

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
決算年月	平成19年3月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月
売上高 (百万円)	3,068,504	3,203,085	3,375,674	2,940,887	2,903,770
経常利益 (百万円)	83,048	109,504	75,306	24,009	68,113
当期純利益 (百万円)	48,839	61,332	24,217	14,163	30,117
包括利益 (百万円)	—	—	—	—	△2,192
純資産額 (百万円)	1,446,436	1,440,429	1,283,251	1,328,772	1,312,678
総資産額 (百万円)	4,391,864	4,517,148	4,526,213	4,262,859	3,989,001
1株当たり純資産額 (円)	425.54	423.17	369.94	380.80	376.17
1株当たり当期純利益金額 (円)	14.56	18.28	7.22	4.22	8.97
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	14.55	18.27	7.21	—	8.96
自己資本比率 (%)	32.52	31.44	27.43	29.98	31.64
自己資本利益率 (%)	3.48	4.31	1.82	1.12	2.37
株価収益率 (倍)	52.34	23.30	41.27	91.71	42.59
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	158,721	161,823	79,533	117,977	337,805
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△158,653	△193,055	△156,593	△180,704	△137,248
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	48,730	71,228	262,002	△105,291	△169,793
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	227,584	262,852	425,913	261,373	288,868
従業員数 (人)	62,940	64,103	67,416	67,669	68,816
[外、平均臨時雇用者数]	[8,812]	[9,708]	[10,136]	[11,881]	[12,531]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 平成21年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
決算年月	平成19年 3月	平成20年 3月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月
売上高 (百万円)	2,426,623	2,471,101	2,647,266	2,327,783	2,188,508
経常利益 (百万円)	57,465	68,279	46,828	20,047	39,119
当期純利益 (百万円)	39,599	34,421	44,825	18,411	10,639
資本金 (百万円)	265,608	265,608	265,608	265,608	265,608
発行済株式総数 (千株)	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647
純資産額 (百万円)	1,273,056	1,240,415	1,125,039	1,142,484	1,128,348
総資産額 (百万円)	3,743,249	3,839,792	3,898,785	3,695,608	3,454,692
1株当たり純資産額 (円)	379.27	369.43	334.94	340.04	335.85
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	6.00 (3.00)	6.00 (3.00)	6.00 (3.00)	4.00 (2.00)	4.00 (2.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	11.80	10.26	13.36	5.49	3.17
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	—	10.25	13.35	5.48	—
自己資本比率 (%)	34.00	32.29	28.83	30.88	32.62
自己資本利益率 (%)	3.07	2.74	3.79	1.63	0.94
株価収益率 (倍)	64.58	41.52	22.31	70.49	120.50
配当性向 (%)	50.8	58.5	44.9	72.9	126.2
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	32,552	33,089	33,614	34,139 [3,551]	33,031 [3,782]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 平成18年度及び平成22年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

2【沿革】

三菱の創業者岩崎彌太郎は、明治17年7月7日、工部省から長崎造船局を借り受け、長崎造船所と命名して造船事業に本格的に乗り出した。当社は、この日をもって創立日としている。

