

2008年度決算説明資料

2009年 4月

 **三菱重工業株式会社**

<目次>

I . 2008年度決算実績

・決算実績 サマリー(1)	4
・決算実績 サマリー(2)	5
・税引前利益増減要因	6
・経常利益・特別損益	7
・決算実績 セグメント別	8
〈船舶・海洋〉	9
〈原動機〉	10
〈機械・鉄構〉	11
〈航空・宇宙〉	12
〈中量産品〉	13
〈その他〉	14
・貸借対照表	15
・キャッシュ・フロー,有利子負債	16
・補足資料(1)	17
・補足資料(2)	18
〈参考〉	
[単独] 2008年度決算実績サマリー	19

II . 2009年度業績見通し

・業績見通し サマリー	21
・業績見通し セグメント別	22

I . 2008年度決算実績

決算実績 サマリー(1)

(単位:億円)

	'07年度	'08年度	増減
受注高	37,152	32,687	△ 4,464
売上高	32,030	33,756	+1,725
営業利益	1,360	1,058	△ 301
経常利益	1,095	753	△ 341
特別損益	△ 81	△ 103	△ 22
税金等調整前 当年度純利益	1,013	649	△ 364
当年度純利益	613	242	△ 371

決算実績 サマリー(2)

受注高 ⇒ 対前年度 $\Delta 4,464$ 億円減少 (37,152億円 → 32,687億円)

- ・ 年度前半は、海外で大型火力発電プラントなどを受注した原動機部門を中心に好調に推移した。しかしながら、年度後半は、機械・鉄構部門で大型化学プラントを成約するなどの成果はあったものの、世界経済後退の影響を大きく受け、各部門において商談の延期や中断が発生し、年度通算では前年度を下回った。

売上高 ⇒ 対前年度 +1,725億円増加 (32,030億円 → 33,756億円)

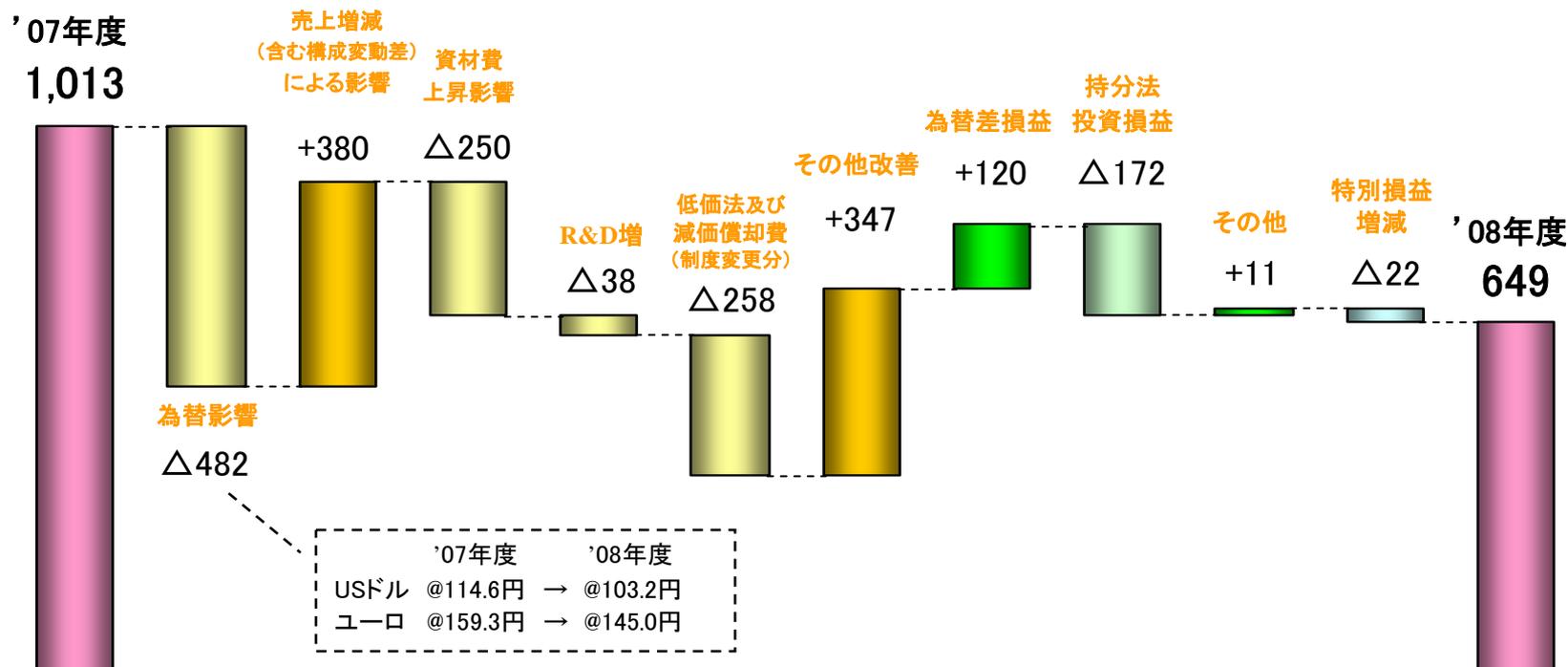
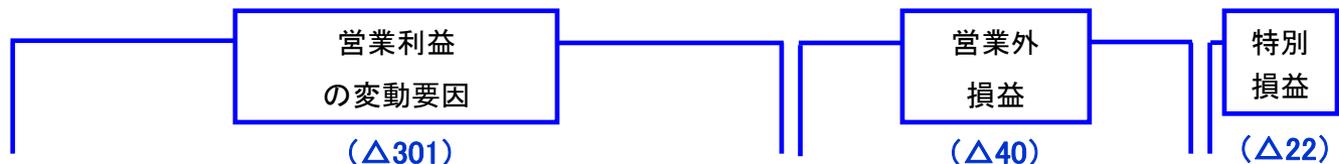
- ・ 原動機部門が伸長したほか、機械・鉄構部門、航空・宇宙部門もそれぞれ前年度から増加したことにより、船舶・海洋部門、中量産品部門では減少したものの、前年度を上回った。

