

2016年度第2四半期決算説明会(2016年10月31日開催)

主な質疑応答の内容(要旨)

※ 説明会開催日(2016年10月31日)時点の情報に基づく内容です

Q. 「2015事業計画推進状況」説明資料P23に、収益構造の短期改善のイメージを記載していますが、2017年度の営業利益目標4,500億円は、計画公表時の想定為替レート(1ドル110円)が前提となっているため、達成が難しいと思います。2017年度の営業利益をどのように考えていますか？

A. 2015事業計画の前提為替レートは1ドル110円である一方、現状は1ドル100円レベルなので、この10円分の差を取り戻す努力は今後も必要です。また、為替のほかに計画公表時から想定と異なっていることとして、民間航空機Tier1事業における減産、製鉄機械の長期不況による売上減などがあり、これらのリカバーも必要です。2017年度の営業利益は今後見極めていきますが、どのような施策でどの程度の改善が図れるか、その根拠とともに早めに開示したいと考えています。

営業利益を増やすためには売上規模の増加が必要ですが、売上が少ないと打ち手が限られてきます。2016年度は想定よりも売上が減少していますが、エネルギー・環境セグメントでは多くの受注残があり、2017、2018年度は売上がかなり回復するとみています。加えて、PMIの進捗により費用効率化が進むことも重要です。さらにMRJのスケジュール及び費用構造の見直し、Tier1など航空機事業全体に関わる費用の見直しが実現すれば、損益改善にかなり効果があると見ています。

Q. 販売費および一般管理費の削減に取り組む計画ですが、2016年度はM&Aなどのため、売上に対する比率が16%台となり、従来と比べ高いレベルになっています。どの時期から低減が始まるか、また目標値を教えてください。

A. グローバルカンパニーの販売費および一般管理費は会社によって異なりますが、当社グループとしては12~13%程度が理想です。現状の16%は、当社グループの事業構造では過大なので、グローバルマネジメント機能の丸の内への集約に際し、機能のアウトソーシングをさらに進めるなど、大きく体制を変えたいと考えています。また、M&Aを短期間で実施した結果、現在はすべての管理部門がただ統合されただけの状態で、重複しています。このような事業会社には、費用削減施策の加速を指示しています。

Q. エネルギー・環境セグメントの受注実績は、第2四半期末時点で3割弱に留まりますが、通期の受注見通しは2兆1,000億円から変更されていません。事業環境は厳しいようですが、この見通しは達成可能と考えますか？

A. 事業環境が厳しいのは事実ですが、個々の商談の状況を見て織り込んでおり、現時点では受注見通し2兆1,000億円は達成できると見えています。

2017年度、2018年度については、受注済の案件が売上計上されていくので、短期的には売上が減少するようないリスクはないと考えています。

ガスタービンの商談は、厳しさが増している印象があります。競合他社が開発中の新型ガスタービンの販売を東南アジアで強化していることから、当社グループもそれに対抗している一方、他社が金城湯池としていた中央アジアや中東の一部エリアについて、当社グループも販売活動を強化しています。

Q. 客船事業関連損失はいつまで続きますか？建造中の2番船を引き渡した後も、クレームにより損失が出続けるのではないかと危惧しています。

A. 2番船の建造は、比較的順調に進んでいます。小さな問題が今後も発生することはまったくないとは言いきれませんが、工程の明らかな混乱もなく、粛々と建造が進んでいます。客船は大きなシステムであるため、運用を開始してからわかる問題もありますが、1番船で発生した課題への対策は、2番船にも反映しています。2番船の船体工事の90%以上は終了しており、お客様の確認の結果、修正が必要な個所の指摘は1番船に比べ非常に少なくなっています。船の製造品質も上がっており、今後それほど大きな問題は起こらないと思っています。

Q. CEO直轄のMRJ事業推進委員会を設置するとのことですが、MRJについて今後の受注の方向性をどのように考えていますか？

A. 従来の受注活動を続けていきます。現在、オプションを含めて受注機数は427機になっていますが、大きなマーケットである米国での商談は概ね終わっており、今後の大型商談は時期が先になると思っています。目下、欧州やアジアで10機程度の規模の商談が進っていますが、時間がかかるものが多いので、丁寧に取り組んでいます。

CEO直轄にすることで、受注・生産能力と売上の関係をしっかり見て、全体の事業計画の中でどのような受注の仕方が最適かということが分かり易いプログラムにしていきます。

以上