



この星に、たしかな未来を

A red brushstroke underline that starts under the first character and extends to the right, ending in a pointed arrowhead.

報告事項

平成25年度 事業報告

事業の経過及びその成果

世界経済

緩やかに回復

我が国経済

回復基調を維持

連結受注高

3兆4,200億円

前年度比 **12.8%** 増加



連結売上高

3兆3,495億円

前年度比 **18.9%** 増加



事業の経過及びその成果

営業利益（連結）

経常利益（連結）

2,061 億円

1,831 億円

《億円》

2,000

1,500

1,000

500

0

1,635 億円

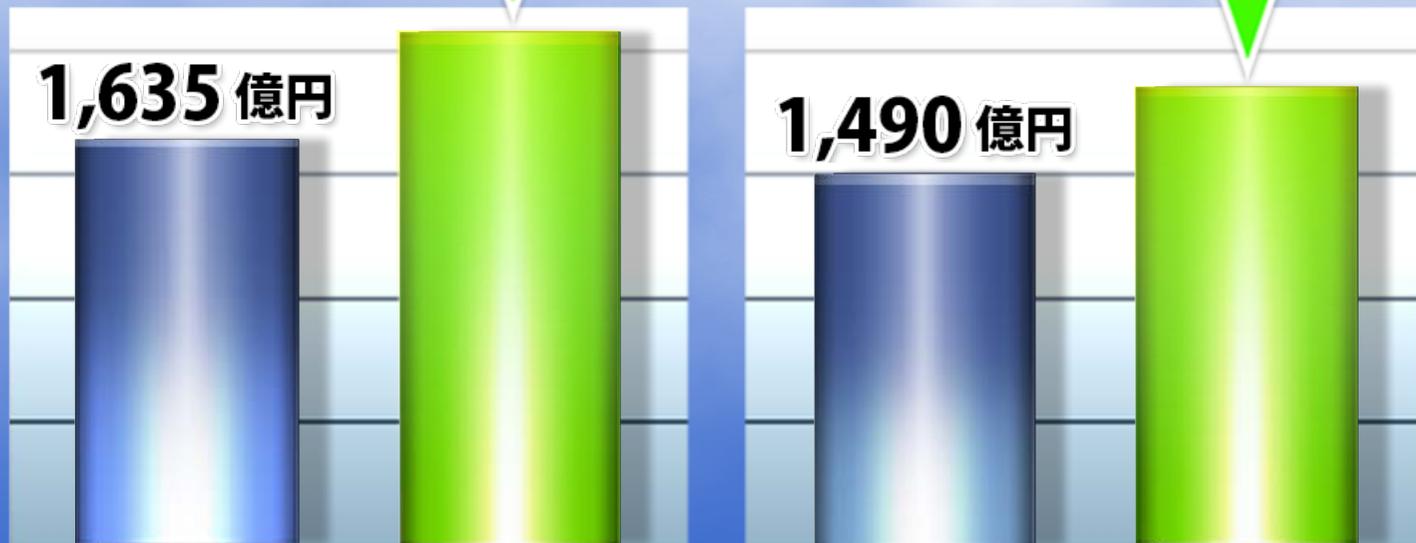
平成 24 年度

平成 25 年度

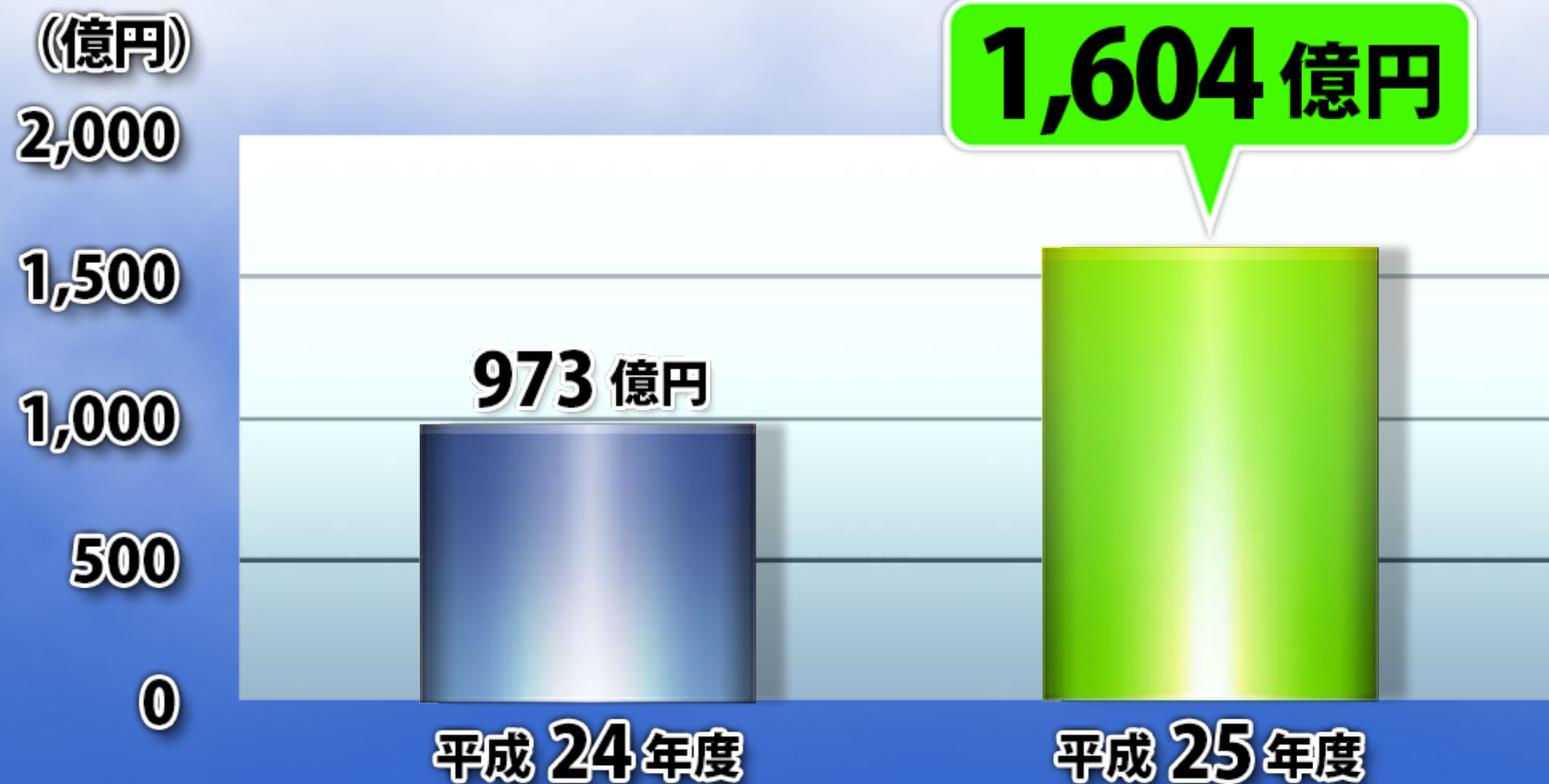
1,490 億円

平成 24 年度

平成 25 年度



当期純利益（連結）



2012 事業計画

事業規模 5兆円の
高収益企業へ

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

- 4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

事業本部制