純利益 ⇒ 対前年度 $\Delta 371$ 億円減益 (613億円 → 242億円)

- ・ 売上増加に伴う増益や一定の採算改善効果があったものの、主要通貨に対する円高の進行や、資材費の上昇等により、営業利益、経常利益、純利益は、それぞれ前年度を下回った。

税引前利益増減要因

対前年度 $\Delta 364$ 億円減少 (1,013 億円 \rightarrow 649 億円)



経常利益・特別損益

・経常利益 (対前年度 $\Delta 341$ 億円(1,095億円 \rightarrow 753億円))

(単位:億円)

		'07年度	'08年度	増減
営業利益		1,360	1,058	$\Delta 301$
	為替差損益	$\Delta 107$	12	+120
	金融収支	$\Delta 57$	$\Delta 60$	$\Delta 3$
	持分法投資損益	82	$\Delta 90$	$\Delta 172$
	その他	$\Delta 182$	$\Delta 167$	+14
営業外損益		$\Delta 265$	$\Delta 305$	$\Delta 40$
経常利益		1,095	753	$\Delta 341$

・特別損益 (対前年度 $\Delta 22$ 億円($\Delta 81$ 億円 \rightarrow $\Delta 103$ 億円))

(単位:億円)

		'07年度	'08年度	増減
	・固定資産売却益	184	39	$\Delta 145$
	・投資有価証券売却益	-	142	+142
	・退職給付信託設定益	-	361	+361
	・事業譲渡益	36	-	$\Delta 36$
特別利益		221	543	+321
	・棚卸資産会計基準の適用に伴う影響額	-	$\Delta 334$	$\Delta 334$
	・係争関連損失	-	$\Delta 208$	$\Delta 208$
	・事業構造改善費用	$\Delta 302$	$\Delta 104$	+198
特別損失		$\Delta 302$	$\Delta 647$	$\Delta 344$
特別損益		$\Delta 81$	$\Delta 103$	$\Delta 22$

決算実績 セグメント別

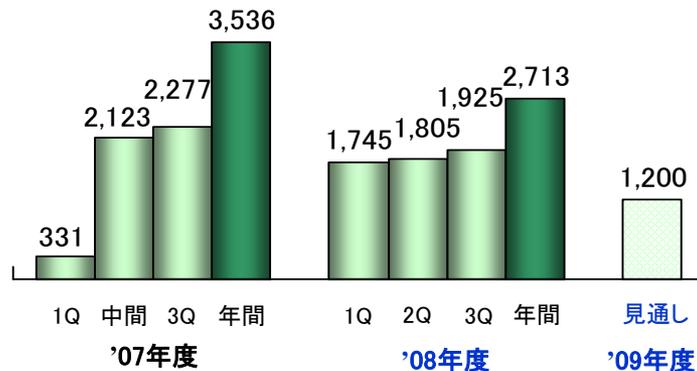
(単位: 億円)

