

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
売上収益 (百万円)	4,085,679	4,078,344	4,041,376	3,699,946	3,860,283
事業利益 (△は損失) (百万円)	58,176	200,570	△29,538	54,081	160,240
税引前利益 (△は損失) (百万円)	39,232	195,059	△32,660	49,355	173,684
親会社の所有者に帰属する当期利益 (△は損失) (百万円)	△7,320	110,271	87,123	40,639	113,541
当期包括利益 (百万円)	59,607	112,220	6,668	181,616	268,540
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	33,006	85,577	△8,201	173,635	248,891
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	1,395,537	1,411,564	1,218,343	1,366,342	1,576,611
資産合計 (百万円)	5,248,756	5,240,353	4,985,690	4,810,727	5,116,340
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	4,153.46	4,204.71	3,627.73	4,064.73	4,696.42
基本的1株当たり当期利益 (△は損失) (円) (親会社の所有者に帰属)	△21.79	328.52	259.39	120.92	338.24
希薄化後1株当たり当期利益 (△は損失) (円) (親会社の所有者に帰属)	△21.80	327.97	259.06	120.83	338.05
親会社所有者帰属持分比率 (%)	26.59	26.94	24.44	28.40	30.82
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	△0.52	7.94	6.63	3.14	7.72
株価収益率 (倍)	—	14.00	10.53	28.52	11.89
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	405,752	420,349	452,564	△94,948	285,563
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△238,193	△161,869	△239,566	△182,249	16,306
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△112,334	△271,002	△204,452	221,737	△255,774
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	299,237	283,235	281,626	245,421	314,257
従業員数 (人) [外、平均臨時雇用者数]	80,652 [15,275]	80,744 [12,429]	81,631 [11,444]	79,974 [10,348]	77,991 [8,340]

(注) 1. 2018年度より国際会計基準（以下、「IFRS」という。）に基づいて連結財務諸表を作成している。

2. 当社は2017年10月1日付で、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行った。1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益（△は損失）及び希薄化後1株当たり当期利益（△は損失）は、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して算出している。

3. 2017年度の株価収益率については、基本的1株当たり当期損失であるため記載していない。

4. 2019年度よりIFRS第16号「リース」を適用している。これに伴い、2018年度の財務数値を修正再表示している。また、2017年度以前の当該修正による累積的影響は、2018年度期首の純資産額に反映している。

回次	日本基準	
	2017年度	2018年度
決算年月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	4,110,816	4,078,344
経常利益 (百万円)	114,462	167,447
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	70,484	118,938
包括利益 (百万円)	104,868	106,482
純資産額 (百万円)	2,164,469	2,206,482
総資産額 (百万円)	5,487,652	5,266,392
1株当たり純資産額 (円)	5,431.02	5,515.03
1株当たり当期純利益 (円)	209.82	354.34
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	209.39	353.75
自己資本比率 (%)	33.25	35.16
自己資本利益率 (%)	3.91	6.47
株価収益率 (倍)	19.42	12.98
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	345,109	258,100
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△137,181	△78,673
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△152,113	△196,681
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	299,237	283,235
従業員数 (人)	80,652	80,744
[外、平均臨時雇用者数]	[15,275]	[12,429]