ドメイン制

市場・顧客・コア技術・戦略の共通性

事業領域ごとに集約・再編

● 4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮



エネルギー・環境



交通・輸送



防衛・宇宙



機械・設備システム



市場や顧客のニーズに対して
柔軟かつ迅速に対応

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

● グローバル展開の加速



エネルギー・環境



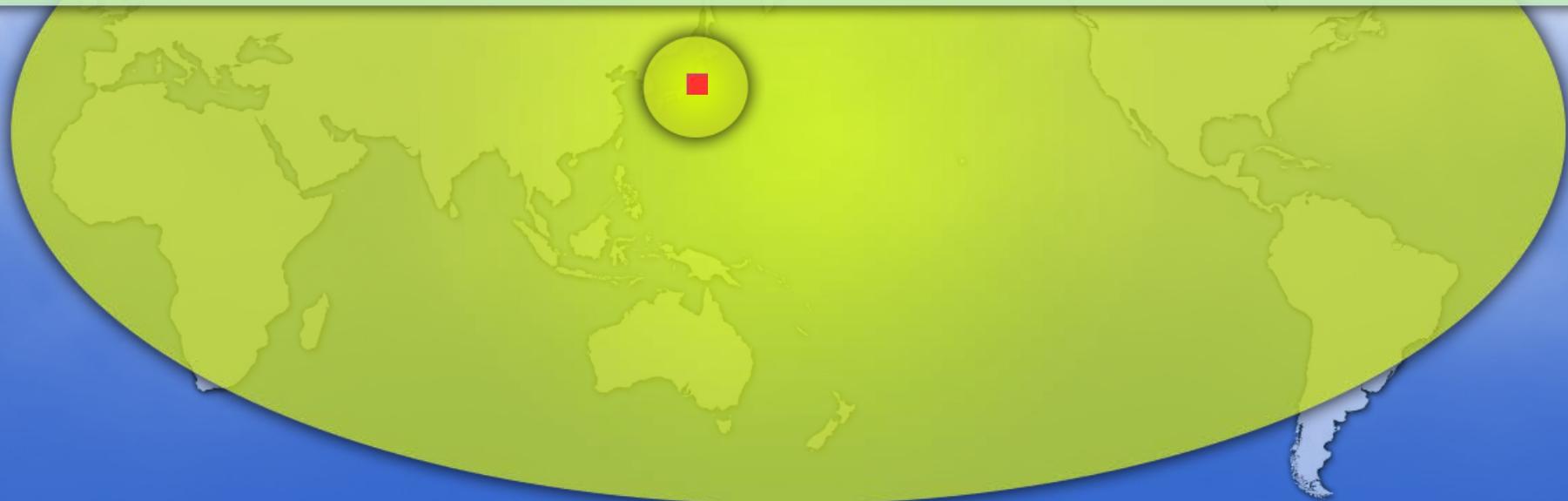
プラット・アンド・ホイットニー・パワー・システムズ社
ガスタービン事業の製品ラインアップ強化

