

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
決算年月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月	平成21年3月
売上高 (百万円)	2,590,733	2,792,108	3,068,504	3,203,085	3,375,674
経常利益 (百万円)	12,538	50,365	83,048	109,504	75,306
当期純利益 (百万円)	4,049	29,816	48,839	61,332	24,217
純資産額 (百万円)	1,309,977	1,376,289	1,446,436	1,440,429	1,283,251
総資産額 (百万円)	3,831,144	4,047,122	4,391,864	4,517,148	4,526,213
1株当たり純資産額 (円)	390.44	410.15	425.54	423.17	369.94
1株当たり当期純利益金額 (円)	1.20	8.85	14.56	18.28	7.22
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	—	8.83	14.55	18.27	7.21
自己資本比率 (%)	34.19	34.01	32.52	31.44	27.43
自己資本利益率 (%)	0.31	2.22	3.48	4.31	1.82
株価収益率 (倍)	236.55	63.28	52.34	23.30	41.27
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	107,065	73,928	158,721	161,823	79,533
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△163,321	△104,065	△158,653	△193,055	△156,593
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	57,933	7,974	48,730	71,228	262,002
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	189,780	176,274	227,584	262,852	425,913
従業員数 (人)	59,240	62,212	62,940	64,103	67,416
〔外, 平均臨時雇用者数〕	〔6,126〕	〔7,124〕	〔8,812〕	〔9,708〕	〔10,136〕

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 純資産額の算定にあたり、平成18年度から、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」（企業会計基準第5号）及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準適用指針第8号）を適用している。

3. 平成16年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

## (2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
決算年月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月	平成21年3月
売上高 (百万円)	2,097,918	2,206,778	2,426,623	2,471,101	2,647,266
経常利益又は経常損失 (△) (百万円)	△9,635	32,416	57,465	68,279	46,828
当期純利益又は当期純損失 (△) (百万円)	△2,008	26,197	39,599	34,421	44,825
資本金 (百万円)	265,608	265,608	265,608	265,608	265,608
発行済株式総数 (千株)	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647	3,373,647
純資産額 (百万円)	1,147,594	1,307,092	1,273,056	1,240,415	1,125,039
総資産額 (百万円)	3,288,860	3,587,707	3,743,249	3,839,792	3,898,785
1株当たり純資産額 (円)	342.03	389.52	379.27	369.43	334.94
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	4.00 (0.00)	4.00 (0.00)	6.00 (3.00)	6.00 (3.00)	6.00 (3.00)
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額 (△) (円)	△0.60	7.77	11.80	10.26	13.36
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	—	—	—	10.25	13.35
自己資本比率 (%)	34.89	36.43	34.00	32.29	28.83
自己資本利益率 (%)	△0.17	2.13	3.07	2.74	3.79
株価収益率 (倍)	—	72.07	64.58	41.52	22.31
配当性向 (%)	—	51.4	50.8	58.5	44.9
従業員数 (人)	33,500	32,627	32,552	33,089	33,614

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 純資産額の算定にあたり、平成18年度から、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号)を適用している。

3. 平成16年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載していない。また、平成17年度及び平成18年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していない。

## 2【沿革】

三菱の創業者岩崎彌太郎は、明治17年7月7日、工部省から長崎造船局を借り受け、長崎造船所と命名して造船事業に本格的に乗り出した。当社は、この日をもって創立日としている。

その後、造船事業は明治26年12月に設立の三菱合資会社に引き継がれたが、これ以降の沿革は以下に記載のとおりである。

年月		沿革			
(旧) 三菱重工業(株)					
大正6年10月 昭和9年4月	三菱合資会社から同社造船部所属業務の一切を引き継ぎ三菱造船(株)を設立 商号を三菱重工業(株)に変更				
昭和25年1月	過度経済力集中排除法により、3社に分割され、それぞれ中日本重工業(株)、東日本重工業(株)、西日本重工業(株)の商号をもって新発足				
新三菱重工業(株)		三菱日本重工業(株)		三菱造船(株)	
昭和25年1月	中日本重工業(株)の商号をもって本社を神戸市に置き発足	昭和25年1月	東日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足	昭和25年1月	西日本重工業(株)の商号をもって本社を東京都中央区に置き発足
25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場	25年5月	東京、大阪各証券取引所に株式を上場
25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	札幌証券取引所に株式を上場	25年6月	福岡、札幌各証券取引所に株式を上場
25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場	25年8月	名古屋証券取引所に株式を上場
27年1月	福岡証券取引所に株式を上場	27年3月	福岡証券取引所に株式を上場	26年11月	本社を東京都港区に移転
27年5月	商号を新三菱重工業(株)に変更	27年6月	商号を三菱日本重工業(株)に変更	27年5月	商号を三菱造船(株)に変更
33年4月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転	31年7月	本社を東京都千代田区に移転
昭和39年6月	新三菱重工業(株)、三菱日本重工業(株)及び三菱造船(株)が合併し、三菱重工業(株)の商号をもって長崎造船所、神戸造船所、下関造船所、横浜造船所、広島造船所、高砂製作所、東京製作所、名古屋機器製作所、三原製作所、京都製作所、広島精機製作所、福岡製作所、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所、名古屋航空機製作所を傘下におさめ、本社を東京都千代田区に置き発足				
昭和39年12月	福岡製作所を長崎造船所に併合				
同 45年6月	自動車部門の営業を三菱自動車工業(株)へ譲渡 これに伴い同社に京都製作所の一部、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所、水島自動車製作所を移管 京都製作所を京都精機製作所と改称				
同 46年8月	神戸造船所の建設機械部門を分離して明石製作所を新設				
同 48年4月	東京製作所を相模原製作所と改称				
同 51年6月	広島精機製作所を広島造船所に併合				
同 55年2月	佐藤造機(株)が三菱機器販売(株)と合併し、三菱農機(株)に商号を変更				
同 57年10月	広島造船所の工作機械部門を分離して広島工機工場を新設 名古屋機器製作所の冷熱部門を分離して名古屋冷熱工場を新設				
同 58年4月	横浜造船所を横浜製作所と改称				
同 61年4月	広島造船所の船舶・海洋部門の一部を分離して広島海洋機器工場を新設 広島造船所を広島製作所と改称				
同 61年10月	油圧ショベル関係の営業をエム・エイチ・アイ建機(株)へ譲渡 これに伴い同社に明石製作所を移管				
同 62年6月	名古屋冷熱工場をエアコン製作所と改称				

年月	沿革
昭和62年7月	キャタピラー三菱㈱がエム・エイチ・アイ建機㈱と合併し、新キャタピラー三菱㈱に商号を変更
平成元年3月	広島海洋機器工場を廃止
同 元年7月	名古屋航空機製作所を名古屋航空宇宙システム製作所及び名古屋誘導推進システム製作所に分割
同 4年7月	米国にMitsubishi Caterpillar Forklift America, Inc., オランダにMitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V., シンガポールにMitsubishi Caterpillar Forklift Asia Pte. Ltd.を設立
同 7年1月	三菱原子力工業㈱を合併
同 10年10月	印刷機械等中量製品の販売子会社11社を三菱重工東日本販売㈱, 三菱重工中部販売㈱, 三菱重工近畿販売㈱及び三菱重工中国四国販売㈱に再編・統合
同 12年1月	京都精機製作所と広島工機工場を統合し、工作機械製作所と改称
同 12年4月	産業機械事業本部, 汎用機事業本部, 冷熱事業本部並びに相模原製作所, 名古屋機器製作所, 三原製作所, 工作機械製作所, エアコン製作所を再編・統合し, 汎用機・特車事業本部, 冷熱事業本部, 産業機器事業部, 紙・印刷機械事業部, 工作機械事業部及び三原機械・交通システム工場を新設
同 15年4月	機械事業本部において, プラント事業センターと三原機械・交通システム工場を統合し, プラント・交通システム事業センターを新設
同 15年5月	本社を東京都港区に移転
同 16年4月	中量製品の地域別総合販売子会社6社を三菱重工フォークリフト販売㈱, 三菱重工エンジン発電システム㈱, 三菱重工エンジン販売㈱, 三菱重工空調システム㈱, 三菱重工産業機器販売㈱, 三菱重工印刷紙工機械販売㈱及び三菱重工工作機械販売㈱に再編
同 17年4月	産業機器事業部を廃止
同 18年5月	鉄構建設事業本部と機械事業本部を統合し, 機械・鉄構事業本部を新設
同 20年3月	エムジェット㈱を設立
同 20年4月	エムジェット㈱が三菱航空機㈱に商号を変更
同 20年8月	新キャタピラー三菱㈱がキャタピラージャパン㈱に商号を変更

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）が営んでいる事業は、多くの製品に関して当社が製造、販売を行っている。当社グループの主な事業内容と当社又は関係会社（315社）の当該事業における位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は次のとおりである。

なお、次の6部門は「第5 経理の状況 1 (1) 連結財務諸表」に掲げる事業の種類別セグメント情報の区分と同一である。

#### (船舶・海洋)

当部門においては、油送船・コンテナ船・客船・カーフェリー・LPG船・LNG船等各種船舶、艦艇、海洋構造物等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

##### 〔主な関係会社〕

長菱船舶工事㈱、エムエイチアイマリンエンジニアリング㈱、エムエイチアイマリテック㈱、関門ドックサービス㈱

#### (原動機)

当部門においては、ボイラ、タービン、ガスタービン、ディーゼルエンジン、水車、風車、原子力装置、原子力周辺装置、原子燃料、排煙脱硝装置、船用機械、海水淡水化装置、ポンプ等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

##### 〔主な関係会社〕

ダイヤ精密铸造㈱、ニュークリア・デベロップメント㈱、三菱重工プラント建設㈱、三菱FBRシステムズ㈱、MHI エネルギー&サービス㈱、Mitsubishi Power Systems Americas, Inc. (米国)、CBC Industrias Pesadas S.A. (ブラジル)、Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd. (三菱重工東方ガスタービン(広州)有限公司)(中国)、Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd. (英国)、Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc. (米国)

#### (機械・鉄構)

当部門においては、廃棄物処理・排煙脱硫・排ガス処理装置等各種環境装置、交通システム、輸送用機器、石油化学等各種化学プラント、石油・ガス生産関連プラント、製鉄機械、風力機械、橋梁、クレーン、煙突、立体駐車場、タンク、文化・スポーツ・レジャー関連施設、その他鉄構製品等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

##### 〔主な関係会社〕

三菱重工鉄構エンジニアリング㈱、三菱日立製鉄機械㈱、三菱重工環境エンジニアリング㈱、三菱重工地中建機㈱、三菱重工パーキング㈱

#### (航空・宇宙)

当部門においては、戦闘機・ヘリコプタ・民間輸送機等各種航空機、航空機機体部分品、航空機用エンジン、誘導飛しょう体、魚雷、航空機用油圧機器、宇宙機器等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

##### 〔主な関係会社〕

三菱航空機㈱、㈱エムエイチアイロジテック、MHIエアロスペースシステムズ㈱、MHIエアロエンジンサービス㈱、エムエイチアイオーシャニクス㈱、MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd. (ベトナム)

(中量産品)

当部門においては、フォークリフト、建設機械、運搬整地機械、中小型エンジン、過給機、農業用機械、トラック、特殊車両、住宅用・業務用・車両用エアコン等各種空調機器、冷凍機、プラスチック機械、食品・包装機械、動力伝導装置、印刷機械、紙工機械、工作機械等の設計、製造、販売、サービス及び据付を行っている。

[主な関係会社]

三菱農機㈱、三菱重工エンジンシステム㈱等汎用機・特車関連国内販売・サービス会社3社、Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd. (タイ)、Mitsubishi Caterpillar Forklift America, Inc. (米国)等海外フォークリフト3社、MHI Equipment Europe B.V. (オランダ)、三菱重工空調システム㈱等冷熱関連国内販売・サービス会社4社、Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc. (米国)、Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金羚空調器有限公司) (中国)等海外住宅用エアコン5社、三菱重工印刷紙工機械販売㈱、三菱重工食品包装機械㈱、三菱重工プラスチックテクノロジー㈱、三菱重工工作機械販売㈱、MLP U.S.A., Inc. (米国)等海外印刷機械販売会社5社、キャタピラー・ジャパン㈱ (関連会社)、日本輸送機㈱ (関連会社)、(株)東洋製作所 (関連会社)

(その他)

当部門においては、不動産の売買、印刷、情報サービス及びリース業、海外における当社製品の販売、サービス、市場調査等を行っている。

[主な関係会社]

(株)田町ビル、菱重エステート㈱、近畿菱重興産㈱等菱重興産6社、(株)リョーイン、エム・エイチ・アイファイナンス㈱、菱日エンジニアリング㈱等エンジニアリング会社、Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. (米国)、Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd. (英国)、Mitsubishi Heavy Industries, (Hong Kong) Ltd. (香港)、Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd. (シンガポール)、三菱自動車工業㈱ (関連会社)

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりである。

	設計	製造	販売	サービス	据付
	三菱重工工業㈱				
船舶・海洋	エムエイチアイマリテック㈱	三菱造船㈱	エムエイチアイマリンエンジニアリング㈱	関門ドックサービス㈱	
	ニュークリア・デベロップメント㈱	ダイヤ精密铸造㈱ Mitsubishi Power Systems Americas, Inc. , Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.		MHIエネルギー&サービス㈱	
原動機			CBC Industrias Pesadas S.A.	三菱重工プラント建設㈱	
	三菱FBRシステムズ㈱	Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd.	Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.		
			三菱重工鉄構エンジニアリング㈱		
機械・鉄構			三菱日立製鉄機械㈱		
			三菱重工環境エンジニアリング㈱		
			三菱重工地中建設機㈱		
			三菱重工パーキング㈱		
航空・宇宙	三菱航空機㈱		三菱航空機㈱		
	MHIエアロスペースシステムズ㈱	MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.		㈱エムエイチアイロジテック MHIエアロエンジンサービス㈱	
	エムエイチアイオーシャニクス㈱				
中量産品		三菱農機㈱	三菱重工エンジンシステム㈱等国内販売・サービス会社3社		
		Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.			
		Mitsubishi Caterpillar Forklift America, Inc.等海外フォークリフト3社			
			MHI Equipment Europe B.V.		
		Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.			
			三菱重工空調システム㈱等国内販売・サービス会社4社		
		Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd.等海外住宅用エアコン5社			
			三菱重工印刷紙工機械販売㈱		
			三菱重工食品包装機械㈱, 三菱重工プラスチックテクノロジー㈱		
			三菱重工工作機械販売㈱		
			MLP U.S.A., Inc.等海外印刷機械販売会社5社		
			キャタピラー・ジャパン㈱(関連会社)		
			日本輸送機㈱(関連会社)		
			㈱東洋製作所(関連会社)		
その他	菱日エンジニアリング㈱等エンジニアリング会社		㈱田町ビル, 菱重エステート㈱及び近畿菱重興産㈱等菱重興産6社		
			㈱リョーイン		
			エム・エイチ・アイファイナンス㈱		
			Mitsubishi Heavy Industries America, Inc. , Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.		
			Mitsubishi Heavy Industries, (Hong Kong) Ltd. Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd.		
		三菱自動車工業㈱(関連会社)			

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 三菱船舶工務㈱	長崎市	百万円 80	船舶・海洋	100	当社船舶建造に関する役務提供及び資材納入。 なお、当社所有の建物、機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイ マリンエンジニアリング㈱	東京都 港区	百万円 30	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイマリテック㈱	長崎市	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・調整・試験。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
光和興業㈱	長崎市	百万円 30	〃	71.7	当社建造の船舶に関する曳船作業等。 なお、当社所有の土地、建物を賃借している。 役員の兼任等…有
関門ドックサービス㈱	山口県 下関市	百万円 20	〃	100	当社製品の製造、設備保全に関する役務提供。 なお、当社所有の土地、建物、構築物、機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱三神テック	神戸市 兵庫区	百万円 15	〃	69.4	当社製品の一部製造請負及び修理・改造。 当社設備の製作請負・保守及び工場メンテナンス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
ダイヤ精密鑄造㈱	宇都宮市	百万円 450	原動機	100	当社製品の製造。 なお、当社所有の土地を賃借している。 役員の兼任等…有
ニュークリア・ デベロップメント㈱	茨城県 那珂郡	百万円 400	〃	100	当社製品の研究・開発・試験。 役員の兼任等…有
三菱重工プラント建設㈱	広島市 西区	百万円 300	〃	100	当社製品の据付・工事請負・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱原子力発電訓練センター	福井県 敦賀市	百万円 300	〃	66.7	当社製品の利用による原子力運転技術員の教育・訓練。 役員の兼任等…有
三菱設計㈱	長崎市	百万円 100	〃	100 (31.8)	当社製品の設計、コンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱FBRシステムズ㈱	東京都 渋谷区	百万円 100	〃	90.0	当社製品の研究・開発・設計・解析。 役員の兼任等…有
ダイヤシュタイン㈱ *2	福岡県 直方市	百万円 100	〃	50.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHIエネルギー&サービス㈱	横浜市 金沢区	百万円 90	〃	100	当社製品のアフターサービス。自家発電した電力の当社への販売。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
原子力サービス エンジニアリング㈱	神戸市 兵庫区	百万円 80	〃	100	当社製品の保守・点検。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱検査㈱	長崎市	百万円 50	〃	100	当社製品の検査。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱制御システム㈱	長崎市	百万円 40	〃	100	当社製品の設計・製作。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
コンピュータソフト開発㈱	東京都港区	百万円 40	原動機	100	当社製品の設計、コンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
六ヶ所再処理メンテナンスサービス㈱	青森県上北郡	百万円 30	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エンジニアリング開発㈱	横浜市西区	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・解析。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイ・ディーゼルサービス㈱	神戸市兵庫区	百万円 25	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
㈱エム・ディ・エス	横浜市西区	百万円 20	〃	100	当社製品の設計・製作・調整・アフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
高菱検査サービス㈱	兵庫県高砂市	百万円 20	〃	100	当社製品の検査。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
新型炉技術開発㈱	東京都港区	百万円 20	〃	100	当社製品の設計・解析。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Americas, Inc.	Florida, U. S. A.	百万米ドル 130.0	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
CBC Industrias Pesadas S. A.	Sao Paulo, Brazil	百万リアル 165.1	〃	100	当社製品の設計・組立・据付・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Dongfang Gas Turbine (Guangzhou) Co., Ltd. (三菱重工東方ガスタービン(広州)有限公司)	中国 広東省	百万人民元 202.7	〃	51.0	当社製品の製造・販売・補修・サービス。 役員の兼任等…有
MHI International Investment B. V.	Amsterdam, The Netherlands	百万ユーロ 6.4	〃	100	当社製品を使用した風力発電事業のための持株会社。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 3.1	〃	100 (100)	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Nuclear Energy Systems Inc.	Washington D. C., U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	100	当社製品の許認可取得・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries BFG Gas Turbine Service (Nanjing) Co., Ltd. (三菱重工煤気燃機服務(南京)有限公司)	中国 南京市	百万人民元 17.4	〃	100 (10)	当社製品のアフターサービス。 役員の兼任等…有
MHI Technical Services Corp.	Manila, Philippines	百万フィリピンペソ 100.0	〃	100	当社製品の設計・製図。 役員の兼任等…有
MHI Shenyang Pump Engineering Co., Ltd. (瀋陽菱重ポンプ工程有限公司)	中国 遼寧省	百万人民元 10.0	〃	60.0	当社製品の設計・製造。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems (Asia Pacific) Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 1.8	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Power Systems (Thailand) Ltd. *2	Samutprakarn, Thailand	百万タイバーツ 16.0	〃	49.0 (48.0)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
三菱重工 鉄構エンジニアリング(株)	広島市 中区	百万円 5,000	機械・鉄構	100	当社から承継した橋梁・煙突・ガスホルダ・ビールタンク事業の運営及び当社製品の架設・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱日立製鉄機械(株)	東京都 港区	百万円 3,500	〃	65.7	当社が同社製品である製鉄機械の一部の製造を請負。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工 環境エンジニアリング(株)	東京都 港区	百万円 1,000	〃	100	当社から承継した廃棄物処理装置事業及び排ガス処理装置事業に係る設計・製作・据付・アフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Lumiotec(株)	山形県 米沢市	百万円 700	〃	51.0	当社製品を使用した照明用有機ELサンプルパネルの製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工地中建物(株)	兵庫県 明石市	百万円 400	〃	100	当社から承継した地中建物事業に係る設計・製作・据付・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
湘南モノレール(株)	神奈川県 鎌倉市	百万円 400	〃	55.2	当社製品を使用したモノレールの運営。 役員の兼任等…有
三菱重工パーキング(株)	横浜市 西区	百万円 350	〃	100	当社から承継した立体駐車場事業を運営。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工交通機器 エンジニアリング(株)	川崎市 川崎区	百万円 300	〃	100	当社製品の設計・製作・運転・保守。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)三菱ハイテック	神戸市 兵庫区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製作・据付・アフターサービス。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
菱和エンジニアリング(株)	横浜市 西区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エム イー シー エンジニア リングサービス(株)	広島市 中区	百万円 80	〃	100	当社製品の据付・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイ・ ターボテクノ(株)	東京都 港区	百万円 40	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
広島菱重エンジニアリング(株)	広島市 西区	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・製造。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
東京環境オペレーション(株)	東京都 港区	百万円 30	〃	100 (40.0)	当社製品を使用したPCB処理施設の運営。 役員の兼任等…有
(株)横浜機械製作所	神奈川県 伊勢原市	百万円 30	〃	51.3	当社製品の設計・加工・組立業務。 役員の兼任等…有
三菱技術サービス エンジニアリング(株)	神戸市 兵庫区	百万円 20	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Crystal Mover Services, Inc.	Florida, U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	60.0 (60.0)	当社製品を使用した空港内APMシステムの運営及び保守。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
三菱航空機株式会社 * 1	名古屋市港区	百万円 35,000	航空・宇宙	68.2	当社所有の技術を使用した民間航空機 (MRJ) の開発、販売及びアフターサービス並びに当社への航空機の製造委託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)エムエイチアイロジテック	愛知県小牧市	百万円 60	〃	100	当社製品のアフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロスペースシステムズ(株)	名古屋市港区	百万円 50	〃	100	当社製品の設計・コンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロエンジンサービス(株)	愛知県小牧市	百万円 30	〃	100	当社製品の修理。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
エムエイチアイオーシャニクス(株)	長崎市	百万円 30	〃	100	当社製品の設計・製造・試験。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)MHIエアロスペース・プロダクションテクノロジー	名古屋市港区	百万円 20	〃	100	当社製品の製造。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
ダイヤモンドエアサービス(株)	愛知県西春日井郡	百万円 20	〃	100	当社製品の修理・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIエアロスペースロジテム(株)	名古屋市中区	百万円 10	〃	100	当社製品の物流・契約支援業務。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
MHI Aerospace Vietnam Co., Ltd.	Hanoi, Vietnam	百万ベトナムドン 112,000	〃	100	当社製品の製造。 役員の兼任等…有
Intercontinental Jet Service Corp.	Oklahoma, U. S. A.	百万米ドル 4.0	〃	100 (100)	当社製品のサービス。 役員の兼任等…有
MHI Canada Aerospace, Inc.	Ontario, Canada	百万カナダドル 1.1	〃	100	当社製品の製造。 役員の兼任等…有
三菱農機株式会社 * 3	島根県八束郡	百万円 5,866	中量産品 (汎用機・特車)	85.8	当社製品を仕入れ。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工エンジンシステム(株)	東京都品川区	百万円 450	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工フォークリフト販売(株)	東京都品川区	百万円 300	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物・構築物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)常磐製作所	神奈川県伊勢原市	百万円 50	〃	99.7	当社製品の製造。 なお、当社所有の土地・建物・設備を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイさがみハイテック(株)	神奈川県相模原市	百万円 30	〃	100	当社製品の設計。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
菱重特殊車両サービス(株)	東京都新宿区	百万円 30	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
さがみ物流サービス(株)	神奈川県相模原市	百万円 10	〃	100	当社製品・部品の運搬・出荷等の物流サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Turbocharger Asia Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバーツ 4,448.1	〃	100	当社製品の組立・販売・部品供給。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
Mitsubishi Caterpillar Forklift America, Inc.	Texas, U. S. A.	百万米ドル 65.0	中量産品 (汎用機・特車)	88.5	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
MHI Equipment Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 38.3	〃	100	当社製品の組立・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	Almere, The Netherlands	百万ユーロ 18.2	〃	70.0	当社製品の製造・販売・サービス。 役員の兼任等…有
MHI Forklift(Dalian) Co., Ltd. (菱重叉車製造(大連)有限公司)	中国 遼寧省	百万米ドル 10.5	〃	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHI-VST Diesel Engines Private Ltd.	Mysore, India	百万インドルピー 415.0	〃	90.0	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
MHI Engine System Asia Pte. Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 12.2	〃	100	当社製品の組立・運転・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Engine North America, Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 8.5	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス・部品供給。 役員の兼任等…有
MHI-Pornchai Machinery Co., Ltd.	Chonburi, Thailand	百万タイバーツ 170.0	〃	86.2	当社製品の組立・運転・部品供給。 役員の兼任等…有
菱重増圧器科技(上海)有限公司	中国 上海市	百万米ドル 0.4	〃	100	当社製品の設計・製図。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Caterpillar Forklift Asia Pte. Ltd.	Singapore	百万円 385	〃	70.0	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
三菱重工空調システム(株)	東京都 品川区	百万円 400	中量産品 (冷熱)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
菱重コールドチェーン(株)	東京都 千代田区	百万円 200	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工冷熱システム(株)	東京都 中央区	百万円 180	〃	100	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
クサカベ(株)	東京都 足立区	百万円 100	〃	100	当社製品の販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Climate Control, Inc.	Indiana, U. S. A.	百万米ドル 100.0	〃	100	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Jinling Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工金鈴空調器有限公司)	中国 広東省	百万人民元 253.2	〃	75.5	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Haier (Qingdao) Air-Conditioners Co., Ltd. (三菱重工海爾(青島)空調機有限公司)	中国 山東省	百万人民元 127.7	〃	55.0	当社製品の製造・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Thai Compressor Manufacturing Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバーツ 635.0	〃	58.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries-Mahajak Air Conditioners Co., Ltd.	Bangkok, Thailand	百万タイバーツ 324.7	〃	81.9	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Air-conditioners Australia, Pty. