

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
決算年月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月
売上高 (百万円)	3,203,085	3,375,674	2,940,887	2,903,770	2,820,932
経常利益 (百万円)	109,504	75,306	24,009	68,113	86,182
当期純利益 (百万円)	61,332	24,217	14,163	30,117	24,540
包括利益 (百万円)	—	—	—	△2,192	10,090
純資産額 (百万円)	1,440,429	1,283,251	1,328,772	1,312,678	1,306,366
総資産額 (百万円)	4,517,148	4,526,213	4,262,859	3,989,001	3,963,987
1株当たり純資産額 (円)	423.17	369.94	380.80	376.17	374.08
1株当たり当期純利益金額 (円)	18.28	7.22	4.22	8.97	7.31
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	18.27	7.21	—	8.96	7.30
自己資本比率 (%)	31.44	27.43	29.98	31.64	31.66
自己資本利益率 (%)	4.31	1.82	1.12	2.37	1.95
株価収益率 (倍)	23.30	41.27	91.71	42.59	54.86
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	161,823	79,533	117,977	337,805	200,361
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△193,055	△156,593	△180,704	△137,248	△47,047
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	71,228	262,002	△105,291	△169,793	△183,614
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	262,852	425,913	261,373	288,868	254,605
従業員数 (人)	64,103	67,416	67,669	68,816	68,887
[外、平均臨時雇用者数]	[9,708]	[10,136]	[11,881]	[12,531]	[13,372]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 平成21年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
決算年月	平成20年 3月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月	平成24年 3月
売上高 (百万円)	2,471,101	2,647,266	2,327,783	2,188,508	2,175,666
経常利益 (百万円)	68,279	46,828	20,047	39,119	37,120
当期純利益 (百万円)	34,421	44,825	18,411	10,639	12,916
資本金 (百万円)	265,608	265,608	265,608	265,608	265,608
発行済株式総数 (千株)	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647
純資産額 (百万円)	1,240,415	1,125,039	1,142,484	1,128,348	1,122,059
総資産額 (百万円)	3,839,792	3,898,785	3,695,608	3,454,692	3,439,825
1株当たり純資産額 (円)	369.43	334.94	340.04	335.85	333.87
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	6.00 (3.00)	6.00 (3.00)	4.00 (2.00)	4.00 (2.00)	6.00 (3.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	10.26	13.36	5.49	3.17	3.85
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	10.25	13.35	5.48	—	3.84
自己資本比率 (%)	32.29	28.83	30.88	32.62	32.57
自己資本利益率 (%)	2.74	3.79	1.63	0.94	1.15
株価収益率 (倍)	41.52	22.31	70.49	120.50	104.16
配当性向 (%)	58.5	44.9	72.9	126.2	155.9
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	33,089	33,614	34,139 [3,551]	33,031 [3,782]	32,494 [4,295]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 平成22年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

2【沿革】

三菱の創業者岩崎彌太郎は、明治17年7月7日、工部省から長崎造船局を借り受け、長崎造船所と命名して造船事業に本格的に乗り出した。当社は、この日をもって創立日としている。