その後、造船事業は明治26年12月に設立の三菱合資会社に引き継がれたが、これ以降の沿革は以下に記載のとおりである。

年月		沿革			
(旧) 三菱重工業(株)					
大正6年10月 昭和9年4月	三菱合資会社から同社造船部所属業務の一切を引き継ぎ三菱造船(株)を設立 商号を三菱重工業(株)に変更				
昭和25年1月	過度経済力集中排除法により、3社に分割され、それぞれ中日本重工業(株)、東日本重工業(株)、西日本重工業(株)の商号をもって新発足				
新三菱重工業(株)		三菱日本重工業(株)		三菱造船(株)	
昭和25年1月	中日本重工業(株)の商号をもって本社を神戸市に置き発足	昭和25年1月	東日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足	昭和25年1月	西日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足
25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場
25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	福岡、札幌各証券取引所に株式を上場
25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場
27年1月	福岡証券取引所に株式を上場	27年3月	福岡証券取引所に株式を上場	26年11月	本社を東京都港区に移転
27年5月	商号を新三菱重工業(株)に変更	27年6月	商号を三菱日本重工業(株)に変更	27年5月	商号を三菱造船(株)に変更
33年4月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転
昭和39年6月	新三菱重工業(株)、三菱日本重工業(株)及び三菱造船(株)が合併し、三菱重工業(株)の商号をもって長崎造船所、神戸造船所、下関造船所、横浜造船所、広島造船所、高砂製作所、東京製作所、名古屋機器製作所、三原製作所、京都製作所、広島精機製作所、福岡製作所、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所、名古屋航空機製作所を傘下におさめ、本社を東京都千代田区に置き発足				
昭和39年12月	福岡製作所を長崎造船所に併合				
同 43年12月	三菱重環境エンジニアリング(株) (現三菱重工メカトロシステムズ(株)) を設立				
同 44年7月	(株)三菱重印刷センター (現株リョーイン) を設立				
同 45年6月	自動車部門の営業を三菱自動車工業(株)へ譲渡 これに伴い同社に京都製作所の一部、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所を移管 京都製作所を京都精機製作所と改称				
同 46年8月	神戸造船所の建設機械部門を分離して明石製作所を新設				
同 47年10月	三菱重工工事(株) (現三菱重工鉄構エンジニアリング(株)) を設立				
同 48年4月	東京製作所を相模原製作所と改称				
同 51年2月	重工環境サービス(株) (現三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)) を設立				
同 51年6月	広島精機製作所を広島造船所に併合				
同 54年7月	米国三菱重工業(株)を設立				
同 55年2月	佐藤造機(株)が三菱農機(株)に商号を変更				
同 56年6月	シンガポールにMHI South East Asia Pte. Ltd. (現MHI Engine System Asia Pte. Ltd.) を設立				
同 57年10月	広島造船所の工作機械部門を分離して広島工機工場を新設 名古屋機器製作所の冷熱部門を分離して名古屋冷熱工場を新設				
同 58年4月	横浜造船所を横浜製作所と改称				
同 61年4月	広島造船所の船舶・海洋部門の一部を分離して広島海洋機器工場を新設 広島造船所を広島製作所と改称				

年月	沿革
昭和61年10月	油圧ショベル関係の営業をエム・エイチ・アイ建機㈱へ譲渡 これに伴い同社に明石製作所を移管
同 62年 4月	オランダにMHI Equipment Europe B.V. を設立
同 62年 6月	名古屋冷熱工場をエアコン製作所と改称
同 62年 7月	キャタピラー三菱㈱がエム・エイチ・アイ建機㈱と合併し、新キャタピラー三菱㈱に商号を変更
同 63年 4月	エム・エイチ・アイ・ターボテクノ㈱を設立
同 63年 9月	タイにMitsubishi Heavy Industries - Mahajak Air Conditioners Co., Ltd. を設立
平成元年 3月	広島海洋機器工場を廃止
同 元年 7月	名古屋航空機製作所を名古屋航空宇宙システム製作所及び名古屋誘導推進システム製作所に分割
同 4年 7月	Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc. (米国) 等海外フォークリフト 3社が営業開始
同 7年 1月	三菱原子力工業㈱を合併
同 10年10月	印刷機械等中量製品の販売子会社11社を三菱重工東日本販売㈱、三菱重工中部販売㈱、三菱重工近畿販売㈱及び三菱重工中国四国販売㈱に再編・統合
同 12年 1月	京都精機製作所と広島工機工場を統合し、工作機械製作所と改称
同 12年 4月	産業機械事業本部、汎用機事業本部、冷熱事業本部並びに相模原製作所、名古屋機器製作所、三原製作所、工作機械製作所、エアコン製作所を再編・統合し、汎用機・特車事業本部、冷熱事業本部、産業機器事業部、紙・印刷機械事業部、工作機械事業部及び三原機械・交通システム工場を新設
同 12年10月	㈱日立製作所と共同でエムエイチアイ日立製鉄機械㈱ (現三菱日立製鉄機械㈱) を設立
同 13年 4月	米国にMitsubishi Power Systems, Inc. (現Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.) を設立
同 14年 4月	海外戦略本部を新設
同 15年 4月	機械事業本部において、プラント事業センターと三原機械・交通システム工場を統合し、プラント・交通システム事業センターを新設
同 15年 5月	本社を東京都港区に移転
同 16年 4月	中量製品の地域別総合販売子会社 6社を三菱重工フォークリフト販売㈱、三菱重工エンジン発電システム㈱ (現三菱重工エンジンシステム㈱)、三菱重工エンジン販売㈱、三菱重工空調システム㈱、三菱重工産業機器販売㈱ (現三菱重工プラスチックテクノロジー㈱)、三菱重工印刷紙工機械販売㈱及び三菱重工工作機械販売㈱に再編
同 17年 4月	産業機器事業部を廃止
同 17年12月	株式取得により三菱自動車工業㈱を持分法適用関連会社化
同 18年 5月	鉄構建設事業本部と機械事業本部を統合し、機械・鉄構事業本部を新設
同 19年 3月	オランダにMHI International Investment B.V. を設立
同 19年 6月	増資引受により日本輸送機㈱を持分法適用関連会社化
同 20年 4月	三菱航空機㈱が営業開始
同 20年 8月	新キャタピラー三菱㈱がキャタピラージャパン㈱に商号を変更
同 21年10月	広島製作所及びプラント・交通システム事業センターを廃止し、機械・鉄構事業本部に環境・化学プラント事業部、交通・先端機器事業部及び機械事業部を新設 三菱重工環境エンジニアリング㈱が菱和エンジニアリング㈱と合併し、三菱重工環境・化学エンジニアリング㈱に商号を変更
同 22年 4月	コンプレッサ事業を分割、エム・エイチ・アイ・ターボテクノ㈱と統合し、三菱重工コンプレッサ㈱に商号を変更
同 22年 7月	紙・印刷機械事業部を分割、三菱重工印刷紙工機械販売㈱と統合し、三菱重工印刷紙工機械㈱に商号を変更
同 23年 1月	三菱重工メカトロシステムズ㈱が重環都市装置サービス㈱を吸収合併
同 23年 4月	全社事業運営体制強化に伴い、組織体制を以下のとおり変更 技術本部を技術統括本部に改称するとともに、海外戦略本部を廃止しグローバル戦略本部を新設 長崎造船所、神戸造船所、下関造船所、横浜製作所、高砂製作所、名古屋航空宇宙システム製作所、名古屋誘導推進システム製作所、広島製作所、三原製作所、相模原製作所、名古屋冷熱製作所、栗東製作所、岩塚工場及び横浜管理センターを置くとともに、船舶・海洋事業本部、原動機事業本部、原子力事業本部、機械・鉄構事業本部、航空宇宙事業本部、汎用機・特車事業本部、冷熱事業本部及び工作機械事業本部を置く