	受注		売上		営業利益		
	'07年度	'08年度	'07年度	'08年度	'07年度	'08年度	
船舶・海洋	3,536	2,713	2,839	2,401	40	16	
原動機	12,149	11,488	9,469	12,091	582	800	
機械・鉄構	5,573	5,278	4,725	5,422	113	316	
航空・宇宙	6,158	5,108	5,005	5,123	146	△ 103	
中量産品	汎特	4,652	4,393	4,744	4,327	208	△ 13
	冷熱	2,121	1,862	2,118	1,875	62	△ 24
	産機	2,243	1,413	2,272	1,850	129	△ 31
その他	1,228	990	1,400	1,211	76	99	
消去または共通	△ 511	△ 562	△ 546	△ 547	-	-	
合計	37,152	32,687	32,030	33,756	1,360	1,058	

〈船舶・海洋〉

(億円・各期の数値は累計)

受注



受注：対前年度 $\Delta 823$ 億円の減少

- 世界の新造船発注量が急速に減少し、当期の受注隻数は前年度を $\Delta 14$ 隻下回る18隻となった。

【受注隻数】

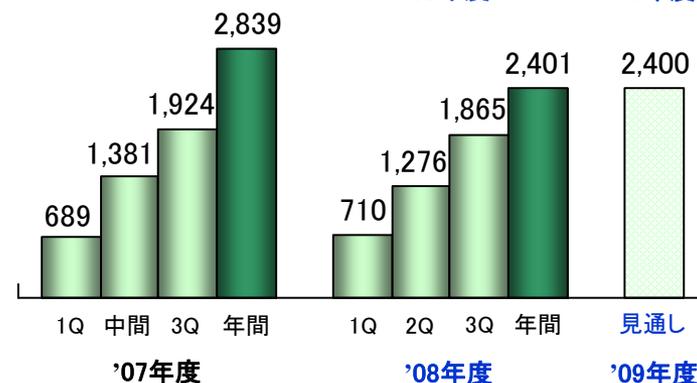
'07：32隻 (1Q: 4隻, 2Q:17隻, 3Q:4隻, 4Q:7隻)

'08：18隻 (1Q:16隻, 2Q: 0隻, 3Q:0隻, 4Q:2隻)

【契約残隻数】 66隻

(自動車運搬船24隻,コンテナ船14隻,LPG船10隻,LNG船2隻 他)

売上



売上/損益：対前年度 $\Delta 437$ 億円/ $\Delta 24$ 億円の減収減益

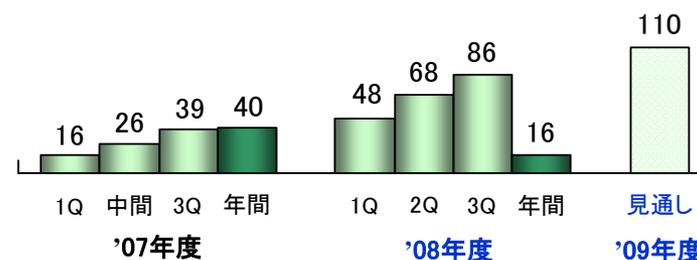
- 当年度は、自動車運搬船10隻、LNG船5隻、コンテナ船2隻、巡視艇2隻、LPG船、フェリー各1隻等、合計23隻を引き渡した。

【引渡隻数】

'07：22隻 (1Q:6隻, 2Q:3隻, 3Q:4隻, 4Q:9隻)

'08：23隻 (1Q:5隻, 2Q:3隻, 3Q:5隻, 4Q:10隻)

営業利益

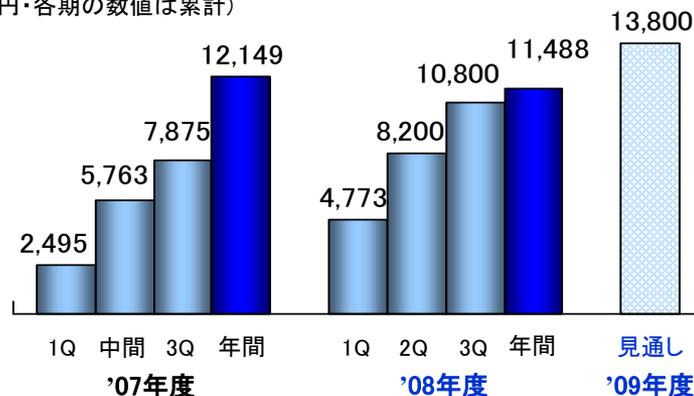


- 損益は、採算改善が進んだ一方で、円高進行等の影響で、翌年度以降に引渡し予定の一部の船舶について、損失を引き当てたことなどにより、前年度に対し減益となった。

〈原動機〉

(億円・各期の数値は累計)