- (注) 1. 2018年度の日本基準に基づく連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けていない。
2. 当社は2017年10月1日付で、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行った。2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算出している。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
売上高 (百万円)	1,103,954	886,498	959,281	916,770	1,233,413
経常利益 (百万円)	64,360	54,585	122,024	144,350	84,020
当期純利益又は当期純損失 (△) (百万円)	29,379	96,061	△312,125	104,934	112,742
資本金 (百万円)	265,608	265,608	265,608	265,608	265,608
発行済株式総数 (千株)	337,364	337,364	337,364	337,364	337,364
純資産額 (百万円)	1,164,983	1,198,131	779,501	913,618	990,734
総資産額 (百万円)	3,123,206	3,031,774	3,170,625	2,827,472	3,117,179
1株当たり純資産額 (円)	3,461.33	3,563.57	2,317.24	2,715.44	2,949.22
1株当たり配当額 (円)	66.00	130.00	150.00	75.00	100.00
(うち1株当たり中間配当額)	(6.00)	(65.00)	(75.00)	(-)	(45.00)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (△) (円)	87.46	286.18	△929.27	312.23	335.85
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	87.30	285.74	-	311.99	335.67
自己資本比率 (%)	37.24	39.46	24.55	32.28	31.76
自己資本利益率 (%)	2.51	8.14	△31.61	12.41	11.85
株価収益率 (倍)	46.58	16.07	-	11.05	11.97
配当性向 (%)	137.2	45.4	△16.1	24.0	29.8
従業員数 (人)	14,717	14,534	14,501	14,553	22,755
[外、平均臨時雇用者数]	[2,825]	[2,149]	[1,936]	[1,411]	[1,895]
株主総利回り (%)	93.9	108.6	70.1	87.9	102.9
(比較指標：配当込みTOPIX)	(115.9)	(110.0)	(99.6)	(141.5)	(144.3)
最高株価 (円)	4,619 (477.50)	4,699	4,886.0	3,671.0	4,206.0
最低株価 (円)	3,845 (408.30)	3,797	2,516.5	2,181.0	2,511.5

(注) 1. 2019年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載していない。

2. 当社は2017年10月1日付で、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行った。2016年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び株主総利回りを算出している。また、2017年度の株価については株式併合後の最高・最低株価を記載し、()内に株式併合前の最高・最低株価を記載している。

3. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものである。

4. 2019年度の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載していない。

2 【沿革】

三菱の創業者岩崎彌太郎は、1884年7月7日、工部省から長崎造船局を借り受け、長崎造船所と命名して造船事業に本格的に乗り出した。当社は、この日をもって創立日としている。

その後、造船事業は1893年12月に設立の三菱合資会社に引き継がれたが、これ以降の沿革は以下に記載のとおりである。

年月	沿革				
(旧) 三菱重工業(株)					
1917年10月 1934年4月	三菱合資会社から同社造船部所属業務の一切を引き継ぎ三菱造船(株)を設立 商号を三菱重工業(株)に変更				
1950年1月	過度経済力集中排除法により、3社に分割され、それぞれ中日本重工業(株)、東日本重工業(株)、西日本重工業(株)の商号をもって新発足				
新三菱重工業(株)		三菱日本重工業(株)		三菱造船(株)	
1950年1月	中日本重工業(株)の商号をもって本社を神戸市に置き発足	1950年1月	東日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足	1950年1月	西日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足
1950年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場 (以後、1952年1月までに札幌、名古屋及び福岡の各証券取引所に株式を上場)	1950年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場 (以後、1952年3月までに札幌、名古屋及び福岡の各証券取引所に株式を上場)	1950年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場 (以後、1950年8月までに福岡、札幌及び名古屋の各証券取引所に株式を上場)
1952年5月	商号を新三菱重工業(株)に変更	1952年6月	商号を三菱日本重工業(株)に変更	1951年11月	本社を東京都港区に移転
1958年4月	本社を東京都千代田区に移転	1956年7月	本社を東京都千代田区に移転	1952年5月 1956年7月	商号を三菱造船(株)に変更 本社を東京都千代田区に移転
1964年6月	新三菱重工業(株)、三菱日本重工業(株)及び三菱造船(株)が合併し、三菱重工業(株)の商号をもって、本社を東京都千代田区に置き発足				
1968年12月	菱重環境エンジニアリング(株) (現三菱重工機械システム(株)) を設立				
1970年6月	自動車部門の営業を三菱自動車工業(株)へ譲渡				
1976年2月	重工環境サービス(株) (現三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)) を設立				
1979年7月	米国にMitsubishi Heavy Industries America, Inc. を設立				
1988年4月	エム・エイチ・アイ・ターボテクノ(株) (現三菱重工コンプレッサ(株)) を設立				
1995年1月	三菱原子力工業(株)を合併				
2001年4月	米国にMitsubishi Power Systems, Inc. (現Mitsubishi Power Americas, Inc.) を設立				
2003年5月	本社を東京都港区に移転				
2007年3月	オランダにMHI International Investment B.V. を設立				
2008年4月	三菱航空機(株)が営業開始				
2013年4月	日本輸送機(株)を連結子会社とし、ニチュ三菱フォークリフト(株) (現三菱ロジスネクスト(株)) として営業開始				
2013年5月	Pratt & Whitney Power Systems, Inc. (米国) を連結子会社とし、PW Power Systems, Inc. (現Mitsubishi Power Aero LLC) として営業開始				
2014年2月	三菱日立パワーシステムズ(株) (現三菱パワー(株)) が営業開始				
2014年10月	三菱重工航空エンジン(株)が営業開始				
2015年1月	Primetals Technologies, Limited (英国) が営業開始				
2015年6月	監査等委員会設置会社へ移行				
2016年7月	三菱重工エンジン&ターボチャージャ(株)が営業開始				
2016年10月	三菱重工サーマルシステムズ(株)が営業開始				
2018年1月	三菱重工エンジニアリング(株)が営業開始 三菱造船(株)が営業開始				
2019年1月	本社を東京都千代田区に移転				
2020年6月	MHI RJ Aviation Inc. (米国) が営業開始				
2021年10月	火力発電システム事業等を三菱パワー(株)から承継				

