



三菱重工

この星に、たしかな未来を

株主通信

レポート 2009.6

証券コード 7011



取締役会長
佃 和夫

取締役社長
大宮 英明

株主の皆様には平素より格別の御支援、御高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社は、厳しい事業環境を踏まえ、本年度、来年度の利益確保を目指した全社緊急対策「チャレンジ09」を発動することとしました。

今回の「株主通信」では、この「チャレンジ09」の概要と各事業のトピックスをわかり易くお伝えする内容としております。

この「株主通信」が、当社に対する御理解を深めていただく一助になれば、幸いです。

株主の皆様におかれましては、従来にも増して御理解、御支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月

取締役会長 **佃 和夫**

取締役社長 **大宮英明**

全社緊急対策「チャレンジ09」と成長事業の「強化対策」

当社は世界同時不況の中、昨年12月に「損益改善緊急対策」として、生産ラインの一部停止、受注品事業所への人員再配置、更に収益改善に即効性のあるサービス工事の拡大などを展開した結果、平成20年度は1,000億円台の営業利益を確保することができました。一方、平成21年度は、国際通貨基金 (IMF) が発表した世界各国の国内総生産 (GDP) に関わる実質経済成長率はマイナスとなっているのに加え、為替レートが円高傾向であり、極めて厳しい事業環境が継続すると考えています。

過去に類を見ない厳しい事業環境に対し、新たなグループ全体の経営の軸として、短期的な損益改善に向けた「緊急対策」と、事業成長のための「強化対策」という2つの対策を同時に実施していきます。先ず「緊急対策」としては、逆風の中でも全社一丸となって難局を克服するため、「原価低減活動」、「売上確保」、「円高対策」を中心とした全社緊急対策「チャレンジ09」を発動し、直近の収益改善につながる活動を徹底して進めています。一方、当社は将来の成長につながる数多くの事業を有しており、「強化対策」としてこれら成長事業に対する各種経営資源 (リソース) の強化を引き続き行っていきます。



副社長執行役員
福江 一郎



副社長執行役員
菅 宏



副社長執行役員
青木 素直



常務執行役員
河本 雄二郎
(経理、資金及び
資材担当)

緊急対策

「チャレンジ09」— 逆風の中でも全社一丸で難局を克服 —

原価低減活動

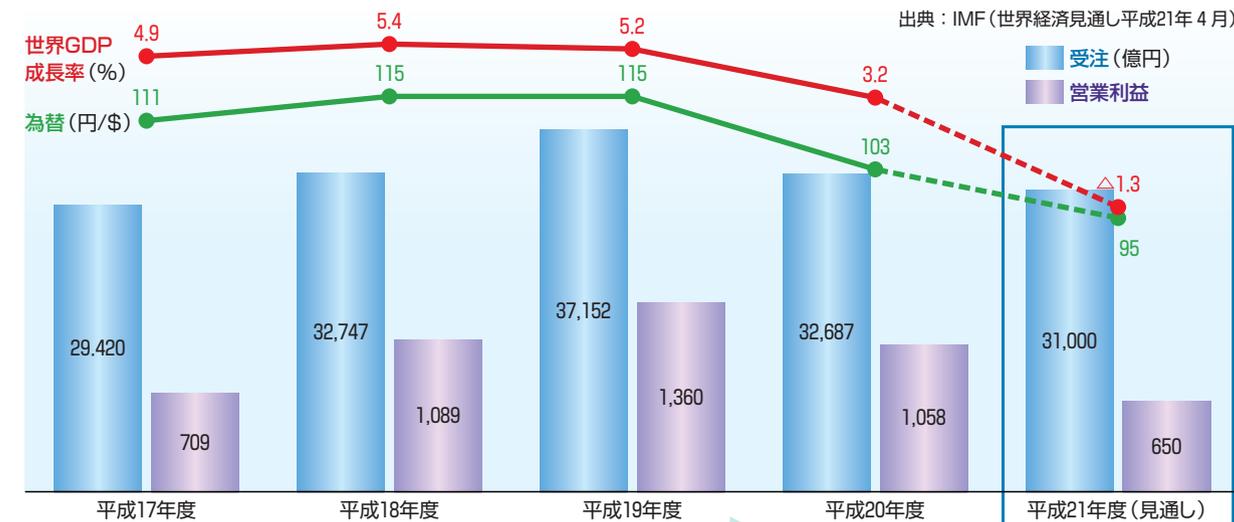
売上確保

円高対策

強化対策

— 厳しい事業環境の中でも成長事業の強化継続 —

成長事業のリソース強化継続 (研究開発費, 設備投資, 投融資, 人員)



出典：IMF (世界経済見通し平成21年4月)

目次

- ごあいさつ 1
- 全社緊急対策「チャレンジ09」と成長事業の「強化対策」 2
- 平成20年度決算ハイライト 3
- 会社概要 4
- 事業情報
 - 船舶・海洋部門 5
 - 原動機部門 6
 - 機械・鉄構部門 8
- 航空・宇宙部門 9
- 汎用機・特殊車両部門 10
- 冷熱部門 11
- 産業機械部門 12
- 海外拠点情報 13
- CSR活動 15
- アンケート結果の御報告 16
- 工場見学会のお知らせ 17
- お知らせ 18

◆表紙絵画

遠くに琵琶湖が霞む
工作機械事業部



◆ホームページアドレス

<http://www.mhi.co.jp>

(注意事項)

本資料に掲載されている業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。したがって、この業績見通しにのみを依拠して投資判断をくだすことはお控えくださいますようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、この業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを御承知おきください。実際の業績に影響を与える要素には、当社グループの事業領域をとりまく経済情勢、対ドルをはじめとする円の為替レート、日本の株式相場などが含まれます。