3【事業の内容】

当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）が営んでいる事業は、多くの製品に関して当社が製造、販売を行っている。当社グループの主な事業内容と当社又は関係会社（318社）の当該事業における位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりである。

なお、次の6部門は「第5 経理の状況 1（1）連結財務諸表」に掲げるセグメント情報の区分と同一である。

（船舶・海洋）

当セグメントにおいては、油送船・コンテナ船・客船・カーフェリー・LPG船・LNG船・自動車運搬船等各種船舶、艦艇、海洋構造物等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱船舶工務(株)、エムエイチアイマリテック(株)、エムエイチアイマリンエンジニアリング(株)、関門ドックサービス(株)

（原動機）

当セグメントにおいては、ボイラ、タービン、ガスタービン、ディーゼルエンジン、水車、風車、原子力装置、原子力周辺装置、排煙脱硝装置、船用機械、海水淡水化装置、ポンプ等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工精密鑄造(株)、ニュークリア・デベロップメント(株)、三菱重工プラント建設(株)、三菱設計(株)、三菱FBRシステムズ(株)、MHIエネルギー&サービス(株)、Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.（米国）、CBC Industrias Pesadas S.A.（ブラジル）、Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.（英国）、Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd.（三菱重工東方ガスタービン(広州)有限公司）（中国）、Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.（米国）

（機械・鉄構）

当セグメントにおいては、廃棄物処理・排煙脱硫・排ガス処理装置等各種環境装置、交通システム、輸送用機器、石油化学等各種化学プラント、石油・ガス生産関連プラント、製鉄機械、コンプレッサ、橋梁、クレーン、煙突、立体駐車場、文化・スポーツ・レジャー関連施設、プラスチック機械、食品・包装機械、印刷機械、紙工機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工印刷紙工機械(株)、三菱重工鉄構エンジニアリング(株)、三菱重工コンプレッサ(株)、三菱日立製鉄機械(株)、三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)、三菱重工メカトロシステムズ(株)、三菱重工食品包装機械(株)、三菱重工プラスチックテクノロジー(株)、三菱重工パーキング(株)

（航空・宇宙）

当セグメントにおいては、戦闘機・ヘリコプタ・民間輸送機等各種航空機、航空機機体部分品、航空機用エンジン、誘導飛しょう体、魚雷、宇宙機器等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱航空機(株)、MHIエアロエンジンサービス(株)、(株)エムエイチアイロジテック、MHIエアロスペースシステムズ(株)、エムエイチアイオーシャニクス(株)、MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.（ベトナム）

(汎用機・特殊車両)

