしかな未来を

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

世界経済

不透明感の強まり

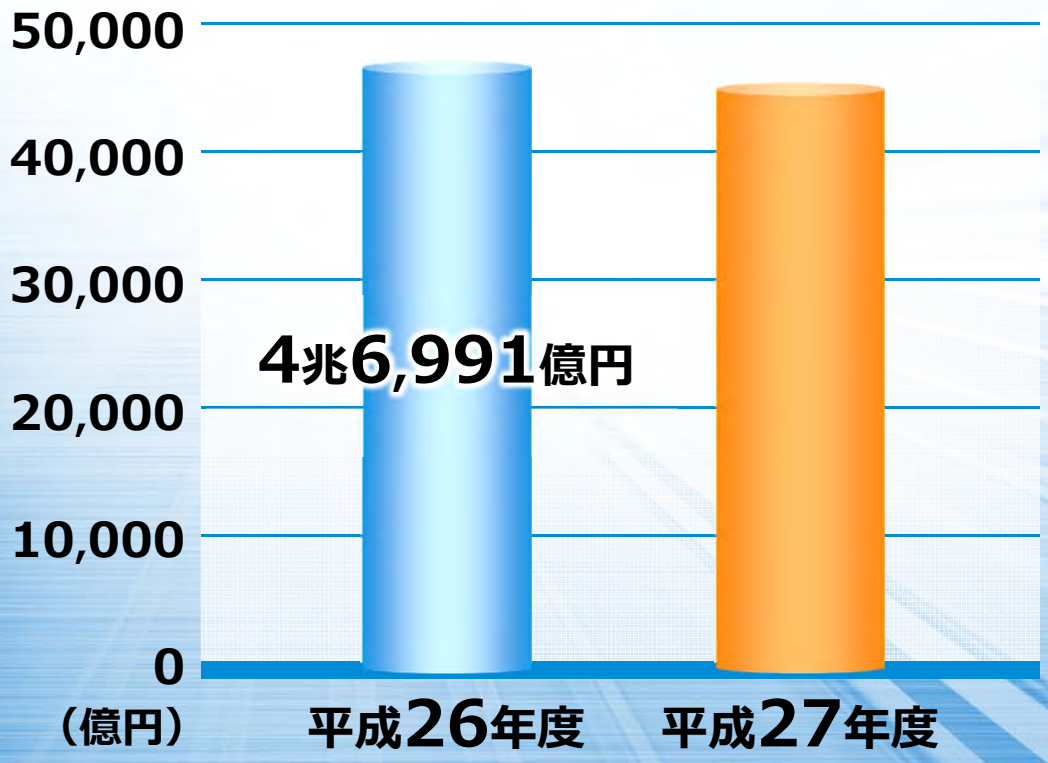
我が国経済

弱含みの状況

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

連結受注高



平成27年度

4兆4,855億円

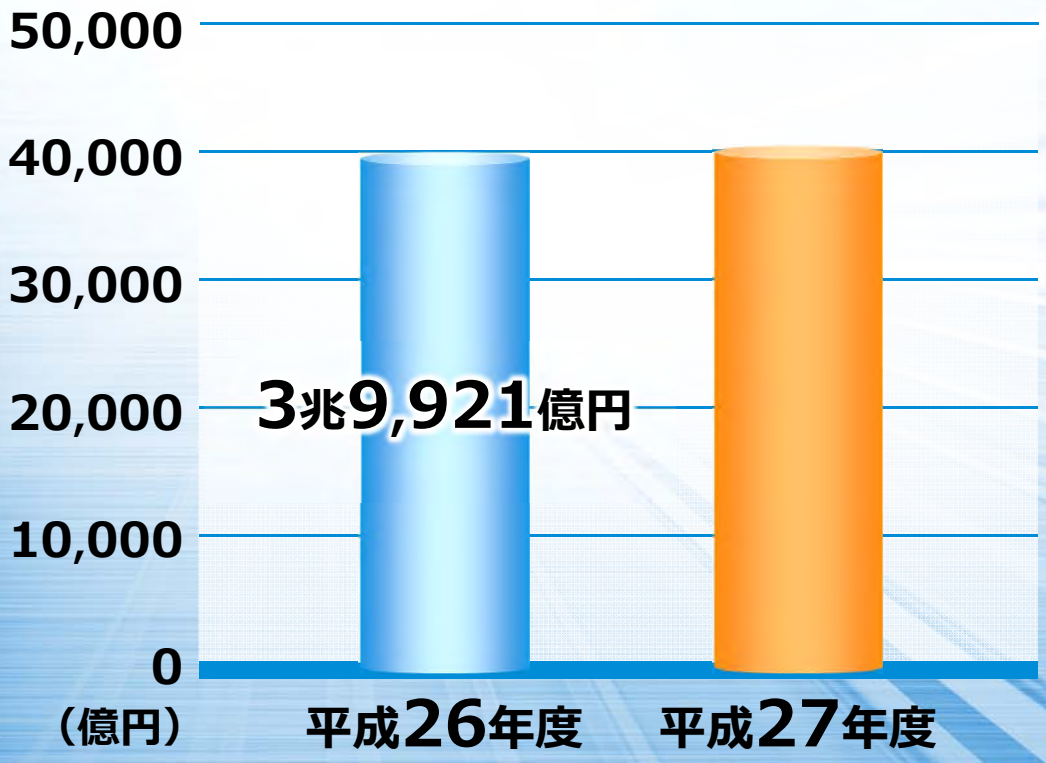
前年度比

4.5% 減少

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