受注



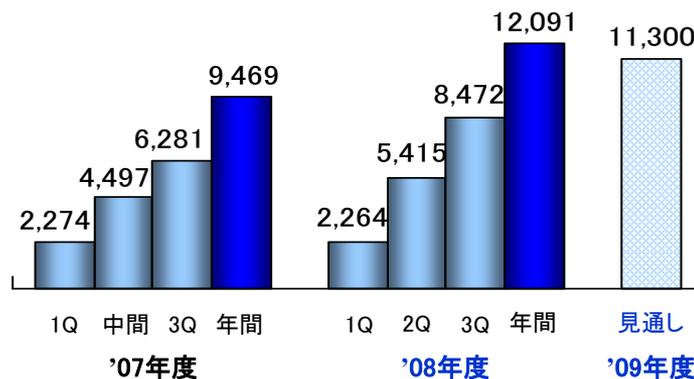
受注：対前年度 △660億円の減少

- 海外向けガスタービンが引続き好調で、国内向けも堅調に推移したが、風車でキャンセルが発生したこともあり、前年度を下回った。

【風車受注（出力ベース）】

- '07：受注 1,575MW (1Q:679MW, 2Q:672MW, 3Q:202MW, 4Q:22MW)
- '08：受注 963MW (1Q:900MW, 2Q: 0MW, 3Q: 63MW, 4Q: 0MW)
- キャンセル △1,094MW ('07受注分:△494MW, '08受注分:△600MW)

売上



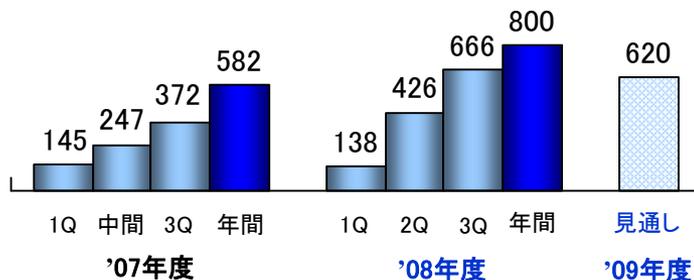
【ガスタービン契約残台数（単独）】

- '07：1Q:61台 2Q:66台 3Q:65台 4Q:72台
- '08：1Q:77台 2Q:77台 3Q:71台 4Q:66台

売上/損益：対前年度 +2,621億円/+217億円の増収増益

- 売上は、国内、海外向けのプラント工事、サービス工事が伸長し、前年度に対し大幅な増収となった。
- 損益は、売上増加に伴う増益等により、前年度に対し増益となった。

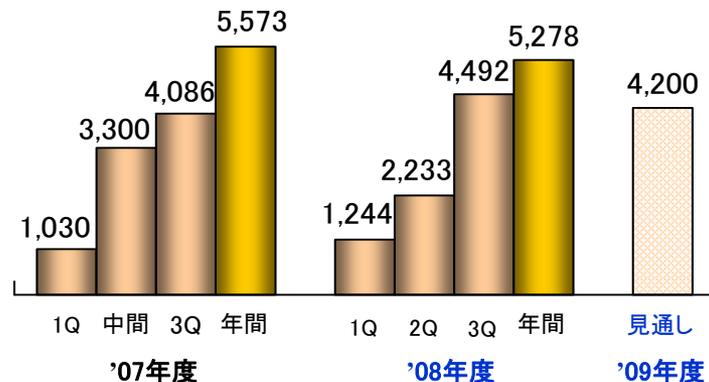
営業利益



〈機械・鉄構〉

(億円・各期の数値は累計)