その後、造船事業は明治26年12月に設立の三菱合資会社に引き継がれたが、これ以降の沿革は以下に記載のとおりである。

年月		沿革			
(旧) 三菱重工業(株)					
大正6年10月 昭和9年4月	三菱合資会社から同社造船部所属業務の一切を引き継ぎ三菱造船(株)を設立 商号を三菱重工業(株)に変更				
昭和25年1月	過度経済力集中排除法により、3社に分割され、それぞれ中日本重工業(株)、東日本重工業(株)、西日本重工業(株)の商号をもって新発足				
新三菱重工業(株)		三菱日本重工業(株)		三菱造船(株)	
昭和25年1月	中日本重工業(株)の商号をもって本社を神戸市に置き発足	昭和25年1月	東日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足	昭和25年1月	西日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足
25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場
25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	福岡、札幌各証券取引所に株式を上場
25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場
27年1月	福岡証券取引所に株式を上場	27年3月	福岡証券取引所に株式を上場	26年11月	本社を東京都港区に移転
27年5月	商号を新三菱重工業(株)に変更	27年6月	商号を三菱日本重工業(株)に変更	27年5月	商号を三菱造船(株)に変更
33年4月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転
昭和39年6月	新三菱重工業(株)、三菱日本重工業(株)及び三菱造船(株)が合併し、三菱重工業(株)の商号をもって長崎造船所、神戸造船所、下関造船所、横浜造船所、広島造船所、高砂製作所、東京製作所、名古屋機器製作所、三原製作所、京都製作所、広島精機製作所、福岡製作所、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所、名古屋航空機製作所を傘下におさめ、本社を東京都千代田区に置き発足				
昭和39年12月	福岡製作所を長崎造船所に併合				
同 43年12月	三菱重環境エンジニアリング(株) (現三菱重工メカトロシステムズ(株)) を設立				
同 44年7月	(株)三菱重印刷センター (現(株)リョーイン) を設立				
同 45年6月	自動車部門の営業を三菱自動車工業(株)へ譲渡 これに伴い同社に京都製作所の一部、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所を移管 京都製作所を京都精機製作所と改称				
同 46年8月	神戸造船所の建設機械部門を分離して明石製作所を新設				
同 47年10月	三菱重工工事(株) (現三菱重工鉄構エンジニアリング(株)) を設立				
同 48年4月	東京製作所を相模原製作所と改称				
同 51年2月	重工環境サービス(株) (現三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)) を設立				
同 51年6月	広島精機製作所を広島造船所に併合				
同 54年7月	Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. を設立				
同 55年2月	佐藤造機(株)が三菱農機(株)に商号を変更				
同 56年6月	シンガポールにMHI South East Asia Pte. Ltd. (現MHI Engine System Asia Pte. Ltd.) を設立				
同 57年10月	広島造船所の工作機械部門を分離して広島工機工場を新設 名古屋機器製作所の冷熱部門を分離して名古屋冷熱工場を新設				
同 58年4月	横浜造船所を横浜製作所と改称				
同 61年4月	広島造船所の船舶・海洋部門の一部を分離して広島海洋機器工場を新設 広島造船所を広島製作所と改称				

年月	沿革
昭和61年10月	油圧ショベル関係の営業をエム・エイチ・アイ建機㈱へ譲渡 これに伴い同社に明石製作所を移管
同 62年 4月	オランダにMHI Equipment Europe B.V. を設立
同 62年 6月	名古屋冷熱工場をエアコン製作所と改称
同 62年 7月	キャタピラー三菱㈱がエム・エイチ・アイ建機㈱と合併し、新キャタピラー三菱(現キャタピラー ージャパン㈱) に商号を変更
同 63年 4月	エム・エイチ・アイ・ターボテクノ(株) (現三菱重工コンプレッサ(株)) を設立
同 63年 9月	タイにMitsubishi Heavy Industries - Mahajak Air Conditioners Co., Ltd. を設立
平成元年 3月	広島海洋機器工場を廃止
同 元年 7月	名古屋航空機製作所を名古屋航空宇宙システム製作所及び名古屋誘導推進システム製作所に分割
同 4年 7月	Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc. (米国) 等海外フォークリフト3社が営業開始
同 7年 1月	三菱原子力工業㈱を合併
同 12年 1月	京都精機製作所と広島工機工場を統合し、工作機械製作所と改称
同 12年 4月	産業機械事業本部、汎用機事業本部、冷熱事業本部並びに相模原製作所、名古屋機器製作所、三原 製作所、工作機械製作所、エアコン製作所を再編・統合し、汎用機・特車事業本部、冷熱事業本 部、産業機器事業部、紙・印刷機械事業部、工作機械事業部及び三原機械・交通システム工場を新 設
同 12年10月	(株)日立製作所と共同でエムエイチアイ日立製鉄機械(株) (現三菱日立製鉄機械(株)) を設立
同 13年 4月	米国にMitsubishi Power Systems, Inc. (現Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.) を設立
同 14年 4月	海外戦略本部を新設
同 15年 4月	機械事業本部において、プラント事業センターと三原機械・交通システム工場を統合し、プラ ント・交通システム事業センターを新設
同 15年 5月	本社を東京都港区に移転
同 16年 4月	中量製品の地域別総合販売子会社6社を三菱重工フォークリフト販売(株)、三菱重工エンジン発電シ ステム(株) (現三菱重工エンジンシステム(株))、三菱重工エンジン販売(株)、三菱重工空調システム ㈱、三菱重工産業機器販売(株) (現三菱重工プラスチックテクノロジー(株))、三菱重工印刷紙工機械 販売(株) (現三菱重工印刷紙工機械(株)) 及び三菱重工工作機械販売(株)に再編
同 17年 4月	産業機器事業部を廃止
同 18年 5月	鉄構建設事業本部と機械事業本部を統合し、機械・鉄構事業本部を新設
同 19年 3月	オランダにMHI International Investment B.V. を設立
同 20年 4月	三菱航空機(株)が営業開始
同 21年10月	広島製作所及びプラント・交通システム事業センターを廃止し、機械・鉄構事業本部に環境・化学 プラント事業部、交通・先端機器事業部及び機械事業部を新設
同 22年 7月	紙・印刷機械事業部を廃止
同 23年 4月	全社事業運営体制強化に伴い、組織体制を以下のとおり変更 技術本部を技術統括本部と改称 海外戦略本部を廃止し、グローバル戦略本部を新設 広島製作所、三原製作所、相模原製作所、名古屋冷熱製作所、栗東製作所、岩塚工場及び横浜管理 センターを新設 工作機械事業部を工作機械事業本部と改称
同 24年 1月	エンジニアリング本部を新設