2006事業計画

2008事業計画

チャレンジ09

(億円未満切捨て)

平成20年度 決算ハイライト

平成20年度連結決算 (平成20年4月1日～平成21年3月31日)

連結経営成績

◆ポイント：年度後半の世界経済後退の影響を受け、受注・利益は前年度を下回る

受注：年度前半は、原動機部門を中心に好調に推移したものの、年度後半は、各部門で商談の延期や中断が発生しました。
 売上：船舶・海洋、中量産品部門(汎用機・特車部門など)では減少したものの、原動機、機械・鉄構、航空・宇宙部門が増加したことにより、前年度より増加しました。

利益：採算改善の取り組みに一定の効果があったものの、円高の進行や、資材費の上昇などにより、前年度を下回る利益水準となりました。

	平成20年度 (平成20年4月1日～平成21年3月31日)	平成19年度 (平成19年4月1日～平成20年3月31日)	対前年度 増減率	平成21年度見通し (平成21年4月1日～平成22年3月31日)
受注高	32,687 億円	37,152 億円	△ 12.0 %	31,000 億円
売上高	33,756 億円	32,030 億円	5.4 %	30,000 億円
営業利益	1,058 億円	1,360 億円	△ 22.2 %	650 億円
経常利益	753 億円	1,095 億円	△ 31.2 %	200 億円
当年度純利益	242 億円	613 億円	△ 60.5 %	120 億円
1株当たり当年度純利益	7.22 円	18.28 円	△ 60.5 %	3.58 円

(注) 持分法投資損益 平成20年度 △9,006百万円 平成19年度 8,224百万円

連結財政状態

◆ポイント：総資産は微増

金融市場の混乱による資金調達環境の悪化に備えて、手元資金を厚めに確保したため、現預金の残高が膨らみ「その他流動資産」が増加しました。一方、株式市場の低迷により保有株式の評価額が減少し、また退職給付信託設定などにより投資有価証券が減少しました。

	平成20年度末	平成19年度末	対前年度増減
総資産	45,262 億円	45,171 億円	90 億円
純資産	12,832 億円	14,404 億円	△ 1,571 億円
自己資本比率	27.4 %	31.4 %	△ 4.0 %
1株当たり純資産	369.94 円	423.17 円	△ 53.23 円

連結キャッシュ・フローの状況

◆ポイント：投資キャッシュ・フローが減少

営業キャッシュ・フロー：前年度から822億円減少しました。

投資キャッシュ・フロー：株式売却による収入などにより前年度から364億円支出が減少しました。

	平成20年度 (平成20年4月1日～平成21年3月31日)	平成19年度 (平成19年4月1日～平成20年3月31日)	対前年度増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	795 億円	1,618 億円	△ 822 億円
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,565 億円	△ 1,930 億円	364 億円
フリー・キャッシュ・フロー	△ 770 億円	△ 312 億円	△ 458 億円
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,620 億円	712 億円	1,907 億円
現金及び現金同等物の年度末残高	4,259 億円	2,628 億円	1,630 億円

(表中の億円・百万円表示については、単位未満切捨て)

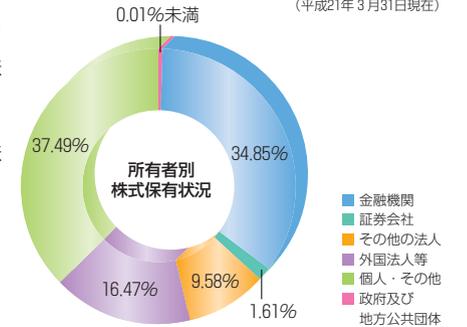
会社概要

概要

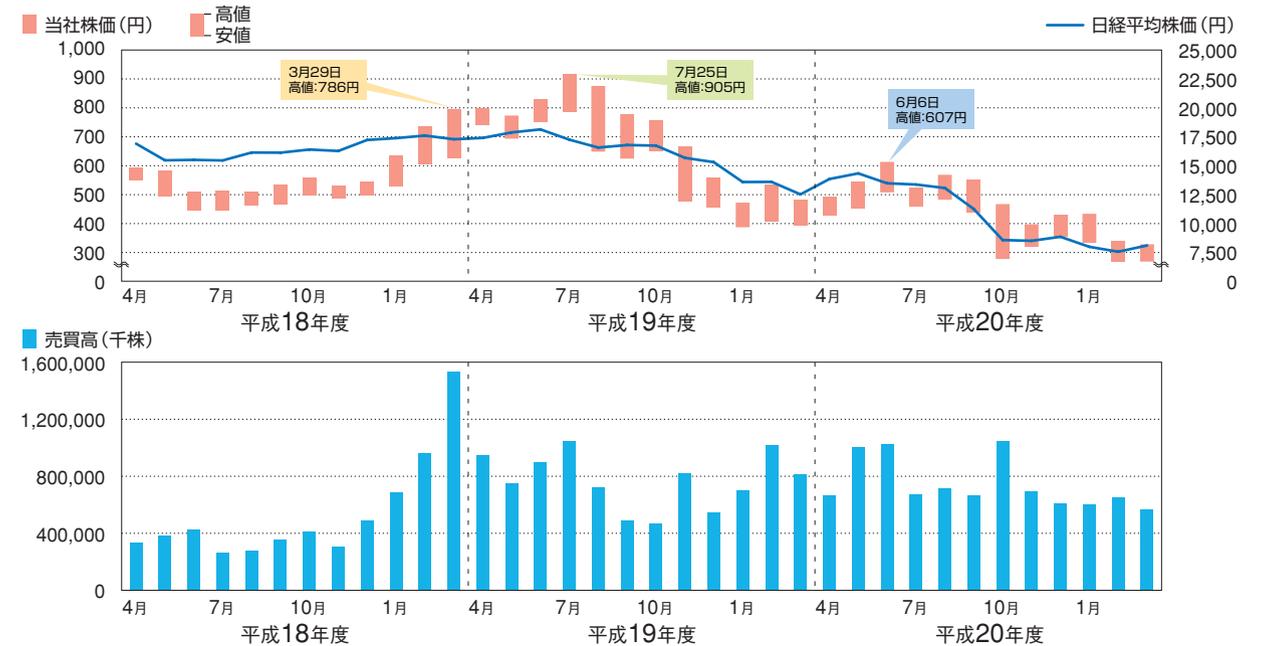
社名 三菱重工業株式会社
 本社 東京都港区港南二丁目16番5号
 〒108-8215 ☎03-6716-3111
 創立 明治17年7月7日
 設立 昭和25年1月11日
 資本金 265,608百万円(平成21年3月31日現在)
 従業員数 33,614名 連結：67,416名
 (平成21年3月31日現在)
 ホームページ <http://www.mhi.co.jp>