連結売上高



平成27年度

4兆468億円

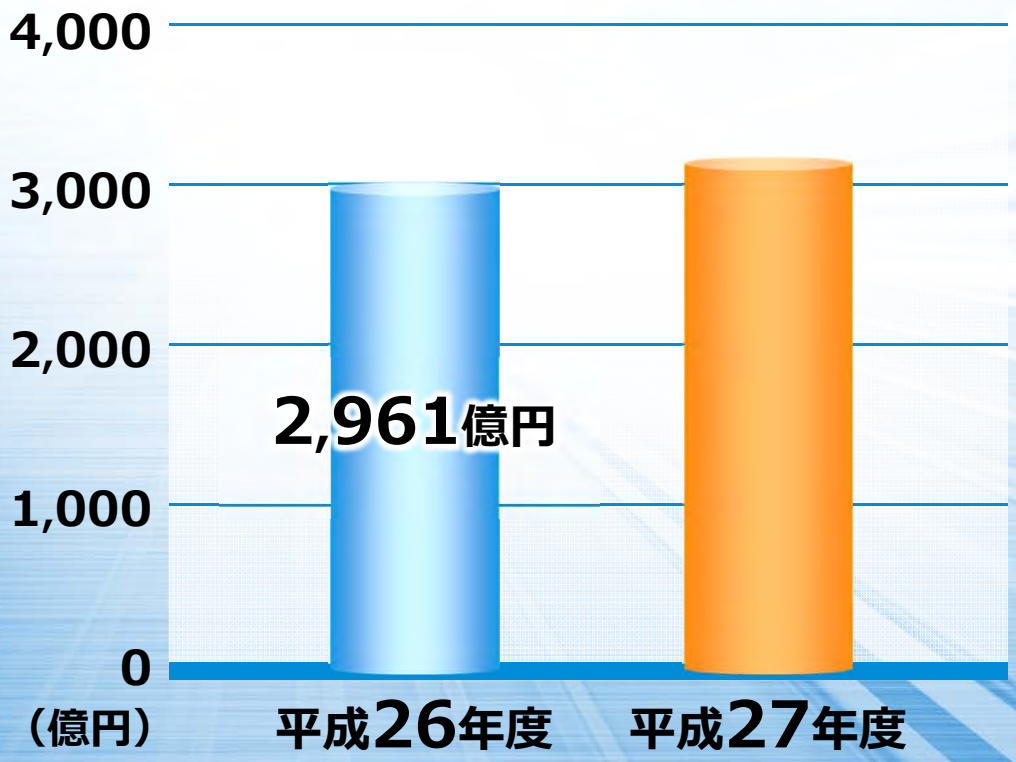
前年度比

1.4% 増加

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

営業利益



平成27年度

3,095億円

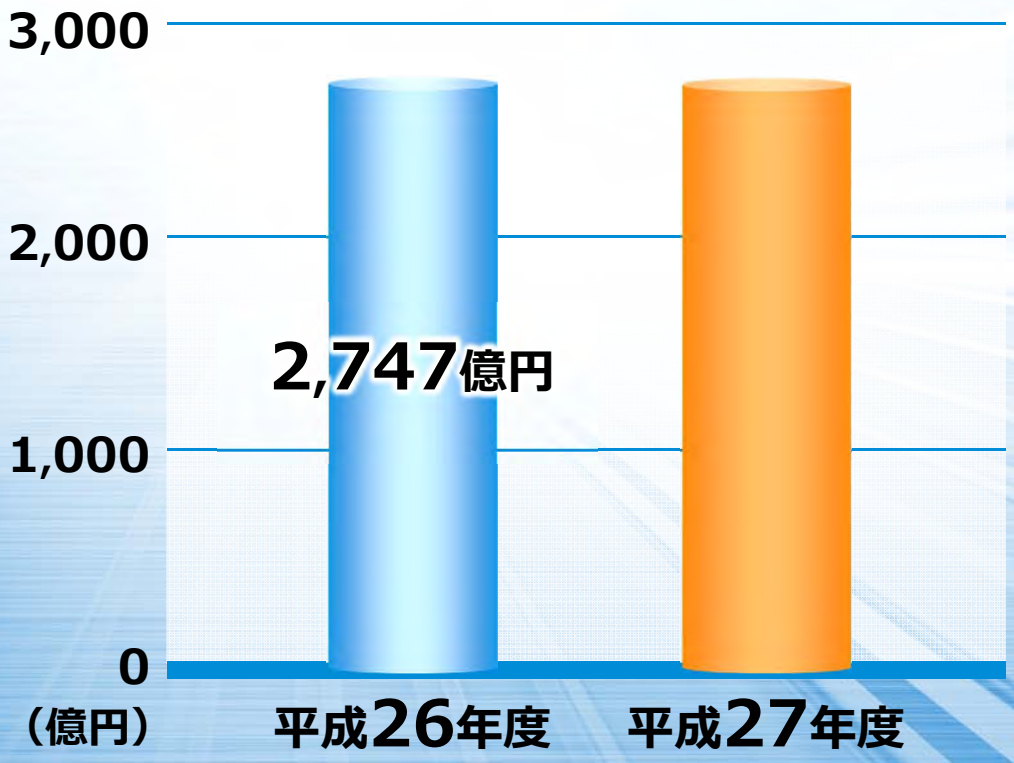
前年度比

133億円 増加

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

経常利益



平成27年度

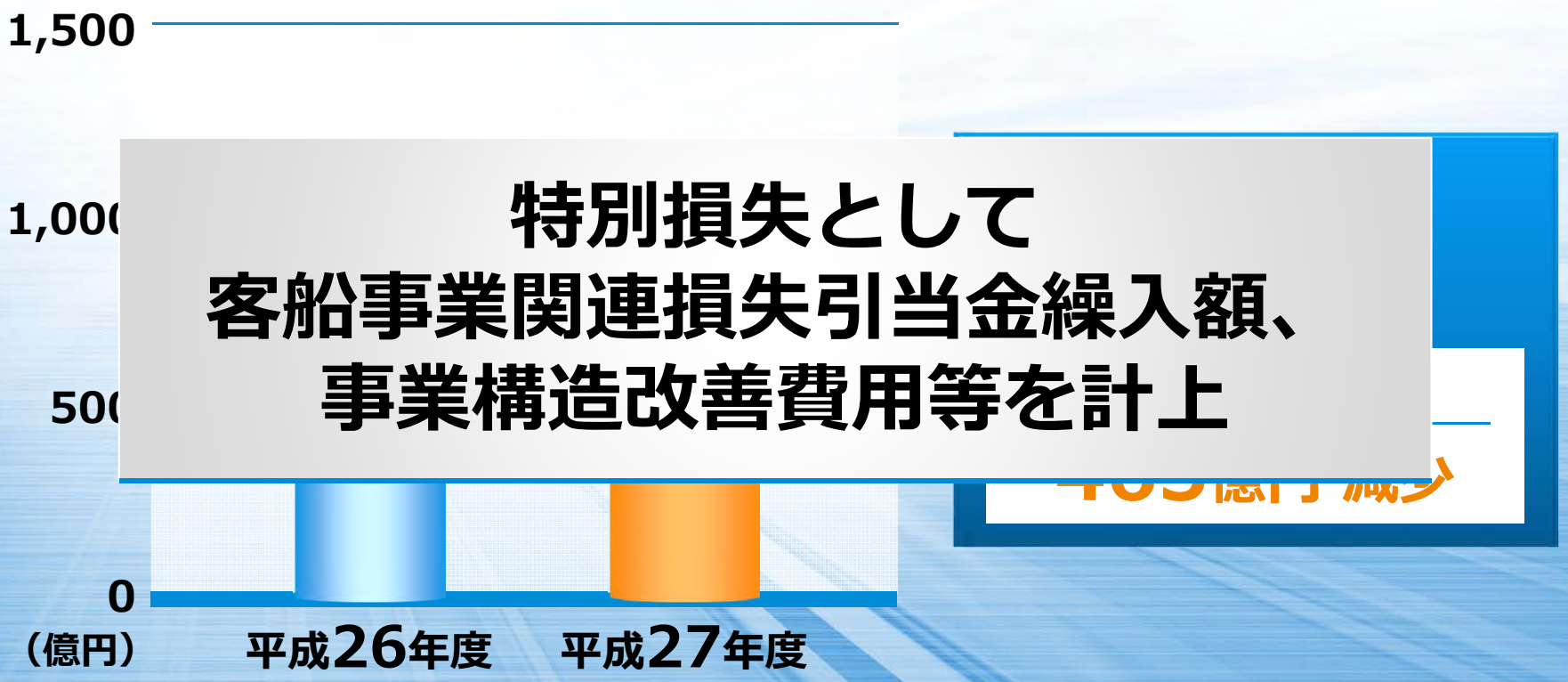