● グローバル展開の加速



エネルギー・環境

三菱日立パワーシステムズ株式会社
グローバル市場でのリーディングカンパニーを目指す



● グローバル展開の加速



エネルギー・環境



**ヴェスタス・ウィンド・システムズ社
洋上風力発電設備メーカーの合併化を合意**

● グローバル展開の加速



交通・輸送

エコビックス・エンジェビックス社
日本連合 5 社による資本参加



● グローバル展開の加速



機械・設備システム

米 国

コンプレッサの
生産・サービス拠点設立



● グローバル展開の加速



機械・設備システム

タイ

ターボチャージャの生産力増強



● グローバル展開の加速

イラク

バスラ事務所を開設

マレーシア

クアラルンプール
事務所を開設



● グローバル展開の加速

シンガポール

金融子会社を設立

→ 東南アジアでの財務管理体制構築を推進



2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

● 戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

1. 各ユニットの事業成長段階
 2. 収益・財務健全性
- 組み合わせた分類

→ 経営資源の配分・要求リターンを設定

リソース配分の全社最適化

各ユニットの事業責任者を設定

迅速な判断と機動的な組織運営

● 戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

**経営資源を最大限活用
市場・顧客の動きに対する適切な対応**

収益性向上に向けた最適な事業運営

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

● コーポレート改革・効率化

情報システム関連事業
統合会社を発売



情報システム基盤を強化

- 業務の標準化等を通じた効率化
- 技術レベルの底上げ

● コーポレート改革・効率化

ICTソリューション本部を設立

ICT(情報通信技術)関連部門を集約



- **製品の競争力強化**
- **サービス事業の発掘・拡大**

● コーポレート改革・効率化

コーポレート部門のアウトソーシング化



業 務 効 率 化 ・ 最 適 化

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

グローバル展開の加速

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

コーポレート改革・効率化

企業統治・業務執行における経営革新

● 企業統治・業務執行における経営革新

チーフオフィサー制を導入

CEO、ドメイン CEO、CFO、CAO / CRO、CTO

グループ戦略推進室を設置

**カーエアコン用コンプレッサ
及びコンデンサに係る
米国司法省との司法取引について**

国内・海外グループ会社を含めた法令遵守徹底

**コンプライアンス研修の更なる充実
再発防止に向けた各種対策の実行**

連結貸借対照表

資産の部

負債の部

純資産の部

資産の部

4兆8,860億円

負債の部

3兆1,118億円

純資産の部

1兆7,742億円

連結損益計算書

売上高

3兆3,495 億円

営業利益

2,061 億円

経常利益

1,831 億円

当期純利益

1,604 億円

連結株主資本等変動計算書

当期末残高

株主資本合計

1兆4,955億円

純資産合計

1兆7,742億円

貸借対照表

損益計算書

株主資本等変動計算書

対処すべき課題

世界経済

米 国

回復基調の継続

欧 州

緩やかな成長が期待

アジア

経済情勢はまだら模様

持ち直しの方向

我が国経済

個人消費の落ち込み

政府の経済対策

賃上げ効果

海外景気の持ち直しと円安傾向の持続

回復基調が続くと予想

当社グループ事業環境

全般的な回復には依然時間を要する

熾烈なグローバル競争の継続

未だ厳しい状況で推移

事業規模の
拡大

収益性の
向上

2012 事業計画

4つの事業領域への集約・再編による強みとシナジー発揮

事業規模 5兆円の
高収益企業への
確かな基盤づくり

企業統治 経営革新

● 5兆円企業を目指して



エネルギー・環境



交通・輸送



防衛・宇宙



機械・設備システム

● 5兆円企業を目指して



エネルギー・環境



● 5兆円企業を目指して



エネルギー・環境

三菱日立パワーシステムズ株式会社



シナジーの早期実現と拡大

● 5兆円企業を目指して



交通・輸送



● 5兆円企業を目指して



交通・輸送

MRJの初飛行



民間航空機事業の拡大に
向けた橋頭堡の構築



● 5兆円企業を目指して



エネルギー・環境



交通・輸送



防衛・宇宙



機械・設備システム



M&A・アライアンスによる事業領域の拡大

● 5兆円企業を目指して



エネルギー・環境



交通・輸送

サービスネットワークの拡充

ソリューション提案による事業展開

● 5兆円企業を目指して

グローバルプラットフォームの整備

人事	人材プロフィールの整備
----	-------------

調達	サプライヤ管理及び支出分析機能の整備
----	--------------------

経理	標準化による効率化
----	-----------

● 5兆円企業を目指して

グローバルプラットフォームの整備

グローバル展開の加速を強力に支援

コーポレート部門における効率化

グループ経営の強化

● 5兆円企業を目指して

戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

経営資源の効率的配分
事業構造改革



更なる資本効率と純利益水準の向上
財務基盤の確立

● 5兆円企業を目指して

**企業統治のより一層の強化
事業上の個別リスクへの対応能力向上**

● 5兆円企業を目指して

取締役会の監督機能の強化

効率的で透明性・信頼性の高い
業務プロセス及び経営体制の構築

機動性の高い組織運営

CSR 行動指針

地球との絆

社会との絆

次世代への架け橋

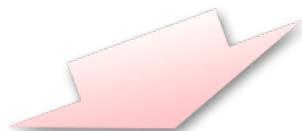


独シーメンズ社との製鉄機械の合併会社設立

三菱日立製鉄機械

シーメンズ

51%



49%



合 併 会 社

独シーメンス社との製鉄機械の合併会社設立

製品のフルライン供給体制の整備

全世界を網羅する事業ネットワークを構築



より付加価値の高い製品・サービスを提供

**仏 ア ル ス ト ム へ の
事 業 参 画 提 案 に 係 る 件**



MITSUBISHI
HEAVY INDUSTRIES, LTD.

Our Technologies, Your Tomorrow

A thick, red, brushstroke-style underline that starts under the first word and extends to the right, ending in a pointed arrowhead.