当セグメントにおいては、フォークリフト、建設機械、中小型エンジン、ターボチャージャ、農業用機械、トラック、特殊車両等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱農機㈱、三菱重工エンジンシステム㈱等国内販売・サービス会社2社、Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd. (タイ)、Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc. (米国)等海外フォークリフト3社、MHI Equipment Europe B.V. (オランダ)、キャタピラージャパン㈱(関連会社)、日本輸送機㈱(関連会社)

(その他)

当セグメントにおいては、住宅用・業務用・車両用エアコン等各種空調機器、冷凍機、動力伝導装置、工作機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付や、不動産の売買、印刷、情報サービス及びリース等を行っている。

[主な関係会社]

三菱重工空調システム㈱等冷熱関連国内販売・サービス会社4社、Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc. (米国)、Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金鈴空調器有限公司) (中国)等海外住宅用エアコン5社、(株)東洋製作所(関連会社)
三菱重工工作機械販売㈱、(株)田町ビル、菱重エステート㈱、近畿菱重興産㈱等菱重興産6社、(株)リョーイン、エム・エイチ・アイファイナンス㈱、菱日エンジニアリング㈱等エンジニアリング会社、Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. (米国)、Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd. (英国)、三菱自動車工業㈱(関連会社)

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりである。

	設計	製造	販売	サービス	据付
船舶・海洋	三菱重工工業㈱				
	エムエイチアイマリテック㈱	三菱船舶工務㈱	エムエイチアイマリンエンジニアリング㈱	関門ドックサービス㈱	
	ニュークリア・デベロップメント㈱	三菱重工精密鋳造㈱		MHIエネルギー&サービス㈱	
原動機	三菱設計㈱	Mitsubishi Power Systems Americas, Inc., Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.			
		CBC Industrias Pesadas S.A.			三菱重工プラント建設㈱
	三菱FBRシステムズ㈱	Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd.			
			Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.		
機械・鉄構	三菱重工印刷紙工機械㈱				
	三菱重工鉄構エンジニアリング㈱				
	三菱重工コンプレッサ㈱		三菱重工コンプレッサ㈱		
	三菱日立製鉄機械㈱				
	三菱重工環境・化学エンジニアリング㈱				
	三菱重工メカトロシステムズ㈱				
	三菱重工食品包装機械㈱				
	三菱重工プラスチックテクノロジー㈱				
	三菱重工パーキング㈱				
	航空・宇宙	三菱航空機㈱		三菱航空機㈱	
MHIエアロスペースシステムズ㈱		MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.		㈱エムエイチアイロジテック	
エムエイチアイオーシャニクス㈱				MHIエアロエンジンサービス㈱	
汎用機・特殊車両	三菱農機㈱				
			三菱重工エンジンシステム㈱等国内販売・サービス会社2社		
		Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.			
	Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.等海外フォークリフト3社				
		MHI Equipment Europe B.V.			
		キャタピラージャパン㈱(関連会社)			
その他	Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.				
			三菱重工空調システム㈱等国内販売・サービス会社4社		
		Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd.等海外住宅用エアコン5社			
	㈱東洋製作所(関連会社)				
			三菱重工工作機械販売㈱		
	菱日エンジニアリング㈱等エンジニアリング会社		㈱田町ビル、菱重エステート㈱及び近畿菱重興産㈱等菱重興産6社		
		㈱リョーイン			
		エム・エイチ・アイファイナンス㈱			
		Mitsubishi Heavy Industries America, Inc., Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.			
		三菱自動車工業㈱(関連会社)			