3【事業の内容】

当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）が営んでいる事業は、多くの製品に関して当社が製造、販売を行っている。当社グループの主な事業内容と当社又は関係会社（317社）の当該事業における位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりである。

なお、次の6部門は「第5 経理の状況 1（1）連結財務諸表」に掲げるセグメント情報の区分と同一である。

（船舶・海洋）

当セグメントにおいては、客船・LNG船・LPG船・カーフェリー・特殊用途船・自動車運搬船・油送船・コンテナ船等各種船舶、艦艇、海洋構造物等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

（原動機）

当セグメントにおいては、ボイラ、タービン、ガスタービン、ディーゼルエンジン、水車、風車、原子力装置、原子力周辺装置、排煙脱硝装置、船用機械、海水淡水化装置、ポンプ等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

原子力サービスエンジニアリング㈱、Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.、CBC Industrias Pesadas S. A.、Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.、Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd.（三菱重工東方ガスタービン(広州)有限公司）、Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.、三菱原子燃料㈱、神戸発動機㈱、ATMEA S.A.S.、L&T-MHI Boilers Private Ltd.、L&T-MHI Turbine Generators Private Ltd.、Cormetech, Inc.

（機械・鉄構）

当セグメントにおいては、廃棄物処理・排煙脱硫・排ガス処理装置等各種環境装置、交通システム、輸送用機器、石油化学等各種化学プラント、石油・ガス生産関連プラント、製鉄機械、コンプレッサ、橋梁、クレーン、煙突、立体駐車場、文化・スポーツ・レジャー関連施設、プラスチック機械、食品・包装機械、印刷機械、紙工機械、医療機器・加速器等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工印刷紙工機械㈱、三菱重工鉄構エンジニアリング㈱、三菱重工コンプレッサ㈱、三菱日立製鉄機械㈱、Lumiotec㈱、三菱重工環境・化学エンジニアリング㈱、三菱重工メカトロシステムズ㈱、三菱重工食品包装機械㈱、三菱重工プラスチックテクノロジー㈱、三菱重工パーキング㈱、三菱重工プラント建設㈱、MLP U. S. A. , Inc.、MLP-UK Ltd.、Anupam-MHI Industries Ltd.、Mitsubishi Heavy Industries (Changshu) Machinery Co., Ltd.（三菱重工(常熟)機械有限公司）、Beijing Mitsubishi Heavy Industries Beiren Printing Machinery Co., Ltd.（北京三菱重工北人印刷機械有限公司）、常州宝菱重工機械有限公司

（航空・宇宙）

当セグメントにおいては、戦闘機・ヘリコプタ・民間輸送機等各種航空機、航空機機体部分品、航空機用エンジン、誘導飛しょう体、魚雷、宇宙機器等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱航空機㈱、MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.、民間航空機㈱

（汎用機・特殊車両）

当セグメントにおいては、フォークリフト、建設機械、中小型エンジン、ターボチャージャ、農業用機械、トラック、特殊車両等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱農機㈱、三菱重工エンジンシステム㈱、東日本三菱農機販売㈱、Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.、Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.、MHI Equipment Europe B.V.、Mitsubishi Heavy Industries Forklift (Dalian) Co., Ltd.（三菱重工叉車(大連)有限公司）、Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.、MHI-VST Diesel Engines Private Ltd.、Mitsubishi Engine North America, Inc.、MHI Engine System Asia Pte. Ltd.、MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.、Rocla Oy、キャタピラージャパン㈱、日本輸送機㈱、ニチュMHIフォークリフト㈱