株式の状況

発行可能株式総数 6,000,000,000株
 発行済株式総数 3,373,647,813株
 株主数 375,538名



株価・売買高の推移 (東京証券取引所)



配当の状況

	1株当たり配当金		
	中間配当金	期末配当金	年間
平成19年度	3 円	3 円	6 円
平成20年度	3 円	3 円	6 円
平成21年度(予想)	2 円	2 円	4 円

船舶・海洋部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	2,713億円	2,401億円	16億円
平成21年度見通し	1,200億円	2,400億円	110億円

◆船舶・海洋事業本部

主要製品

- 新造船 (LNG船, LPG船, コンテナ船等)
- 修繕・改造船工事
- 海洋構造物
- 海洋開発機器
- 技術サービス・各種自動化システム



船舶・海洋事業本部長
飯島 史郎



LNG船 SERI BALHAF

動向

- ・昨年度下期以降、一般商船の商談は低迷していますが官公庁船の需要は堅調であり、これに積極的に対応しています。
- ・将来的に韓国・中国との大競争時代が予想されるため事業戦略を再評価し新たな戦略を検討しています。

ここが知りたい Q & A

Q.新造船の市場動向は？

A.海上輸送の荷動き停滞や、運賃の下落等が生じており、船会社の新規投資に対する慎重姿勢が強く、商談が減速しています。

Q.中国・韓国と比べた船舶事業の優位性は何ですか？

A.燃費性能・環境対策技術、信頼性の面で常に一歩先を行く技術や豊富な実績に裏打ちされたエンジニアリング力等にあると考えています。

Q.既に受注した案件についてキャンセルはありますか？

A.平成21年5月末時点で受注案件のキャンセルはありません。

TOPICS

自動車運搬船に 太陽電池パネルを試験搭載

昨年12月、ウィル・ウィルヘルムセングループ向け自動車運搬船「TOREADOR」に当社製太陽電池パネルを試験搭載し引き渡しました。将来的には船内の省エネに限らず、推進エネルギーの一部として使用することも考えています。



自動車運搬船 TOREADOR

搭載された太陽電池パネル

原動機部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	11,488億円	12,091億円	800億円
平成21年度見通し	13,800億円	11,300億円	620億円

◆原動機事業本部

主要製品

- 火力発電プラント/コンバインドサイクル発電プラント
- 風力発電設備 (風車)
- 地熱発電プラント
- 船用機械
- 海水淡水化プラント
- 定置用ディーゼル・ガス機関
- 太陽電池
- 燃料電池
- 船用ディーゼル
- ポンプ・水車



原動機事業本部長
伊 嘉章

動向

- ・顧客側の資金調達難などにより、一部商談の延期・中断が発生しています。
- ・ガスタービンは新興国の電力不足やCO₂削減の取り組み拡大に伴う世界的需要拡大に対応し、市場動向を見極めながら平成24年度までに年間50台の生産体制を構築する計画です。

ここが知りたい Q & A

Q.ガスタービンの需要が見込まれるは地域どこですか？

A.米国・東南アジアを中心とし、欧州・ロシア・中国・中南米において需要が見込まれています。

Q.風車の今後の戦略は何ですか？

A.主力市場の米国でシェアを伸ばすと共に、新規市場の開拓を図っています。新技術では、欧州の設計拠点も活用して5 MW級大型風車の開発を進め、将来の洋上風車市場への進出を目指しています。

Q.次世代の発電技術の1つとして報道されている、石炭ガス化複合発電 (IGCC) について教えてください。

A.石炭は可採埋蔵量が石油の3倍以上と言われる安定的な資源の一つであり、IGCCのニーズは今後高まってくると予想されます。当社のIGCCは、発電用として送電端効率が高い空気吹きガス化技術 (世界で初めて成功した純国産技術) に基づくもので、従来に比べて効率が10~20%向上し、同率のCO₂削減が可能となります。



風力発電設備 (ブルガリア)



火力発電プラント (中部電力)

TOPICS

新世代ガスタービンJ形で 温暖化防止に貢献

本年3月、当社はタービンの入口温度1600℃級で世界最大・最高効率の「J形ガスタービン」の開発を完了し、商用化に着手しました。平成23年以降に出荷するタービンからの商談に対応していきます。