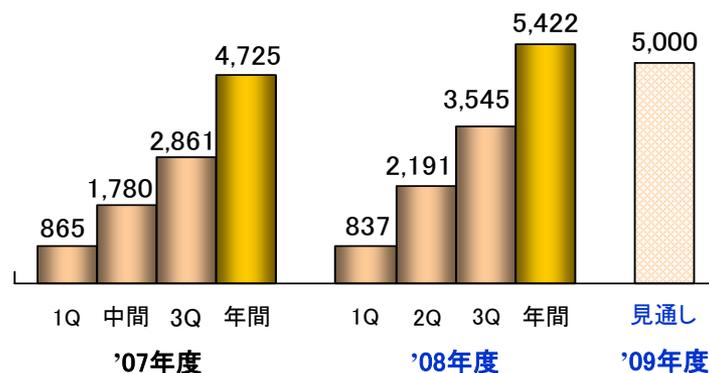
受注



受注：対前年度 △294億円の減少

- ・大型肥料プラントを受注する等、高水準を維持した。

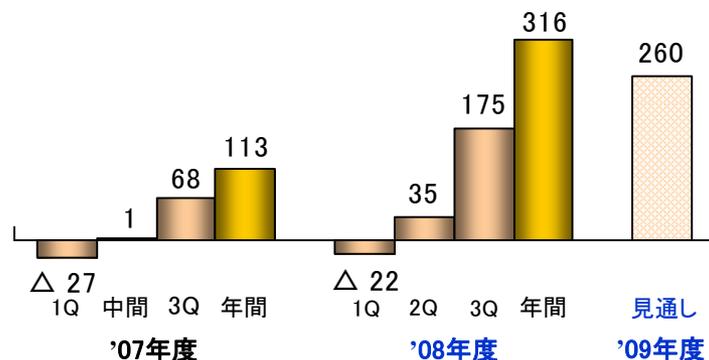
売上



売上/損益：対前年度 +696億円/+202億円の増収増益

- ・売上は、製鉄機械、風力機械等が伸長し、前年度に対し増収となった。
- ・損益は、売上増加に伴う増益に加え、採算改善が進んだことにより、前年度に対し増益となった。

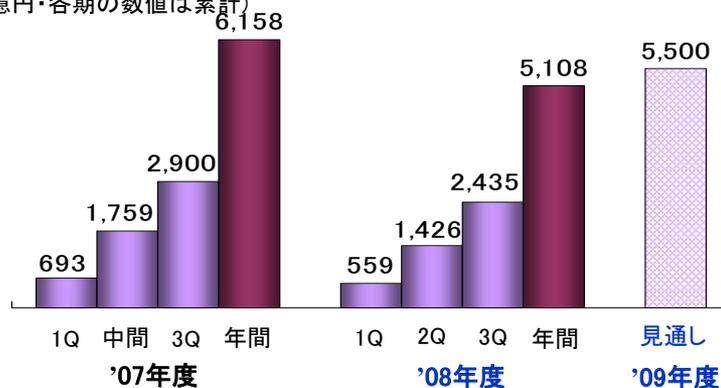
営業利益



〈航空・宇宙〉

(億円・各期の数値は累計)

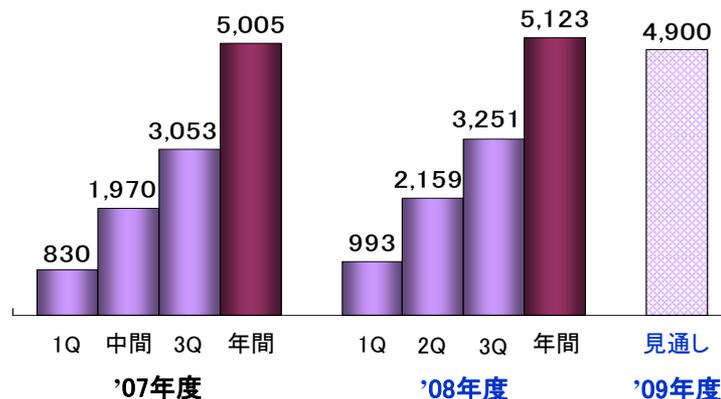
受注



受注：対前年度 $\Delta 1,050$ 億円の減少

- ・ 防衛関係および民間航空機の受注が減少したこと等により前年度を下回った。

売上



売上/損益：対前年度 +117億円/ $\Delta 249$ 億円の増収減益

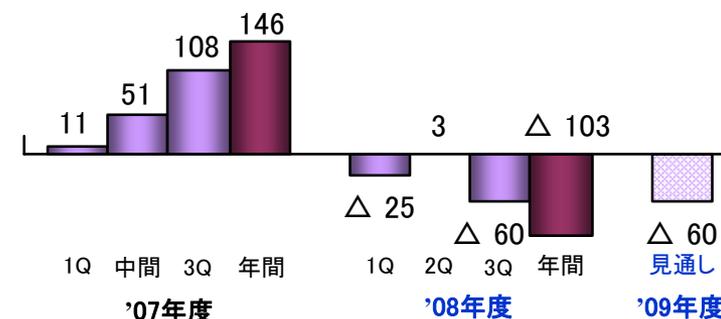
- ・ 売上は、民間航空機が減少したが、防衛関係が増加したことにより前年度を上回った。