(その他)

当セグメントにおいては、住宅用・業務用・車両用エアコン等各種空調機器、冷凍機、動力伝導装置、工作機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付や、不動産の売買、印刷、情報サービス及びリース等を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工空調システム㈱、Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.、Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.、Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金羚空調器有限公司)、Mitsubishi Heavy Industries-Haier (Qingdao) Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工海尔(青島)空調機有限公司)、Thai Compressor Manufacturing Co., Ltd.、MHI Automotive Climate Control (Thailand) Co., Ltd.、新菱冷熱工業㈱、㈱東洋製作所、三菱重工工作機械販売㈱、㈱田町ビル、㈱リョーイン、中菱エンジニアリング㈱、Mitsubishi Heavy Industries America, Inc.等海外地域拠点会社13社、MHI International Investment B.V.、三菱自動車工業㈱、日本鑄鍛鋼㈱、㈱菱友システムズ

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりである。

	設計	製造	販売	サービス	据付	
三菱重工(株)						
原動機	三菱原子燃料(株)※		原子力サービスエンジニアリング(株)			
	Mitsubishi Power Systems Americas, Inc. , Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd. , Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd.					
	CBC Industrias Pesadas S.A.					
	神戸発動機(株)※、Cormetech, Inc. ※		Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.			
	L&T-MHI Boilers Private Ltd. ※ , L&T-MHI Turbine Generators Private Ltd. ※					
		ATMEA S.A.S. ※				
機械・鉄構	三菱重工印刷紙工機械(株)、三菱重工鉄構エンジニアリング(株)、三菱日立製鉄機械(株)、三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)、三菱重工メカトロシステムズ(株)、三菱重工食品包装機械(株)、三菱重工プラスチックテクノロジー(株)、三菱重工パーキング(株)					
	三菱重工コンプレッサ(株)	三菱重工コンプレッサ(株)				
		Lumiotec(株)		三菱重工プラント建設(株)		
		MLP U.S.A. Inc. , MLP UK Ltd.				
		Anupam-MHI Industries Ltd. , Mitsubishi Heavy Industries (Changshu) Machinery Co., Ltd. , Beijing Mitsubishi Heavy Industries Beiren Printing Machinery Co., Ltd.				
		常州宝菱重工機械有限公司※				
航空・宇宙	三菱航空機(株)					
		MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.				
		民間航空機(株)※				
汎用機・特殊車両	三菱農機(株)、Roela Oy、キャタピラー・ジャパン(株)※、日本輸送機(株)※					
		三菱重工エンジンシステム(株)、東日本三菱農機販売(株)、Mitsubishi Engine North America, Inc.、ニチユMHIフォークリフト(株)※				
		Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd. , Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc. , MHI Equipment Europe B.V. , Mitsubishi Heavy Industries Forklift (Dalian) Co., Ltd. , Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V. , MHI-VST Diesel Engines Private Ltd. , MHI Engine System Asia Pte. Ltd. , MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.				
その他		三菱重工空調システム(株)、三菱重工工作機械販売(株) (株)田町ビル、Mitsubishi Heavy Industries India Private Ltd. 等 海外地域拠点会社8社				
		Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc. , Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd., Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. , Mitsubishi Heavy Industries-Haier (Qingdao) Air-Conditioners Co., Ltd. , (株)リョーイン				
	中菱エンジニアリング(株)	新菱冷熱工業(株)※、Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd. , Mitsubishi Heavy Industries Korea, Ltd.				
		Thai Compressor Manufacturing Co., Ltd. , MHI Automotive Climate Control (Thailand) Co., Ltd		MHI International Investment B.V. , Mitsubishi Heavy Industries (China) Co., Ltd.		
		日本鍛鋼(株)※				
		Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. , Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.				
		(株)東洋製作所※				
	三菱自動車工業(株)※、(株)菱友システムズ※					