2,725億円

前年度比

22億円 減少

事業の経過及びその成果

親会社株主に帰属する当期純利益



特別損失として
客船事業関連損失引当金繰入額、
事業構造改善費用等を計上

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

エネルギー・環境

オイル＆ガス関連事業	当社グループが保有する各種の製品や技術を活用
化学プラント事業	大型の肥料プラントを成約
三菱日立パワーシステムズ株式会社	PMIを加速し競争力強化を推進

事業の経過及びその成果

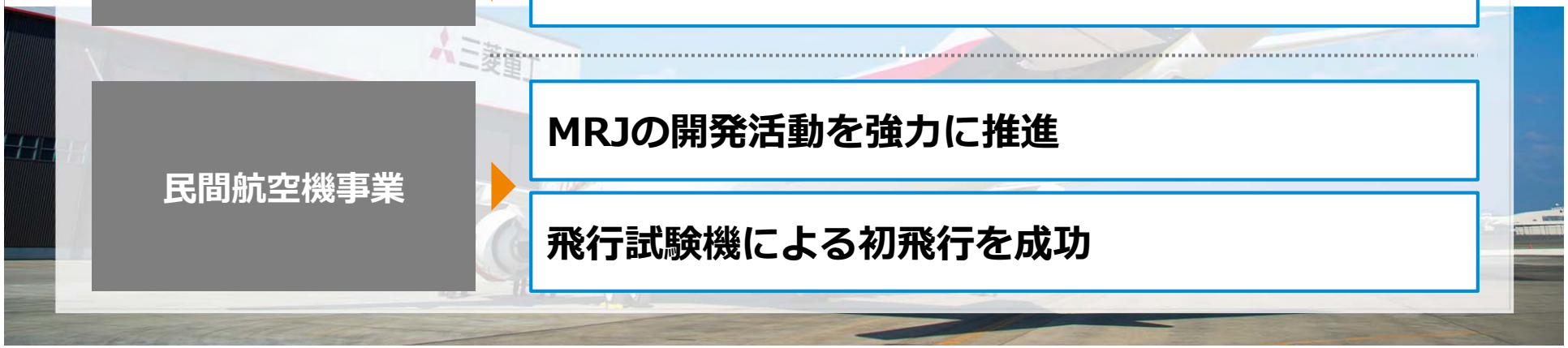
三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

交通・輸送

交通システム事業	バンコクレッドライン建設プロジェクトを受注
民間航空機事業	MRJの開発活動を強力に推進
	飛行試験機による初飛行を成功



事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

機械・設備システム

物流機器事業	三菱重工フォークリフト&エンジン・ターボホールディングス株式会社を発足
	ユニキャリアホールディングス株式会社の株式を取得
エンジン事業 ターボチャージャ事業	三菱重工フォークリフト&エンジン・ターボホールディングス株式会社へ集約