【B777 引渡機数】

'07: 81機 (1Q:19機, 2Q:21機, 3Q:19機, 4Q:22機)

'08: 67機 (1Q:21機, 2Q:21機, 3Q: 4機, 4Q:21機)

営業利益

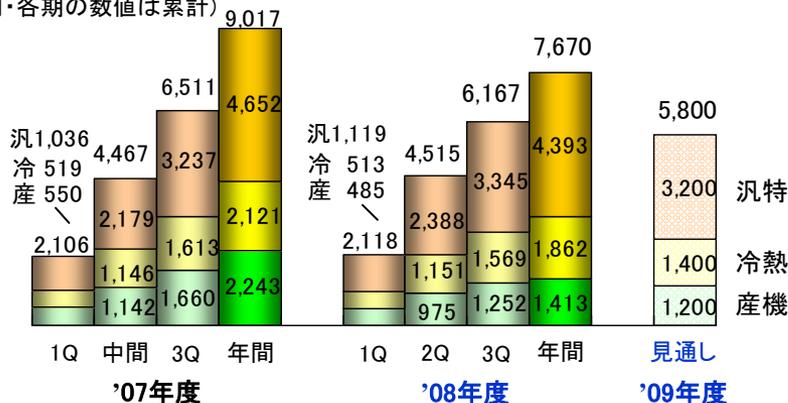


- ・ 損益は、円高や棚卸資産会計基準の適用による影響等により、前年度に対し減益となった。

〈中量産品〉

(億円・各期の数値は累計)