(注) ※は、持分法適用関連会社である。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 原子力サービス エンジニアリング㈱	神戸市 兵庫区	百万円 80	原動機	100	当社製品の保守・点検。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Americas, Inc. * 1	Florida, U. S. A.	百万米ドル 352.5	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
CBC Industrias Pesadas S. A.	Sao Paulo, Brazil	百万リアル 165.1	〃	100	当社製品の設計・組立・据付・アフターサー ビス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 57.5	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd. (三菱重工東方ガスタービン (広州)有限公司)	中国 広東省	百万円 2,700	〃	51.0	当社製品の製造・販売・補修・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.	Virginia, U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	100	当社製品の許認可取得・販売・アフターサー ビス。 役員の兼任等…有
三菱重工印刷紙工機械㈱	広島県 三原市	百万円 10,000	機械・鉄構	100	当社から承継した印刷機械、紙工機械の設 計・製造・販売・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃 借している。 役員の兼任等…有
三菱重工 鉄構エンジニアリング㈱	広島市 中区	百万円 5,000	〃	100	当社から承継した橋梁・煙突・ガスホルダ・ ビールタンク事業の運営及び当社製品の架 設・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借してい る。 役員の兼任等…有
三菱重工コンプレッサ㈱	東京都 港区	百万円 4,000	〃	100	当社が同社製品であるコンプレッサの製造を 請負。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃 借している。 役員の兼任等…有
三菱日立製鉄機械㈱	東京都 港区	百万円 3,500	〃	65.7	当社が同社製品である製鉄機械の一部の製造 を請負。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃 借している。 役員の兼任等…有
Lumiotec㈱	山形県 米沢市	百万円 3,174.5	〃	53.1	当社製の製造装置を使用した照明用有機ELサ ンプルパネルの製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工 環境・化学エンジニアリング ㈱	横浜市 西区	百万円 1,000	〃	100	当社から承継した廃棄物処理装置事業及び石 油・化学プラント並びにそれらの関連装置の コンサルティング・設計・製造・据付・アフ ターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工メカトロシステムズ ㈱	神戸市 兵庫区	百万円 500	〃	100	当社製品及び当社から承継した製品の設計・ 製造・据付・試運転・保守・アフターサー ビス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃 借している。 役員の兼任等…有
三菱重工食品包装機械㈱	名古屋市 中村区	百万円 450	〃	100	当社から承継した食品包装機械事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借してい る。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
三菱重工プラスチックテクノロジー(株)	名古屋市 中村区	百万円 450	機械・鉄構	100	当社から承継した射出成形機事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工パーキング(株)	横浜市 西区	百万円 350	〃	100	当社から承継した立体駐車場事業を運営。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工プラント建設(株)	広島市 西区	百万円 300	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MLP U. S. A., Inc.	Maryland, U. S. A.	百万米ドル 23.0	〃	92.4 (92.4)	当社から三菱重工印刷紙工機械(株)へ承継した印刷機械の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MLP UK Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 10.1	〃	100 (100)	当社から三菱重工印刷紙工機械(株)へ承継した印刷機械の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Anupam-MHI Industries Ltd. * 2	Gujarat, India	百万インドルピー 750	〃	49.0	当社所有の技術を使用した大型搬送機器の製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Changshu) Machinery Co., Ltd. (三菱重工(常熟)機械有限公司)	中国 江蘇省	百万米ドル 8.4	〃	100 (100)	当社製品の組立・製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Beijing Mitsubishi Heavy Industries Beiren Printing Machinery Co., Ltd. (北京三菱重工北人印刷機械 有限公司)	中国 北京市	百万中国元 46.0	〃	51.0 (51.0)	当社から三菱重工印刷紙工機械(株)へ承継した印刷機械の製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
三菱航空機(株) * 1	名古屋市 港区	百万円 50,000	航空・宇宙	64.6	当社所有の技術を使用した民間航空機 (MRJ) の開発、販売及びアフターサービス並びに当社への航空機の製造委託。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.	Hanoi, Vietnam	百万ベトナムドン 112,000.0	〃	100	当社製品の製造。 役員の兼任等…有
三菱農機(株)	島根県 松江市	百万円 3,000	汎用機・ 特殊車両	100	当社製品を仕入れ。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工エンジンシステム(株)	東京都 品川区	百万円 450	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
東日本三菱農機販売(株)	宮城県 多賀城市	百万円 300	〃	100 (100)	当社製品を使用した農業機械の販売・サービス。 役員の兼任等…無
Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバート 5,128.1	〃	100	当社製品の組立・販売・部品供給。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.	Texas, U. S. A	百万米ドル 65.0	〃	88.5	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
MHI Equipment Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 38.3	汎用機・ 特殊車両	100	当社製品の組立・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Forklift (Dalian) Co., Ltd. (三菱重工叉车(大连)有限公 司)	中国 遼寧省	百万米ドル 37.0	〃	100 (71.5)	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 18.2	〃	70.0	当社製品の製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MHI-VST Diesel Engines Private Ltd.	Mysore, India	百万インドルピー 1,295.0	〃	96.8	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Engine North America, Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 8.5	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス・部品供給。 役員の兼任等…有
MHI Engine System Asia Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 12.2	〃	100	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバツ 170.0	〃	86.2	当社製品の組立・運転・部品供給。 役員の兼任等…有
Rocla Oy	Järvenpää, Finland	百万ユーロ 4.3	〃	100 (70)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
三菱重工空調システム(株)	東京都 品川区	百万円 400	その他 (冷熱)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借、当社に 建物を賃貸。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.	Indiana, U. S. A.	百万米ドル 100.0	〃	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバツ 1,424.7	〃	81.9	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries- Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金鈴空調器有限公 司)	中国 広東省	百万米ドル 30.0	〃	75.5	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries- Haier (Qingdao) Air- Conditioners Co., Ltd. (三菱重工海尔(青島)空調機 有限公司)	中国 山東省	百万円 2,300	〃	55.0	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Thai Compressor Manufacturing Co., Ltd.	Chachoengsao, Thailand	百万タイバツ 490.3	〃	58.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHI Automotive Climate Control(Thailand) Co., Ltd.	Chachoengsao, Thailand	百万タイバツ 303.0	〃	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工工作機械販売(株)	滋賀県 栗東市	百万円 300	その他 (工機 その他)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)田町ビル	東京都 港区	百万円 3,000	〃	100	当社所有の建物の運営管理業務の受託。 なお、当社所有の建物を賃借、当社及び関係 会社に建物を賃貸。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(株)リョーイン	東京都港区	百万円 1,000	その他 (工機 その他)	100	当社及び関係会社の印刷・複写・情報通信業務の請負。 なお、当社所有の土地・建物を賃借、当社に工具器具備品を賃貸。 役員の兼任等…有
中菱エンジニアリング(株)	名古屋市 中村区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. * 1	New York, U. S. A.	百万米ドル 428.5	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
MHI International Investment B.V. * 1	Amsterdam, The Netherlands	百万ユーロ 245.0	〃	100	当社の各種事業展開のための持株会社。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 62.0	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (China) Co., Ltd. (三菱重工業(中国)有限公 司)	中国 北京市	百万米ドル 39.5	〃	100	当社及び関係会社の中国における事業展開の支援。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries India Private Ltd.	New Delhi, India	百万インドルピー 334.6	〃	100 (0.1)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Hong Kong) Ltd. (三菱重工業(香港)有限公 司)	香港	百万香港ドル 34.0	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico D.F., Mexico	百万メキシコペソ 75.5	〃	100 (0.1)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 6.2	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Philippines, Inc.	Manila, Philippines	百万フィリピンペソ 93.6	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Industrias Pesadas do Brasil Ltda.	Sao Paulo, Brazil	百万リアル 3.6	〃	100 (0.1)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd.	Samutprakarn, Thailand	百万タイバーツ 25.0	〃	100 (5.1)	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Korea, Ltd.	Seoul, Korea	百万ウォン 750.0	〃	100	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工業(上海)有限公 司)	中国 上海市	百万米ドル 0.6	〃	100 (100)	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Australia, Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	百万豪ドル 0.3	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
その他	174社				