原動機部門

◆原子力事業本部

主要製品

- 原子力発電プラント
- 新型炉プラント
- 原子燃料サイクルプラント



原子力事業本部長
澤 明

動向

- ・国内事業については、原子力の総合カンパニーとして、我が国の原子力立国計画に沿った方針に基づき、プラント及び原子燃料サイクルの確立に向けた取り組みを行っています。
- ・170万kW級の大型戦略炉であるUS-APWR及びEU-APWRや、フランスAREVA社と共同開発している110万kW級の中型戦略炉ATMEA 1の世界での受注拡大に努めています。

ここが知りたい Q & A

Q.原子力事業の10年後のビジョンは？

A.10年後の事業規模として、現状の2倍に育て上げていきます。

Q.北米で受注が内定したコマンチピーク原子力発電所増設の進捗状況は？

A.ルミナント電力より申請された建設運転一括許可(COL)申請は、順調に進捗しており、米国原子力規制委員会(NRC)から平成23年までに審査が完了する予定であることが発表されました。COL取得は平成24年の予定です。

Q.原子燃料事業会社(三菱原子燃料株式会社)発足の狙いは？

A.地球温暖化防止の取り組みなどを背景に、原子力発電の重要性が世界的に高まっていることを受け、原子燃料事業を強化することとしました。



取替用上部原子炉容器

取替用炉内構造物



US-APWR

TOPICS

北海道電力(株)泊発電所3号機初臨界

本年3月、我が国24基目の加圧水型原子力プラントである泊3号機が初臨界を迎えました。当社が設計・製作から現地工事までを一貫施工した最新鋭の原子力プラントです。今後も新設プラントの建設を通じ、世界に貢献していきます。



泊発電所3号機

(注) 臨界：原子炉で原子分裂の連鎖反応が継続している状態

機械・鉄構部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	5,278億円	5,422億円	316億円
平成21年度見直し	4,200億円	5,000億円	260億円

◆機械・鉄構事業本部

主要製品

- 交通システム
- 環境・化学プラント
- コンプレッサ
- 製鉄機械
- 先端製品
- 自動車関連製品
- 鉄構製品
- 廃棄物処理プラント



機械・鉄構事業本部長
宮永 俊一

動向

- ・食糧問題に対応した肥料プラント、天然ガス活用によるメタノールプラントや化学プラント向けCO₂回収プラントなど新興国を中心に今後も底堅い需要が続くと考えています。
- ・交通システムは景気対策で加速が予想される大規模プロジェクトへの取り組みを強化していきます。

ここが知りたい Q & A

Q.海外プラントが悪化する可能性はありませんか？

A.「受注前」・「工事遂行」・「引き渡し」の各段階においてプロジェクトの管理プロセスの強化を図ることで、様々な潜在リスクを出来るだけ排除しています。

Q.CO₂関連ビジネスの戦略は？

A.世界のトップをいくガスタービン発電と高いCO₂回収技術を組み合わせることでエネルギー供給と環境問題の双方の解決策として提案しています。また、米国等での大規模実証実験に参画し、グローバルスタンダード化を目指しています。

Q.次世代事業として期待される最新鋭放射線治療装置の状況は？

A.昨年1月に厚生労働省の製造販売承認を取得し、平成20年度は3件受注しました。将来的には、年間100億円規模の事業を目指しています。



メタノールプラント
(サウジアラビア)



APM(全自動無人運転車両)
(アトランタ)



ETC車載器
MOBE-500シリーズ

TOPICS

米国向け全自動無人運転車両システムを受注

昨年10月、当社は、マイアミ国際空港向けに全自動無人運転車両システムの第2期工事を受注しました(平成23年9月の完成を予定)。今後も世界中の主要空港からの受注を目指していきます。



APM(マイアミ)

航空・宇宙部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	5,108億円	5,123億円	△103億円
平成21年度見通し	5,500億円	4,900億円	△60億円

◆航空・宇宙事業本部

主要製品

- 航空機
- 航空機用エンジン
- 誘導機器
- 宇宙機器



航空宇宙事業本部長
川井 昭陽



ボーイング787



三菱リージョナルジェット (MRJ)

TOPICS

H-IIA15号機の打上げ成功

本年1月、H-IIAロケット15号機が温室効果ガス観測技術衛星「いぶき (GOSAT)」を搭載し種子島宇宙センターから打ち上げられ、衛星は無事静止軌道に乗りました。海外の打上げ輸送サービスビジネスも積極的に展開していきます。



H-IIAロケット15号機

動向

- ・世界的な景気後退により民間航空機の需要が減速しつつあります。
- ・ボーイング787複合材主翼は、平成21年度より本格的な生産を開始します。
- ・MRJは、基本設計を終え、主要装備品のパートナー選定もほぼ完了し、平成23年の初飛行・平成25年の初号機納入を目指して開発を進めています。

ここが知りたい Q & A

Q.ボーイング787の開発スケジュールは？

A.平成21年度初旬に初飛行、平成21年度末に客先納入開始を予定しています。

Q.MRJプロジェクトが成功するための最大のキギは何ですか？

- A.大きな3つのポイントとして、
- ・環境への負荷を軽減した機体を経済的な価格で提供できること
 - ・エアラインにとって経済的で魅力ある航空機として認められること
 - ・乗客に満足される快適性を提供することが挙げられます。

汎用機・特殊車両部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	4,393億円	4,327億円	△13億円
平成21年度見通し	3,200億円	3,200億円	△140億円