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 三菱船舶工務㈱	長崎市	百万円 80	船舶・海洋	100	当社船舶建造に関する役務提供及び資材納入。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイマリテック㈱	長崎市	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・調整・試験。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイ マリンエンジニアリング㈱	東京都 港区	百万円 30	〃	100	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
光和興業㈱	長崎市	百万円 30	〃	71.7	当社建造の船舶に関する曳船作業等。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
関門ドックサービス㈱	山口県 下関市	百万円 20	〃	100	当社製品の製造、設備保全に関する役務提供。 なお、当社所有の土地・建物・構築物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱三神テック	神戸市 兵庫区	百万円 15	〃	69.4	当社製品の一部製造請負及び修理・改造。 当社設備の製造請負・保守及び工場メンテナンス。 なお、当社所有の建物・機械装置賃借、当社に 機械装置賃貸。 役員の兼任等…有
三菱重工精密铸造㈱	宇都宮市	百万円 450	原動機	100	当社製品の製造。 なお、当社所有の土地を賃借している。 役員の兼任等…有
ニュークリア・ デベロップメント㈱	茨城県 那珂郡	百万円 400	〃	100	当社製品の研究・開発・試験。 役員の兼任等…有
三菱重工プラント建設㈱	広島市 西区	百万円 300	〃	100	当社製品の据付・工事請負・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱原子力発電訓練センター	福井県 敦賀市	百万円 300	〃	66.7	当社製品の利用による原子力運転技術員の教育・訓練。 役員の兼任等…有
三菱設計㈱	長崎市	百万円 100	〃	100 (31.8)	当社製品の設計、コンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱FBRシステムズ㈱	東京都 渋谷区	百万円 100	〃	90.0	当社製品の研究・開発・設計・解析。 役員の兼任等…有
ダイヤシュタイン㈱ * 2	福岡県 直方市	百万円 100	〃	50.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHIエネルギー&サービス㈱	横浜市 金沢区	百万円 90	〃	100	当社製品のアフターサービス。自家発電した電力の当社への販売。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHI 原子力エンジニアリング㈱	横浜市 西区	百万円 90	〃	100	当社製品の設計・解析。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
原子力サービス エンジニアリング㈱	神戸市 兵庫区	百万円 80	〃	100	当社製品の保守・点検。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱検査㈱	長崎市	百万円 50	〃	100	当社製品の検査。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
三菱制御システム(株)	長崎市	百万円 40	原動機	100	当社製品の設計・製造。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
六ヶ所再処理メンテナンスサービス(株)	青森県 上北郡	百万円 30	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIディーゼルサービスエンジニアリング(株)	神戸市 兵庫区	百万円 25	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)エム・ディ・エス	横浜市 金沢区	百万円 20	〃	100	当社製品の設計・製造・調整・アフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱検査サービス(株)	兵庫県 高砂市	百万円 20	〃	100	当社製品の検査。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.	Florida, U. S. A.	百万米ドル 180.0	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
CBC Industrias Pesadas S. A.	Sao Paulo, Brazil	百万リアル 165.1	〃	100	当社製品の設計・組立・据付・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 57.5	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd. (三菱重工東方ガスタービン(広州)有限公司)	中国 広東省	百万円 2,700	〃	51.0	当社製品の製造・販売・補修・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.	Virginia, U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	100	当社製品の許認可取得・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries BFG Gas Turbine Service (Nanjing) Co., Ltd. (三菱重工煤気燃機服務(南京)有限公司)	中国 江蘇省	百万人民元 17.4	〃	100 (10.0)	当社製品のアフターサービス。 役員の兼任等…有
MHI Technical Services Corporation	Manila, Philippines	百万フィリピンペソ 100.0	〃	100	当社製品の設計・製図。 役員の兼任等…有
MHI Shenyang Pump Engineering Co., Ltd. (瀋陽菱重ポンプ工程有限公司)	中国 遼寧省	百万人民元 10.0	〃	60.0	当社製品の設計・製造。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems (Asia Pacific) Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 1.8	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems (Thailand) Ltd. * 2	Bangkok, Thailand	百万タイバツ 16.0	〃	49.0 (48.0)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
MCNF S. A. S	Marseille, France	百万ユーロ 0.1	〃	51.0	当社製品の販売。 役員の兼任等…有
三菱重工印刷紙工機械(株)	広島県 三原市	百万円 10,000	機械・鉄構	100	当社から承継した印刷機械、紙工機械の設計・製造・販売・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工鉄構エンジニアリング(株)	広島市 中区	百万円 5,000	〃	100	当社から承継した橋梁・煙突・ガスホルダ・ビールタンク事業の運営及び当社製品の架設・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
三菱重工コンプレッサ(株)	東京都港区	百万円 4,000	機械・鉄構	100	当社が同社製品であるコンプレッサの製造を請負。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱日立製鉄機械(株)	東京都港区	百万円 3,500	〃	65.7	当社が同社製品である製鉄機械の一部の製造を請負。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
Lumiotec(株)	山形県米沢市	百万円 2,475	〃	53.0	当社製の製造装置を使用した照明用有機ELサンプルパネルの製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工環境・化学エンジニアリング(株)	横浜市西区	百万円 1,000	〃	100	当社から承継した廃棄物処理装置事業及び石油・化学プラント並びにそれらの関連装置のコンサルティング・設計・製造・据付・アフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工メカトロシステムズ(株)	神戸市兵庫区	百万円 500	〃	100	当社製品及び当社から承継した製品の設計・製造・据付・試運転・保守・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工食品包装機械(株)	名古屋市 中村区	百万円 450	〃	100	当社から承継した食品包装機械事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工プラスチックテクノロジー(株)	名古屋市 中村区	百万円 450	〃	100	当社から承継した射出成形機事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
湘南モノレール(株)	神奈川県鎌倉市	百万円 400	〃	55.2	当社製品を使用したモノレールの運営。 役員の兼任等…有
三菱重工パーキング(株)	横浜市西区	百万円 350	〃	100	当社から承継した立体駐車場事業を運営。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工交通機器エンジニアリング(株)	広島県三原市	百万円 300	〃	100	当社製品の設計・製造・運転・保守、基盤・制御盤の製造等。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)リョーセンエンジニアズ	広島市 西区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エムイーシーエンジニアリングサービス(株)	広島市 中区	百万円 80	〃	100	当社製品の設計・製造・据付・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
広島菱重エンジニアリング(株)	広島市 西区	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・製造。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
東京環境オペレーション(株)	東京都港区	百万円 30	〃	100 (40.0)	当社製品を使用したPCB処理施設の運営。 役員の兼任等…有
MLP U. S. A., Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 23.0	〃	92.4 (92.4)	当社から三菱重工印刷紙工機械(株)へ承継した印刷機械の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Changshu) Machinery Co., Ltd. (三菱重工(常熟)機械有限公司)	中国 江蘇省	百万米ドル 8.4	〃	100 (100)	当社製品の組立・製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
Crystal Mover Services, Inc.	Florida, U. S. A.	百万米ドル 4.0	機械・鉄構	60.0 (60.0)	当社製品を使用した空港内APMシステムの運営及び保守。 役員の兼任等…有
MHI Industrial Engineering & Services Private Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 2.4	〃	100 (100)	当社製品の設計・製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
三菱航空機(株) * 1	名古屋市港区	百万円 50,000	航空・宇宙	64.6	当社所有の技術を使用した民間航空機(MRJ)の開発、販売及びアフターサービス並びに当社への航空機の製造委託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロエンジンサービス(株)	愛知県小牧市	百万円 100	〃	100	当社製品の修理。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)エムエイチアイロジテック	愛知県小牧市	百万円 60	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロスペースシステムズ(株)	名古屋市港区	百万円 50	〃	100	当社製品の設計・コンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイオーシャニクス(株)	長崎市	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・製造・試験。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)MHIエアロスペースプロダクション	名古屋市港区	百万円 20	〃	100	当社製品の製造。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
ダイヤモンドエアサービス(株)	愛知県西春日井郡	百万円 20	〃	100	当社製品の修理・サービス。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロスペースロジテム(株)	名古屋市中区	百万円 10	〃	100	当社製品の物流・契約支援業務。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.	Hanoi, Vietnam	百万ベトナムドン 112,000.0	〃	100	当社製品の製造。 役員の兼任等…有
Intercontinental Jet Service Corporation	Oklahoma, U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	100 (100)	当社製品のサービス。 役員の兼任等…有
MHI Canada Aerospace, Inc.	Ontario, Canada	百万カナダドル 1.1	〃	100	当社製品の製造。 役員の兼任等…有
三菱農機(株) * 3	島根県八束郡	百万円 3,000	汎用機・特殊車両	86.2	当社製品を仕入れ。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工エンジンシステム(株)	東京都品川区	百万円 450	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)常磐製作所	神奈川県伊勢原市	百万円 50	〃	99.7	当社製品の製造。 なお、当社所有の土地・建物・設備を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイさがみハイテック(株)	相模原市中央区	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・製造・販売。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
菱重特殊車両サービス(株)	東京都新宿区	百万円 30	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
さがみ物流サービス(株)	相模原市中央区	百万円 10	汎用機・特殊車両	100	当社製品・部品の運搬・出荷等の物流サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバーツ 5,128.1	”	100	当社製品の組立・販売・部品供給。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.	Texas, U. S. A.	百万米ドル 65.0	”	88.5	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
MHI Equipment Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 38.3	”	100	当社製品の組立・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Forklift (Dalian) Co., Ltd. (三菱重工叉车(大连)有限公司)	中国遼寧省	百万米ドル 37.0	”	100 (71.5)	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 18.2	”	70.0	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
MHI Engine System Asia Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 12.2	”	100	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
MHI-VST Diesel Engines Private Ltd.	Mysore, India	百万インドルピー 415.0	”	90.0	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Engine North America, Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 8.5	”	100 (100)	当社製品の販売・サービス・部品供給。 役員の兼任等…有
MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバーツ 170.0	”	86.2	当社製品の組立・運転・部品供給。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift Asia Pte. Ltd.	Singapore	百万円 385	”	70.0	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
菱重増圧器科技(上海)有限公司	中国上海市	百万米ドル 0.4	”	100	当社製品の設計・製図。 役員の兼任等…有
三菱重工空調システム(株)	東京都品川区	百万円 400	その他(冷熱)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
菱重コールドチェーン(株)	東京都千代田区	百万円 200	”	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工冷熱システム(株)	東京都中央区	百万円 180	”	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
クサカベ(株)	東京都荒川区	百万円 100	”	100	当社製品の販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.	Indiana, U. S. A.	百万米ドル 100.0	”	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金鈴空調器有限公司)	中国広東省	百万米ドル 30.0	”	75.5	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバーツ 839.2	”	81.9	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Haier (Qingdao) Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工海爾(青島)空調機有限公司)	中国山東省	百万円 2,300	”	55.0	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
Thai Compressor Manufacturing Co., Ltd.	Chachoengsao, Thailand	百万タイバート 490.3	その他 (冷熱)	58.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Air-conditioners Australia, Pty. Ltd.	Kingsgrove, Australia	百万豪ドル 4.5	〃	100	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Air-conditioners (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工空調系統(上海)有限公司)	中国 上海市	百万米ドル 3.0	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Automotive Climate Control (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工汽車空調系統(上海)有限公司)	中国 上海市	百万米ドル 2.0	〃	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工工作機械販売㈱	滋賀県 栗東市	百万円 300	その他 (工機 その他)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイ 工作機械エンジニアリング㈱	滋賀県 栗東市	百万円 200	〃	100	当社製品の設計・製造。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries India Precision Tools, Ltd.	Ranipet, India	百万インドルピー 69.7	〃	96.5	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHI Machine Tool (H.K.) Ltd.	香港	百万香港ドル 12.0	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
㈱田町ビル	東京都 港区	百万円 3,000	〃	100	当社所有の建物の運営管理業務受託。 なお、当社所有の建物賃借、当社及び関係会社に建物賃借。 役員の兼任等…有
㈱リョーイン	東京都 荒川区	百万円 1,000	〃	100	当社及び関係会社の印刷・複写・情報通信業務の請負。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に工具器具備品賃借。 役員の兼任等…有
MHI産器サービス㈱	名古屋市 中村区	百万円 350	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
菱重エステート㈱	東京都 港区	百万円 250	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に建物賃借。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイ ファイナンス㈱	東京都 港区	百万円 200	〃	100	当社及び関係会社の製品の割賦・リース、当社及び関係会社向けリース、当社関係会社に対するグループファイナンス。 なお、当社所有の建物賃借、当社に機械装置・工具器具備品賃借。 役員の兼任等…有
近畿菱重興産㈱	神戸市 兵庫区	百万円 200	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に建物賃借。 役員の兼任等…有
菱日エンジニアリング㈱	横浜市 金沢区	百万円 200	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
MHIジェネラルサービシーズ(株)	神戸市 兵庫区	百万円 100	その他 (工機 その他)	100 (35.0)	当社工場の保安・警備・用役業務及び当社工場電気設備の保守点検業務受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIソリューション テクノロジーズ(株)	広島市 西区	百万円 100	〃	100	当社製品・技術の研究開発及び設計・試運転に関する役務提供。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
高菱エンジニアリング(株)	兵庫県 高砂市	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
西菱エンジニアリング(株)	神戸市 兵庫区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
中菱エンジニアリング(株)	名古屋市 中村区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
名古屋菱重興産(株)	名古屋市 港区	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物・構築物・機械装置賃借、当社に建物・構築物賃貸。 役員の兼任等…有
西日本菱重興産(株)	長崎市	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
東中国菱重興産(株)	広島県 三原市	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
広島菱重興産(株)	広島市 西区	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に土地・建物賃貸。 役員の兼任等…有
MHIアカウンティングサービス (株)	東京都 港区	百万円 60	〃	100	当社及び関係会社の経理業務受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)春秋社	東京都 港区	百万円 50	〃	100	当社及び関係会社の各種損害保険の取扱い。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
長菱ソフトウェア(株)	長崎市	百万円 40	〃	100	当社及び関係会社が使用するコンピュータソフトウェアの開発、コンピュータ機器類の販売・保守。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIパーソネル(株)	東京都 港区	百万円 30	〃	100	当社の勤怠・給与計算、旅費、通勤交通費、退職金、福利厚生関連業務を受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
下関菱重興産(株)	山口県 下関市	百万円 30	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築等の業務受託。 なお、当社所有の建物賃借、当社に土地・建物賃貸。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
三菱エンジニアリング㈱	長崎市	百万円 30	その他 (工機 その他)	100 (65.0)	当社製品・技術の研究開発及び試運転に関する 役務提供。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借 している。 役員の兼任等…有
㈱検査研究所	横浜市 金沢区	百万円 20	〃	100	当社製品の検査・計測業務。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借してい る。 役員の兼任等…有
下関三菱エンジニアリング㈱	山口県 下関市	百万円 20	〃	100	当社製品の設計・製図・情報通信業務の請負。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
広島ダイヤシステム㈱	広島市 西区	百万円 20	〃	100	当社及び関係会社のコンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHI International Investment B.V. * 1	Amsterdam, The Netherlands	百万ユーロ 245.0	〃	100	当社の各種事業展開のための持株会社。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. * 1	New York, U. S. A.	百万米ドル 256.0	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービ ス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 62.0	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービ ス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (China) Co., Ltd. (三菱重工業(中国)有限公司)	中国 北京市	百万米ドル 38.9	〃	100	当社及び関係会社の中国における事業展開の支 援。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico D.F., Mexico	百万メキシコペソ 75.5	〃	100 (0.1)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 6.2	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries, (Hong Kong) Ltd.	香港	百万香港ドル 34.0	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Philippines, Inc.	Manila, Philippines	百万フィリピンペソ 93.6	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries India Private Ltd.	New Delhi, India	百万インドルピー 37.0	〃	100 (0.7)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd.	Samutprakarn, Thailand	百万タイバーツ 25.0	〃	100 (5.1)	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当 社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Industrias Pesadas do Brasil Ltda.	Sao Paulo, Brazil	百万レアル 1.2	〃	100 (0.4)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Korea, Ltd.	Seoul, Korea	百万ウォン 750.0	〃	100	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当 社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工業(上海)有限公司)	中国 上海市	百万米ドル 0.6	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Australia, Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	百万豪ドル 0.3	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への 市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
MHI Business Solution de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico D.F., Mexico	百万メキシコペソ 0.7	〃	100 (1.0)	当社製品の据付指導等の役務提供。 役員の兼任等…有
その他	97社				

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) キャタピラージャパン(株)	東京都 世田谷区	百万円 15,000	汎用機・ 特殊車両	33.3	当社製品を仕入れ。 役員の兼任等…有
日本輸送機(株) * 3	京都府 長岡京市	百万円 4,890	〃	20.1	フォークリフト等物流機器に関する当社との全 般的事業提携。 役員の兼任等…有
(株)東洋製作所 * 3	東京都 品川区	百万円 2,334	その他 (冷熱)	38.8	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱自動車工業(株) * 3	東京都 港区	百万円 657,355	その他 (工機 その他)	15.7 (0.5)	当社製品を仕入れ。 なお、当社所有の土地・建物賃借、当社に土 地・構築物賃貸。 役員の兼任等…有
その他	31社				

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載している。
2. * 1 : 特定子会社に該当する。
3. * 2 : 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としている。
4. * 3 : 有価証券報告書を提出している。
5. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数である。
6. 上記のほか、非連結子会社及び持分法を適用しない関連会社が合わせて49社ある。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成23年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
船舶・海洋	4,767 [693]
原動機	19,412 [1,917]
機械・鉄構	10,324 [1,660]
航空・宇宙	9,942 [1,971]
汎用機・特殊車両	9,000 [672]
その他・全社（共通）	15,371 [5,618]
合計	68,816 [12,531]

- (注) 1. 従業員数は、グループ外から当社グループ（当社及び連結子会社）への出向者を含み、当社グループからグループ外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。

(2) 提出会社の状況

平成23年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
33,031 [3,782]	38.8	16.6	7,201,076

セグメントの名称	従業員数（人）
船舶・海洋	3,973 [488]
原動機	12,470 [1,097]
機械・鉄構	2,769 [430]
航空・宇宙	7,503 [1,235]
汎用機・特殊車両	2,341 [253]
その他・全社（共通）	3,975 [279]
合計	33,031 [3,782]

- (注) 1. 従業員数は、社外から当社への出向者を含み、当社から社外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員等は含まない。
3. 平均年間給与は、平成22年4月から平成23年3月までの税込金額で、基準外賃金及び賞与を含みその他の臨時給与を含まない。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、三菱重工労働組合と称し、組合員数は平成23年3月31日現在32,743人である。また、同組合は、日本基幹産業労働組合連合会を通じて、日本労働組合総連合会に加盟しており、当社との労使関係は極めて安定している。

なお、前記労働組合のほかに、当社には、ごく少数の従業員で組織する労働組合があり、これらの組合は、全日本造船機械労働組合、全国一般労働組合等に加盟している。

当社の連結子会社の労働組合の状況については、特記すべき事項はない。