3 【事業の内容】

当社グループでは、多くの事業において当社及び関係会社が連携して設計、製造、販売、サービス及び据付等を行っている。

当社グループの主な事業内容と当社又は主な関係会社の当該事業における位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりである。

なお、次の4部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」に掲げる事業セグメントの区分と同一である。

(エネルギー)

当セグメントにおいては、火力発電システム (GTCC^{*1}、スチームパワー)、原子力発電システム (軽水炉、原子燃料サイクル・新分野)、風力発電システム、航空機用エンジン、コンプレッサ、排煙処理システム (AQCS^{*2})、船用機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付等を行っている。

*1 GTCC : Gas Turbine Combined Cycle

*2 AQCS : Air Quality Control System

[主な関係会社]

Mitsubishi Power Aero LLC、Mitsubishi Power Americas, Inc.、三菱重工航空エンジン(株)、三菱重工コンプレッサ(株)

(プラント・インフラ)

当セグメントにおいては、製鉄機械、商船、エンジニアリング、環境設備、機械システム等の設計、製造、販売、サービス及び据付等を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工エンジニアリング(株)、三菱造船(株)、三菱重工機械システム(株)、三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)、Primetals Technologies, Limited

(物流・冷熱・ドライブシステム)

当セグメントにおいては、物流機器、ターボチャージャ、エンジン、冷熱製品、カーエアコン等の設計、製造、販売、サービス及び据付等を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工サーマルシステムズ(株)、三菱重工エンジン&ターボチャージャ(株)、三菱ロジスネクスト(株)

(航空・防衛・宇宙)

当セグメントにおいては、民間航空機、防衛航空機、飛しょう体、艦艇、特殊車両、特殊機械 (魚雷)、宇宙機器等の設計、製造、販売、サービス及び据付等を行っている。

[主な関係会社]

MHI RJ Aviation Inc.

お 客 様



	＜セグメント＞	＜主な事業内容＞	＜主な関係会社＞
当 社	エネルギー	火力発電システム（GTCC、スチームパワー）、原子力発電システム（軽水炉、原子燃料サイクル・新分野）、風力発電システム、航空機用エンジン、コンプレッサ、排煙処理システム（AQCS）、船用機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付等	Mitsubishi Power Aero LLC Mitsubishi Power Americas, Inc. 三菱重工航空エンジン(株) 三菱重工コンプレッサ(株)
	プラント・インフラ	製鉄機械、商船、エンジニアリング、環境設備、機械システム等の設計、製造、販売、サービス及び据付等	三菱重工エンジニアリング(株) 三菱造船(株) 三菱重工機械システム(株) 三菱重工環境・化学エンジニアリング(株) Primetals Technologies, Limited
	物流・冷熱・ドライブシステム	物流機器、ターボチャージャ、エンジン、冷熱製品、カーエアコン等の設計、製造、販売、サービス及び据付等	三菱重工サーマルシステムズ(株) 三菱重工エンジン&ターボチャージャ(株) 三菱ロジスネクスト(株)
	航空・防衛・宇宙	民間航空機、防衛航空機、飛しょう体、艦艇、特殊車両、特殊機械（魚雷）、宇宙機器等の設計、製造、販売、サービス及び据付等	MHI RJ Aviation Inc.

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	当社との関係内容		
					営業上の取引等	設備等の賃貸借	役員の兼任等
(連結子会社)							
三菱重工航空エンジン(株)	愛知県小牧市	百万円 6,000	エネルギー	100	仕入	有	有
三菱重工コンプレッサ(株)	東京都港区	百万円 4,000	〃	100	販売、仕入	有	有
三菱重工パワーインダストリー(株)	横浜市中区	百万円 1,500	〃	100	業務受託、仕入、業務委託	有	—
三菱重工マリンマシナリ(株)	長崎市	百万円 1,000	〃	100	販売、業務受託、業務委託	有	有
Mitsubishi Power Aero LLC (注) 2	Connecticut, U. S. A.	百万米ドル 450.0	〃	100 (100)	—	—	—
Mitsubishi Power Americas, Inc. (注) 2	Florida, U. S. A.	百万米ドル 352.5	〃	100 (100)	業務受託、仕入	—	有
Mitsubishi Power Europe GmbH	Duisburg, Germany	百万ユーロ 98.0	〃	100 (99.9)	業務受託、業務委託	—	—
Mechanical Dynamics & Analysis LLC	New York, U. S. A.	百万米ドル 0.0	〃	100 (100)	—	—	—
三菱重工エンジニアリング(株)	横浜市西区	百万円 20,000	プラント・インフラ	100	業務受託、業務委託	有	有
三菱造船(株)	横浜市西区	百万円 3,000	〃	100 (1.5)	業務受託、業務委託	有	有
三菱重工機械システム(株)	神戸市兵庫区	百万円 2,005	〃	100	販売、業務委託	有	有
三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)	横浜市西区	百万円 1,000	〃	100 (100)	販売、業務受託	有	有
三菱重工交通・建設エンジニアリング(株)	横浜市西区	百万円 300	〃	100 (100)	業務受託、業務委託	有	—
Primetals Technologies, Limited	London, U. K.	百万ユーロ 0.1	〃	100 (100)	業務委託	—	有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	当社との関係内容		
					営業上の取引等	設備等の賃貸借	役員の兼任等
三菱重工サーマルシステムズ㈱	東京都千代田区	百万円 12,000	物流・冷熱・ドライブシステム	100	販売、業務委託	有	有
三菱重工エンジン&ターボチャージャ㈱	相模原市中央区	百万円 5,000	〃	100	販売、業務受託、業務委託	有	有
三菱ロジスネクスト㈱ (注) 3	京都府長岡京市	百万円 4,924	〃	64.6	業務委託	有	有
三菱重工冷熱㈱	東京都港区	百万円 400	〃	100 (100)	販売、業務委託	有	—
Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバーツ 5,128.1	〃	99.9 (99.9)	業務委託	—	—
三菱重工海爾(青島)空調機有限公司	中国山東省	百万米ドル 50.4	〃	55.0 (55.0)	貸付	—	—
Mitsubishi Logisnext Americas (Marengo) Inc. (注) 4	Illinois, U. S. A.	(百万米ドル 49.9)	〃	100 (100)	—	—	—
Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバーツ 1,424.7	〃	81.8 (81.8)	業務委託	—	—
Mitsubishi Turbocharger and Engine Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 38.3	〃	100 (100)	業務委託	—	—
Mitsubishi Heavy Industries Air-Conditioning Europe, Ltd.	Uxbridge, U. K.	百万ユーロ 29.6	〃	100 (100)	—	—	—
上海菱重増圧器有限公司	中国上海市	百万米ドル 20.5	〃	56.2 (56.2)	業務委託	—	有
Mitsubishi Turbocharger and Engine America, Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 8.5	〃	100 (100)	業務委託	—	—
三菱重工空調系統(上海)有限公司	中国上海市	百万米ドル 8.0	〃	100 (100)	—	—	—
Mitsubishi Logisnext Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 6.8	〃	100 (100)	—	—	—
Mitsubishi Logisnext Americas (Houston) Inc.	Texas, U. S. A.	百万米ドル 0.0	〃	100 (100)	—	—	—
三菱航空機㈱	名古屋市港区	百万円 500	航空・防衛・宇宙	86.9	業務委託	有	有
MHI RJ Aviation Inc.	West Virginia, U. S. A.	百万米ドル 0.2	〃	100 (100)	—	—	有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	当社との関係内容		
					営業上の取引等	設備等の賃貸借	役員の兼任等
MHI International Investment B.V. (注) 2	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 245.0	その他	100	貸付	—	有
三菱重工業(中国)有限公司	中国 北京市	百万米ドル 39.4	〃	100	役務提供	—	有
Mitsubishi Heavy Industries Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポール ドル 42.6	〃	100	役務提供、 仕入	—	有
Mitsubishi Heavy Industries America, Inc.	Texas, U. S. A.	百万米ドル 15.0	〃	100	役務提供、 仕入	—	有
Mitsubishi Heavy Industries EMEA, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 4.6	〃	100	役務提供、 仕入	—	有
Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバツ 127.0	〃	100 (99.9)	役務提供、 仕入	—	—
三菱重工業(上海)有限公司	中国 上海市	百万米ドル 0.5	〃	100 (100)	役務提供、 仕入	—	有
その他	218社						

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	当社との関係内容		
					営業上の取引等	設備等の賃貸借	役員の内兼任等
(持分法適用会社) 日本建設工業(株)	東京都中央区	百万円 400	エナジー	30.4	業務受託	有	有
Framatome S. A. S.	Courbevoie, France	百万ユーロ 706.6	〃	19.5	業務受託、 業務委託	—	有
三菱マヒンドラ農機(株)	松江市	百万円 4,500	物流・冷熱・ ドライブシステム	66.7	仕入	有	有
三菱友システムズ(注) 3	東京都港区	百万円 685	その他	32.2 (0.8)	業務受託、 仕入	有	有
J R西日本プロパティーズ(株)	東京都港区	百万円 50	〃	30.0	業務受託、 仕入	有	有
その他	28社						

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメント等の名称を記載している。
2. 特定子会社に該当する。
3. 有価証券報告書を提出している。
4. 資本金に相当する金額がない関係会社については、資本金に準ずる金額として資本準備金（又はそれに準ずる金額）を資本金欄において()内に表示している。
5. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数である。
6. 三菱航空機(株)は債務超過の状況にある会社であり、債務超過の額は564,747百万円である。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数 (人)
エネルギー	23,279 [2,097]
プラント・インフラ	13,489 [1,978]
物流・冷熱・ドライブシステム	23,997 [1,245]
航空・防衛・宇宙	11,005 [1,415]
その他・共通	6,221 [1,605]
合計	77,991 [8,340]

- (注) 1. 従業員数には、グループ外から当社グループ（当社及び連結子会社）への出向者を含み、当社グループからグループ外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。

(2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

従業員数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (円)
22,755 [1,895]	41.6	18.5	8,638,613

セグメントの名称	従業員数 (人)
エネルギー	10,976 [482]
プラント・インフラ	85 [48]
物流・冷熱・ドライブシステム	17 [29]
航空・防衛・宇宙	7,748 [519]
その他・共通	3,929 [818]
合計	22,755 [1,895]

- (注) 1. 従業員数には、社外から当社への出向者を含み、当社から社外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。
3. 従業員数が前年度に比べ8,202名増加した。これは、当社が、当社連結子会社である三菱パワー(株)の火力発電システム事業等を承継したことなどによるものである。
4. 平均年間給与は、2021年4月から2022年3月までの税込金額で、基準外賃金及び賞与を含み、その他の臨時給与を含まない。

(3) 労働組合の状況

当社従業員が加入する労働組合は、三菱重工労働組合と称し、三菱重工グループ労働組合連合会を通じて、日本基幹産業労働組合連合会及び日本労働組合総連合会に加盟しており、当社との労使関係は安定している。なお、前記労働組合のほかに、ごく少数の当社従業員で組織する労働組合がある。

当社の連結子会社の労働組合の状況については、特記すべき事項はない。