◆汎用機・特車事業本部

主要製品

- 物流機器 (フォークリフト等)
- エンジン
- ターボチャージャ
- 建設機械
- 特殊車両



汎用機・特車事業本部長
菱川 明

動向

- ・物流機器・エンジンは、世界的な需要減少は継続しますが景気対策により中国・インドの需要が回復すると予測しています。ターボチャージャは自動車需要の縮小に伴い、現状受注は減少しています。
- ・急激な需要変動の中、事業戦略を再評価し新たな戦略を検討し対応しています。

ここが知りたい Q & A

Q.自動車会社減産の影響は？

A.ターボは、全車種に搭載されるわけではなく、自動車の減産がそのまま効いてくることにはなりません。当初の想定に対して現在受注は大きく減少しています。

Q.ターボのタイ新工場建設の目的は何ですか？

A.自動車の需要は現在、低迷しているものの市場における環境規制の流れが変わるわけではなく、今後、景気が回復に転じた際には需要は再び急増するものと見ており、タイの工場建設はそのための布石となります。

Q.フォークリフトの日本輸送機(株)との業務提携によるメリットは何ですか？

A.国内販売会社の統合による強化とグローバルな展開です。



三菱エンジン式フォークリフト
グリーンディアシリーズ



自動車用
ツインスクロール・
ターボチャージャ



三菱パッケージ発電機
PG-Qシリーズ

TOPICS

フィンランド・ロックラー社の買収が完了

昨年12月、フィンランドの屋内物流機器メーカー、ロックラー社に対する株式公開買付け (TOB) が完了しました (全株の99.3%を取得)。引き続き、物流機器最大市場である欧州での積極展開に向けた強化を進めていきます。

冷熱部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	1,862億円	1,875億円	△24億円
平成21年度見直し	1,400億円	1,400億円	△120億円

◆冷熱事業本部

主要製品

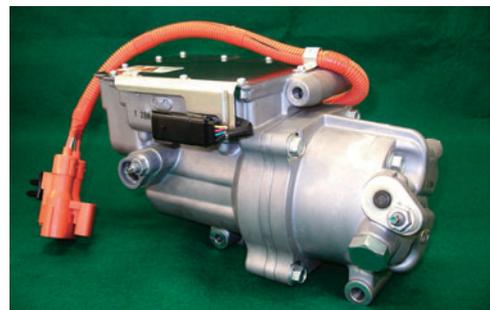
- 業務用空調機
- 住宅用空調機
- 車両用空調機
- 応用冷機
- 輸送用冷凍機
- 大型冷凍機



冷熱事業本部長
有原 正彦



陸上輸送用冷凍機 TFV2000D



インバーター一体型電動スクロールコンプレッサー
EV30AN

動向

- ・欧州市場の住宅用・ビル用空調機の減速、カーエアコンの主要顧客である日米自動車メーカーの大幅減産を受け、米国カーエアコン会社の一時生産休止決定も含め、市場動向を見極めて迅速に対応しています。

ここが知りたい Q & A

Q.大型冷凍機（ターボ冷凍機）の状況は？

- A.温暖化防止、CO₂削減、省エネ等へのニーズの高まりを受け電気を利用した高効率ターボ冷凍機市場が伸長しており、当社は国内の50%以上のトップシェアを確保するとともに、新商品（ヒートポンプ・小型一体型給湯）による更なる事業拡大を図ります。

Q.家庭用エアコンの地域別の売上構成はどうなっていますか？

- A.平成20年度実績では、アジア・欧州・国内その他別にそれぞれが3割程度です。近年の傾向として欧州向けが拡大しています。

Q.カーエアコン用電動コンプレッサーについて教えてください。

- A.従来カーエアコンはエンジンベルトの回転を駆動源に冷媒ガスを圧縮する構造でしたが、モーターがエンジンの役目となる電気自動車において家庭用エアコンと同様に電気を駆動源に圧縮するものです。

TOPICS

スウェーデンNIBE社と提携

本年1月、当社は、スウェーデン最大の暖房器具メーカーであるNIBE Industrier ABと提携しました。同社との提携により、ヒートポンプ式温冷水空調給湯システムの共同開発を進め、地球温暖化の防止の観点から急速な拡大が期待される欧州給湯ヒートポンプ市場への拡販に取り組んでいきます。

産業機械部門

	受注	売上	営業利益
平成20年度	1,413億円	1,850億円	△31億円
平成21年度見直し	1,200億円	1,300億円	△90億円

◆紙・印刷機械事業部

主要製品

- 印刷機械
- 紙工機械



紙・印刷機械事業部長
渡部 健

動向

- ・景気悪化を受け、世界的に印刷機械の需要が停滞しましたが、中国など新興国市場で回復の兆しが出てきました。

ここが知りたい Q & A

Q.売上を確保していく対策は？

- A.効率的な販売体制を構築すべく、海外販売体制再編の検討を進めると共に、国内外でのサービス事業強化にも取り組んでいます。

◆工作機械事業部

主要製品

- 汎用工作機械
- 専用工作機械
- 歯車工作機械
- 精密切削工具
- エンジンバルブ
- 動力伝導装置



工作機械事業部長
藤原 彰彦

動向

- ・自動車関連の歯車工作機械の需要が、自動車メーカーの業績悪化により減速しています。
- ・大形工作機械は、景気対策が進んでいる中国で一部商談が動き始めています。

ここが知りたい Q & A

Q.工作機械の優位性は？

- A.環境負荷低減に貢献する切削油を使わないドライカットシステムや、100tを超える大物加工から千分の1ミリ単位の超精密加工までを高速・高精度に行える各種工作機械をラインアップしています。