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

欧州・中東・アフリカ総代表を新設

将来市場の開拓を推進

事業の経過及びその成果

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

火力発電システム事業等の工場再編

三菱日立パワーシステムズ株式会社

事業を扱う国内グループ会社８社を統合

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

棚卸資産の削減

アセットマネジメント
（資産の有効活用、ノンコア資産の流動化）

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

事業拡大加速によるグローバル競争力強化

財務基盤の更なる強化と高収益性追求

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

- 監査等委員会設置会社に移行
- 取締役会の監督機能の強化
- 意思決定・業務執行の迅速化

三菱重工
この星に、たしかな未来を

2015事業計画

企業統治と経営プロセスのグローバル適合推進

三菱重工コーポレート・ガバナンス・
ガイドライン制定

グローバルプラットフォームの整備

ドメイン支援・管理業務高度化

連結貸借対照表

三菱重工
この星に、たしかな未来を

連結貸借対照表

三菱重工
この星に、たしかな未来を

資産の部
5兆4,917億円
285億円 減少

負債の部
3兆4,937億円
933億円 増加

純資産の部
1兆9,980億円
1,219億円 減少

連結損益計算書

三菱重工
この星に、たしかな未来を

連結損益計算書

三菱重工
この星に、たしかな未来を

売上高	4兆468億円
営業利益	3,095億円
経常利益	2,725億円
親会社株主に帰属する当期純利益	638億円

連結株主資本等変動計算書

三菱重工
この星に、たしかな未来を

連結株主資本等変動計算書

三菱重工
この星に、たしかな未来を

当期末残高

株主資本合計	1兆6,378億円
純資産合計	1兆9,980億円

貸借対照表
損益計算書
株主資本等変動計算書

三菱重工
この星に、たしかな未来を

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

巨大競合先との競争激化

大規模プロジェクトへの対応

2015事業計画の補強分野

- 収　益　力
- 財務基盤
- リスク対応力
- 共通技術基盤

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

収 益 力

独自経営の加速

三菱日立パワーシステムズ株式会社	Primetals Technologies社	三菱重工フォークリフト&エンジン・ターボホールディングス株式会社

- 事業特性に応じた自律経営を推進
- PMIの加速、サービス事業等への人員シフト
- 組織・拠点の再編、重複部門の統合

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

収 益 力

効率化の徹底

- SBUの選択と集中を更に加速
- メリハリをつけたリソース配分
- コーポレート部門における付加価値の高い業務への集中、定型業務の見直し

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

財務基盤

運転資金の削減

- キャッシュ・コンバージョン・サイクルを評価指標として導入
- SBUの目標サイクル期間の達成推進

アセットマネジメント

- 保有資産の選別
- 分散している資産の集約等

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

リスク対応力

大型客船建造プロジェクト
多額の特別損失を計上

リスク対応力の強化が喫緊の課題

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

リスク対応力

全社リスクマネジメント体制構築

CEO（取締役社長）直轄の体制の確立

ＣＥＯ

事業リスク総括部

リスク管理室
各種リスクの未然防止・
低減活動

リスクソリューション室
大型客船建造プロジェクト・
米国SONGS仲裁

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

共通技術基盤

シェアードテクノロジー部門構築

エンジニアリング本部	マーケティング&イノベーション本部	バリューチェーン本部	ICTソリューション本部	総合研究所

CTOが統括

技術基盤及びマーケティング力強化

バリューチェーンの全体最適化

対処すべき課題

三菱重工
この星に、たしかな未来を

補強分野

- 収 益 力
- 財務基盤
- リスク対応力
- 共通技術基盤

経営の最優先課題

- コンプライアンス
- CSR
  （企業の社会的責任）

社会の持続的発展に貢献

決議事項

三菱重工
この星に、たしかな未来を

第１号議案

剰余金の処分の件

三菱重工
この星に、たしかな未来を

第1号議案 剰余金の処分の件

三菱重工
この星に、たしかな未来を

株主還元の基本方針（2015事業計画）	平成29年度末までにROE10%以上 自己資本 2兆円 連結配当性向 30%
平成27年度期末配当金	1株につき **6円** 年間配当金 12円

第2号議案

監査等委員でない
取締役6名選任の件

三菱重工
この星に、たしかな未来を

第2号議案 監査等委員でない取締役６名選任の件

三菱重工
この星に、たしかな未来を

候 補 者

おおみや　ひであき
大宮　英明

みやなが　しゅんいち
宮永　俊一

こぐち　まさのり
小口　正範

なやま　みちすけ
名山　理介

しのはら　なおゆき
篠原　尚之
独立（社外取締役）

こばやし　けん
小林　健
独立（社外取締役）

三菱重工
この星に、たしかな未来を