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 三菱原子燃料㈱	茨城県 那珂郡	百万円 11,400	原動機	35.0	当社から承継した原子燃料の開発・設計・製造・販売。 役員の兼任等…有
神戸発動機㈱ * 3	兵庫県 明石市	百万円 2,215	〃	33.0	当社技術を使用した船用エンジンの製造・販売。 役員の兼任等…有
ATMEA S. A. S.	Paris, France	百万ユーロ 126.0	〃	50.0	当社技術を使用した原子炉の開発・許認可取得・販売。 役員の兼任等…有
L&T-MHI Boilers Private Ltd.	Gujarat, India	百万インドルピー 2,201.0	〃	49.0	当社技術を使用したボイラの設計・製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
L&T-MHI Turbine Generators Private Ltd.	Gujarat, India	百万インドルピー 2,501.0	〃	39.0	当社技術を使用した蒸気タービンの設計・製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Cormetech, Inc.	North Carolina, U. S. A.	百万米ドル 13.0	〃	50.0	当社技術を使用した脱硝装置の製造・販売。 役員の兼任等…有
常州宝菱重工機械有限公司	中国 江蘇省	百万米ドル 73.0	機械・鉄構	30.0 (19.7)	当社製品の設計・製造。 役員の兼任等…有
民間航空機㈱	東京都 千代田区	百万円 10	航空・宇宙	45.0	当社製品の開発・設計。 役員の兼任等…有
キャタピラージャパン㈱	東京都 世田谷区	百万円 15,000	汎用機・ 特殊車両	33.3	当社製品を仕入れ。 役員の兼任等…有
日本輸送機㈱ * 3	京都府 長岡京市	百万円 4,890	〃	20.1	フォークリフト等物流機器に関する当社との 全般的事業提携。 役員の兼任等…有
ニチユMHIフォークリフト㈱	京都府 長岡京市	百万円 300	〃	33.4	フォークリフト等物流機器に関する当社との 全般的事業提携。 役員の兼任等…無
新菱冷熱工業㈱	東京都 新宿区	百万円 3,500	その他 (冷熱)	29.7	当社製品の販売・サービス・据付・工事。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱東洋製作所 * 3	東京都 品川区	百万円 2,334	〃	38.8	当社製品を仕入れ・サービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱自動車工業㈱ * 3	東京都 港区	百万円 657,355	その他 (工機 その他)	15.7 (0.5)	当社製品を仕入れ。 なお、当社所有の土地・建物を賃借、当社に 土地・構築物を賃貸。 役員の兼任等…有
日本鑄鍛鋼㈱	北九州市 戸畑区	百万円 6,000	〃	24.9	当社が同社製品を仕入れ。 役員の兼任等…有
㈱菱友システムズ * 3	東京都 港区	百万円 686	〃	32.2 (0.9)	当社及び関係会社が使用するコンピュータソフトウェアの開発、コンピュータ機器類の販売・保守。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
その他	19社				