◆産業機器関連

- 主要製品 ●射出成形機 ●食品機械 ●業務用洗濯機/産業用ロボット

TOPICS

「グッドデザイン金賞」を受賞

昨年10月、新型枚葉印刷機「DIAMOND」が「グッドデザイン金賞（経済産業大臣賞）」を受賞しました。お客様の視点に立って開発した、IT技術や新構造による使い易さと高い生産性、そして斬新な外観が好評です。



2008年度グッドデザイン金賞受賞

DIAMOND 300

TOPICS

内歯車研削盤「ZI20A」を発売

本年4月、当社は独自技術の開発により、自動車などに使われる内歯車を高速・高精度・低コストに仕上げ加工できる画期的な新機種を発売しました。今後もお客様の経済性向上をはじめとする新しい価値を歯車加工現場に提供していきます。



内歯車研削盤 ZI20A

海外拠点情報

当社では、各国に広がる海外事務所・駐在員事務所・海外グループ会社が活動を展開しており、全世界のニーズに応えるため、生産拠点・サービスネットワークの拡大を進めています。今回は、欧州の拠点にスポットを当てて紹介いたします。

欧州での事業展開

ターボチャージャやフォークリフト、エアコンなどの中量産品事業を既に展開しているほか、近年は長期的に成長が期待される環境ビジネス(二酸化炭素回収・貯留など)やエネルギービジネス(ガスタービン・原子力・風車・太陽電池など)への関心がますます高まっていることから、受注品事業への取り組みも強化しています。

● 現地法人
(現地法人の事務所等を含む)
平成21年4月1日現在



海外戦略本部長
齊藤 卓美



Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd. (MHIE)

事業概要

当社の欧州事業の中核として、英国・欧州大陸における当社製品の市場調査・PR・販売・アフターサービスを行っています。

- 沿革 昭和63年8月設立
- 株主 当社 100%
- 資本金 38.0百万英ポンド
- 所在地

本社 ロンドン
支店 ミュンヘン、マドリッド、ミラノ 他
事務所 パリ、プラハ、ダービー、ブリストル



MHIEのメンバー

MITSUBISHI POWER SYSTEMS Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd. (MPSE)

事業概要

原動機製品全般の販売・プロジェクト遂行・サービス業務、及びガスタービン部品の点検・販売を行っています。

- 沿革 平成19年10月設立
- 株主 MHIE 100%
- 資本金 33.6百万英ポンド
- 所在地

本社 ロンドン
支店 ハンブルグ、トリノ、ウィーン 他



MPSE本社が入居しているビル

MEE MHI Equipment Europe B.V. (MEE)

事業概要

当社のターボ、エンジン事業製品の組立・販売・アフターサービスを行っています。

- 沿革 昭和62年4月設立
- 株主 当社 100%
- 資本金 38.3百万ユーロ
- 所在地 アルメア



MEE全景

ATMEA ATMEA

事業概要

フランスの原子力総合メーカーであるAREVA社と合併で設立しました。110万kW級の中型戦略炉ATMEA 1の開発を進めるとともに、各種許認可の取得・販売を行っています。

- 沿革 平成19年11月設立
- 株主 当社 50%
AREVA社 50%
- 資本金 66.0百万ユーロ
- 所在地 パリ



ATMEA本社が入居しているビル(中央)

ATMEA 1

CSR活動

当社は“ものづくり企業”として、世界のインフラストラクチャー（社会・産業基幹施設）やエコエナジー（エコロジー+エコノミー+エネルギー）製品を提供すると同時に、CSRを経営の基軸に据え、これからもCSR活動を推進していくことで、社会からの高い信頼性の確立を目指していきます。



常務執行役員 安田 勝彦
(内部監査、CSR推進、総務、法務及び人事担当)

CSR活動を通じた企業風土改革

CSR行動指針に基づく具体的な活動の実施により、企業風土改革に取り組んでいきます。

三菱重工グループCSR行動指針（平成19年7月制定）

わたしたちは、この地球にたしかな未来を実現するために、

- **地球との絆** 緑あふれる地球を環境技術と環境意識で守ります。
- **社会との絆** 積極的な社会参画と、誠実な行動により、社会との信頼関係を築きます。
- **次世代への架け橋** 夢を実現する技術で、次世代を担う人の育成に貢献します。

具体的な活動事例

地球との絆

「1人1日1kgCO₂削減」活動に当社社員の75%以上が参加
環境省が提唱するチーム・マイナス6%「CO₂削減 私のチャレンジ宣言」活動への参加を当社社員に呼びかけ、25,442名が宣言しました。引き続きグループ会社にも展開中です。



社会との絆

全社で地域清掃を実施し、地域社会に貢献
各事業所とグループ会社56社の延べ4,271人がNPO法人富士山クラブ主催の「ふるさと清掃運動会」に参加し清掃活動を実施しました。



次世代への架け橋

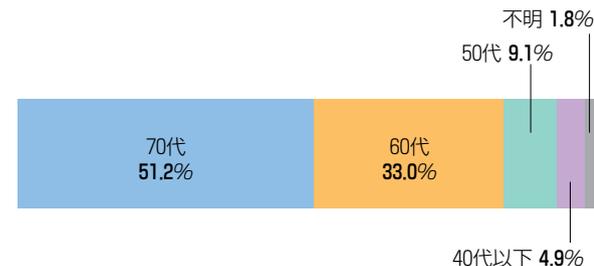
小中学校でのワカマル出前理科授業
当社社員と当社ロボット「waka maru (ワカマル)」が学校を訪問し、先端科学技術をテーマに理科授業を実施しています。