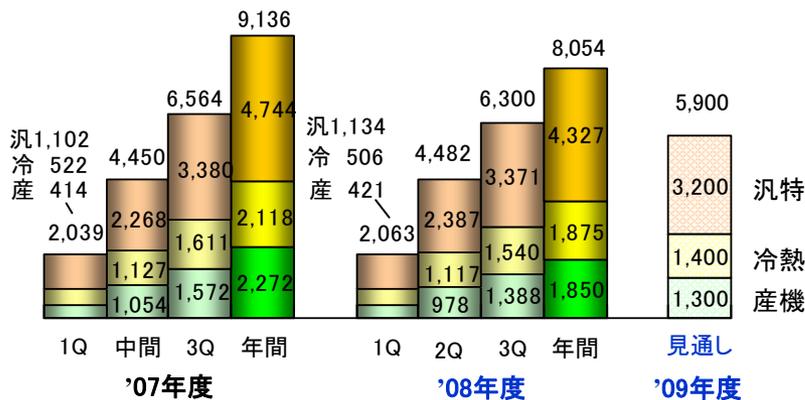
受注



受注：対前年度 $\Delta 1,346$ 億円の減少

中量産品セグメントの受注は、年度前半は概ね前年度並の水準で推移していたものの、年度後半は世界規模の景気後退により市況が急激に悪化し、前年度を下回った。

売上

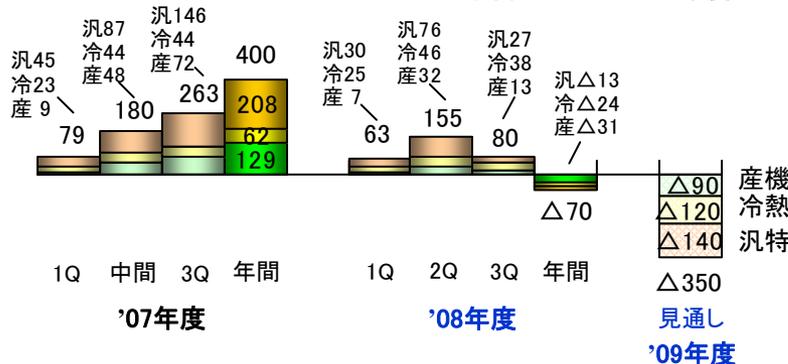


売上/損益：対前年度 $\Delta 1,082$ 億円/ $\Delta 470$ 億円の減収減益

中量産品セグメントの売上は、汎特、冷熱、産機の何れも、国内向け/海外向けともに減少し、前年度に対し減収となった。

損益は、売上高の減少による減益に加え、主要通貨に対する円高の進行や、資材費の上昇等により、前年度に対し減益となった。

営業利益

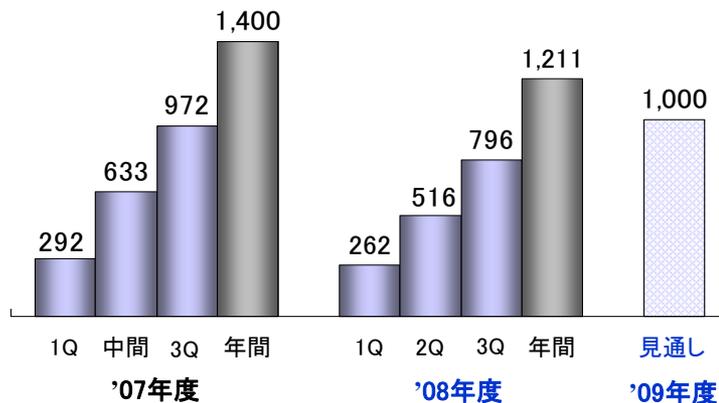


産機 $\Delta 90$
冷熱 $\Delta 120$
汎特 $\Delta 140$
見通し $\Delta 350$

〈その他〉

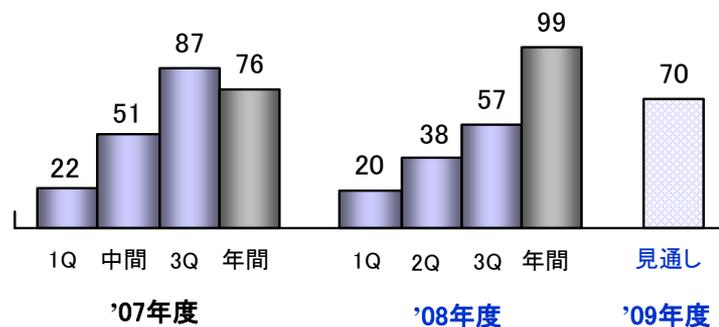
(億円・各期の数値は累計)

売上



・不動産・建設
・情報・通信サービス
他

営業利益



貸借対照表

(単位: 億円)

	'07年度末 ('08.3.31)	'08年度末 ('09.3.31)	増減	
資産の部				
売上債権	10,865	10,825	△40	
たな卸資産	11,648	12,686	+1,037	
その他流動資産	6,854	8,138	+1,284	現金預金 +1,601 他
流動資産計	29,368	31,650	+2,281	
固定資産計	15,802	13,611	△2,191	投資有価証券 △3,350 他
資産合計	45,171	45,262	+90	
負債の部				
買入債務	7,335	6,996	△338	
前受金	4,692	4,790	+97	
その他流動負債	6,231	8,162	+1,931	うち有利子負債 +1,327
流動負債計	18,258	19,948	+1,689	
固定負債計	12,508	12,480	△27	うち有利子負債 +1,146 繰延税金負債 △866 他
負債合計	30,767	32,429	+1,662	
純資産の部				
株主資本	12,514	12,534	+19	
評価・換算差額等	1,687	△118	△1,805	
その他(少数株主持分他)	202	416	+214	
純資産合計	14,404	12,832	△1,571	
負債及び純資産合計	45,171	45,262	+90	

キャッシュ・フロー, 有利子負債

キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

	'07年度	'08年度	増減
営業CF	1,618	795	△ 822
投資CF	△ 1,930	△ 1,565	+364
フリーCF	△ 312	△ 770	△ 458
財務CF	712	2,620	+1,907

'08年度の概要

- ・営業キャッシュ・フローは、前年度から△822億円減少し795億円となった。
- ・投資キャッシュ・フローは、株式売却による収入などにより前年度から364億円減少し△1,565億円となった。
- ・この結果、フリー・キャッシュ・フローは△770億円となった。

有利子負債

(単位: 億円)

	'07年度末 (08.3.31)	'08年度末 (09.3.31)	増減
有利子負債	13,653	16,128	+2,474

- ・有利子負債は前年度から2,474億円増加。

補足資料(1)

1. 為替レート

(¥/US\$)

年度	'04年度		'05年度		'06年度		'07年度		'08年度	
	(中間)	(年度)	(中間)	(年度)	(中間)	(年度)	(中間)	(年度)	(2Q)	(年度)
売上計上平均レート	110.7	108.7	109.5	111.3	113.7	114.9	116.9	114.6	107.9	103.2
(参考)期末日レート	111.1	107.4	113.2	117.5	117.9	118.1	115.4	100.2	103.6	98.2

2. 研究開発費

(単位:億円)

年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度
研究開発費	1,240	1,007	1,063	1,079	1,013

3. 減価償却費・設備投資

(単位:億円)

年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度
減価償却費	991	1,008	1,067	1,292	1,538
設備投資	1,122	1,405	1,759	1,914	1,966

補足資料(2)

4. 人員

(単位:人)

年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度
(連結) 船舶・海洋	5,531	5,388	5,285	5,196	5,035
原動機	13,749	14,218	15,070	15,978	17,296
機械・鉄構	7,839	8,998	8,246	7,662	7,635
航空・宇宙	7,314	7,712	8,211	8,724	9,231
中量産品	16,154	16,930	17,032	17,489	19,005
その他	8,653	8,966	9,096	9,054	9,214
合計	59,240	62,212	62,940	64,103	67,416
(単独) 合計	33,500	32,627	32,552	33,089	33,614

5. 海外地域別売上高

(単位:億円)

年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度
(連結) 北米	2,655 (25%)	3,225 (26%)	3,718 (25%)	4,358 (28%)	4,140 (25%)
中南米	1,471 (14%)	1,085 (9%)	1,237 (9%)	2,229 (14%)	2,261 (14%)
アジア	4,168 (40%)	5,224 (42%)	4,374 (30%)	4,522 (29%)	4,391 (27%)
中東	281 (3%)	572 (5%)	2,578 (18%)	1,688 (11%)	2,300 (14%)
欧州	1,623 (15%)	1,828 (15%)	2,374 (16%)	2,588 (17%)	2,962 (18%)
その他	293 (3%)	322 (3%)	343 (2%)	224 (1%)	466 (2%)
合計	10,493 (100%)	12,259 (100%)	14,626 (100%)	15,611 (100%)	16,522 (100%)

＜参考＞ [単独]2008年度決算実績サマリー

(単位:億円)

	'07年度	'08年度	増減
受注高	29,031	24,627	△ 4,403
売上高	24,711	26,472	+1,761
営業利益	949	569	△ 379
経常利益	682	468	△ 214
特別損益	△ 140	163	+304
税引前当年度純利益	542	632	+90
当年度純利益	344	448	+104

Ⅱ. 2009年度業績見通し

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの業績見通しのみにより投資判断を下すことはお控え下さいますようお願いいたします。実際の業績は様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社の事業領域をとりまく経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート、日本の株式相場などが含まれます。

業績見通し サマリー

(単位: 億円)

	'08年度 (実績)	'09年度 (見通し)
受 注 高	32,687	31,000
売 上 高	33,756	30,000
営 業 利 益	1,058	650
経 常 利 益	753	200
当 年 度 純 利 益	242	120

◇未確定外貨に係る為替レートは1ドル=@¥95、1ユーロ=@¥125の前提
(未確定 35億ドル、9億ユーロ)

業績見通し セグメント別

(単位: 億円)

	受 注		売 上		営業利益		
	'08年度	'09年度 見通し	'08年度	'09年度 見通し	'08年度	'09年度 見通し	
船 舶 ・ 海 洋	2,713	1,200	2,401	2,400	16	110	
原 動 機	11,488	13,800	12,091	11,300	800	620	
機 械 ・ 鉄 構	5,278	4,200	5,422	5,000	316	260	
航 空 ・ 宇 宙	5,108	5,500	5,123	4,900	△ 103	△ 60	
中 量 産 品	汎 特	4,393	3,200	4,327	3,200	△ 13	△ 140
	冷 熱	1,862	1,400	1,875	1,400	△ 24	△ 120
	産 機	1,413	1,200	1,850	1,300	△ 31	△ 90
そ の 他	990	1,000	1,211	1,000	99	70	
消去または共通	△ 562	△ 500	△ 547	△ 500	-	-	
合 計	32,687	31,000	33,756	30,000	1,058	650	