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載している。
2. * 1 : 特定子会社に該当する。
3. * 2 : 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としている。
4. * 3 : 有価証券報告書を提出している。
5. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数である。
6. 上記のほか、非連結子会社及び持分法を適用しない関連会社が合わせて46社ある。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成24年 3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
船舶・海洋	3,980 [776]
原動機	18,754 [2,118]
機械・鉄構	8,914 [1,626]
航空・宇宙	9,364 [2,041]
汎用機・特殊車両	9,052 [704]
その他	6,894 [1,934]
全社（共通）	11,929 [4,173]
合計	68,887 [13,372]

- (注) 1. 従業員数は、グループ外から当社グループ（当社及び連結子会社）への出向者を含み、当社グループからグループ外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。

(2) 提出会社の状況

平成24年 3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
32,494 [4,295]	38.5	16.2	7,365,904

セグメントの名称	従業員数（人）
船舶・海洋	3,214 [554]
原動機	11,409 [1,190]
機械・鉄構	1,896 [330]
航空・宇宙	6,750 [1,337]
汎用機・特殊車両	1,915 [203]
その他	1,656 [271]
全社（共通）	5,654 [411]
合計	32,494 [4,295]

- (注) 1. 従業員数は、社外から当社への出向者を含み、当社から社外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。

2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。
3. 平均年間給与は、平成23年4月から平成24年3月までの税込金額で、基準外賃金及び賞与を含み、その他の臨時給与を含まない。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、三菱重工労働組合と称し、組合員数は平成24年3月31日現在31,690人である。また、同組合は、日本基幹産業労働組合連合会を通じて、日本労働組合総連合会に加盟しており、当社との労使関係は極めて安定している。

なお、前記労働組合のほかに、当社には、ごく少数の従業員で組織する労働組合があり、これらの組合は、全日本造船機械労働組合、全国一般労働組合等に加盟している。

当社の連結子会社の労働組合の状況については、特記すべき事項はない。