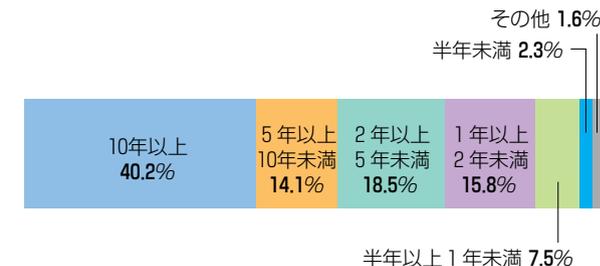
アンケート結果の御報告

昨年12月、「平成20年度中間報告書」に同封したアンケートにつきましては、約50,000名の株主の皆様から御回答をいただき、誠にありがとうございました。
お寄せいただいた回答集計結果を下記のとおり報告申し上げますとともに、皆様からいただいた貴重な御意見を真摯に受け止め、今後の経営に反映させてまいります。

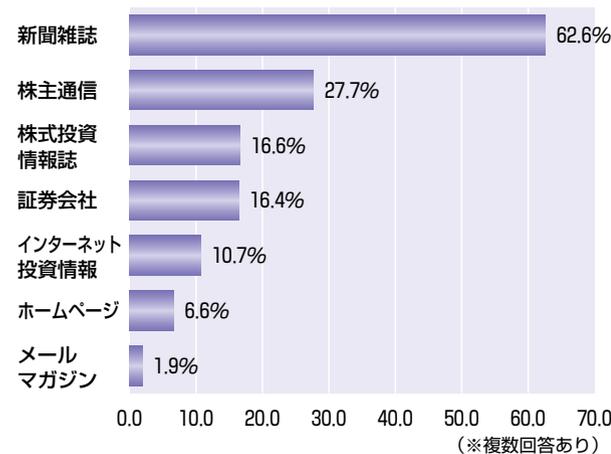
御回答者の年齢構成



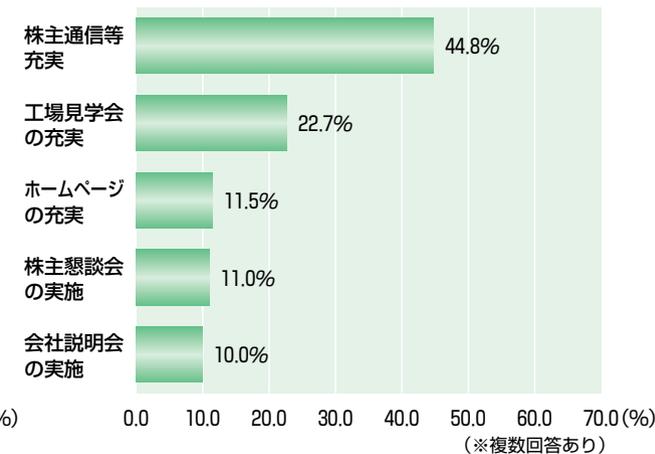
御回答者の株式保有期間



当社に関する情報の入手元



株主向け(含個人投資家向け)活動に対する御要望



当社は、上記のアンケート結果を踏まえ、株主通信や工場見学会の内容の充実、株式投資情報誌への記事掲載、ホームページ上で、決算説明会や事業説明会の動画配信を行う等タイムリーな情報提供を積極的に行っております。

また、株主通信とともにお送りしております三菱みなとみらい技術館御招待券について多くの株主の皆様から好評をいただいておりますが、新たに、静嘉堂文庫美術館への御招待券も追加いたしました(18頁)。ぜひ御利用ください。

工場見学会のお知らせ

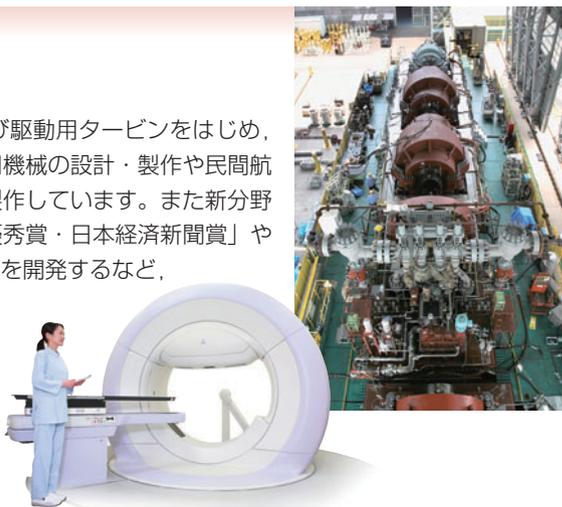
第10回株主工場見学会を下記のとおり広島製作所(広島市)で開催いたします。
多くの皆様の御応募をお待ちしております。

見学会概要

●見学場所 広島製作所(広島市)

化学プラントで使用される遠心コンプレッサ及び駆動用タービンをはじめ、ゴム・タイヤ機械、搬送システム等の大型産業用機械の設計・製作や民間航空機用胴体パネルの組立等幅広い分野の製品を製作しています。また新分野では2008年度日経優秀製品・サービス賞の「最優秀賞・日本経済新聞賞」や経済産業大臣賞等を受賞したがん放射線治療装置を開発するなど、未来の可能性にチャレンジし続けています。

- 開催日時 平成21年9月18日(金) 13:00~17:30(予定)
- 対象者 当社株主の方(同伴者1名様まで可)
- 集合・解散 JR 広島駅
- 参加費 無料(ただし、集合・解散場所までの往復交通費は各自の御負担とさせていただきます。)



応募要領

- 応募方法 右記のとおり郵便はがきに必要事項を御記入の上、御応募ください。
 - 締切日 平成21年7月13日(月)(当日消印有効)
 - 募集人数 80名様(同伴者を含む)
- ※お申し込み多数の場合は、抽選とさせていただきます。
また、複数枚御応募いただいた場合は1件とさせていただきます。
厳正な抽選の上、当選発表につきましては当選者への御連絡(8月中旬発送予定)をもって代えさせていただきます。
その際、当日の運営等詳細を合わせて御連絡いたします。
※御応募により当社が取得する個人情報は、本工場見学会を実施する上で必要な限りにおいてのみ使用いたします。
※御見学時は、バスの乗り降りや階段の昇り降りがあり、1時間程工場内をお歩きいただくこととなりますので御了承ください。
なお、御高齢の方及び小学生以下の方の御参加の際には、同伴者をお願いする場合があります。

郵便はがき 50円切手 10088215 三菱重工(株) 総務部 文書課 工場見学会係 行	東京都港区港南 二丁目16番5号	●郵便番号 ●住所 ●電話番号 ●氏名 (ふりがなを御記入ください。) ●性別 ●年齢 ●同伴者の氏名、性別、年齢、住所
あて名面		裏面

お問い合わせ先

三菱重工株式会社 総務部 文書課 電話番号: 03-6716-3111(大代表)
8:45~17:30(土・日、祝祭日、当社休日を除く)

お知らせ

株主の皆様に、当社に関係がある施設を御紹介いたします。皆様の御来館をお待ちしております。

静嘉堂文庫美術館 展覧会への御招待

静嘉堂は、岩崎彌之助(三菱第二代社長)と小彌太(同第四代社長)の父子二代によって設立され、国宝7点、重要文化財83点を含み多数の美術品を収蔵しています。庭内に広がる豊かな自然とともに、数々の美術品との出会いをお楽しみいただけます。

①唐三彩と古代のやきもの

日時: 5月30日(土)~7月26日(日)
休館日: 月曜日(7月20日は開館)、7月21日(火)



重要美術品「三彩獅子」唐時代

②静嘉堂の古典籍 第8回 源氏物語の世界

日時: 9月12日(土)~10月12日(月・祝)
休館日: 月曜日(9月21日、10月12日は開館)、9月24日(木)



源氏物語 江戸時代写 54帖



所在地: 東京都世田谷区岡本2丁目23番1号
アクセス: 東急電鉄「二子玉川」駅から東急コーチバス「玉31・32系統」利用。
「静嘉堂文庫」バス停から徒歩5分。タクシー利用の場合、駅前から10~15分。
開館時間: 午前10時~午後4時30分(入館は午後4時まで)
入館料: 一般800円・大高生500円(20名以上団体割引)、中学生以下無料
お問い合わせ先: 電話番号 03-3700-0007 ホームページ: <http://www.seikado.or.jp>

三菱みなとみらい技術館への御招待

明日を担う青少年たちが科学技術に触れ、夢を膨らます場となることを願い開設された三菱みなとみらい技術館は、平成6年の開館以来、計140万人以上のお客様をお迎えしています。宇宙、海洋、環境・エネルギー等をテーマとした様々なゾーンで、参加体験型の展示をお楽しみください。

◆6月2日(火)~9月27日(日)は、特別展「土(プラスマイナス)150年の技術」を開催しています。

所在地: 横浜市西区みなとみらい三丁目3番1号 三菱重工横浜ビル内
アクセス: JR線/横浜市営地下鉄「桜木町駅」より徒歩8分
みなとみらい線「みなとみらい駅」
けやき通り口より徒歩3分
開館時間: 午前10時~午後5時30分(入館は午後4時30分まで)
休館日: 毎週月曜日(但し、月曜日が祝日の場合は翌日) 年未年始及び特定休館日(9月7日~11日)



お問い合わせ先: 電話番号 045-200-7351
ホームページ: <http://www.mhi.co.jp/museum/>

「トライアルスクエア」平成21年1月オープン!

設計・製作・操縦体験を通して、ものづくりの一端に触れただけのコーナーです。新たに登場したのは船と航空機の設計体験「3D-CADワークススタジオプロ」と蒸気機関車と自動車の製作体験「フューチャーファクトリー」。どちらも全くオリジナルの体験装置です。



静嘉堂文庫美術館御招待券

有効期限: 平成21年6月26日~平成21年10月12日(お一人1回)
本券を御持参ください。(同伴者は200円引き)
三菱重工株式会社

見本

三菱みなとみらい技術館御招待券

有効期限: 平成21年11月29日
本券を御持参ください。(同伴者3名様まで)
三菱重工株式会社

見本

株主メモ

■決算期 …… 3月31日

■定時株主総会

開催期 …… 6月下旬

■基準日 …… 定時株主総会議決権行使株主確定日
3月31日

期末配当金支払株主確定日
3月31日

中間配当金支払株主確定日
9月30日

その他の基準日
上記のほか必要ある場合は、取締役会
の決議によりあらかじめ公告して設定

■単元株式数 …… 1,000株

■公告方法 …… 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載して行います。
※電子公告掲載ウェブサイト
<http://www.mhi.co.jp>

■株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関

…三菱UFJ信託銀行株式会社

■上記連絡先 …… 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先及び電話照会先)
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
☎ 0120-232-711 (通話料無料)

お知らせ

1. 株券電子化による御注意

- (1) 株券電子化に伴い、株式に関する各種お手続き(住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取・買増請求等)は、原則として、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんので御注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先(郵便物送付先及び電話照会先)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取り扱いいたします。

2. 配当金計算書について

平成20年度期末配当金のお支払いから、配当金の口座振込を御指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受け取りになれる株主様あてにも「配当金計算書」を同封しております。「配当金計算書」は、配当金をお受け取りになった後の配当金額の御確認や確定申告の資料として御利用いただけます。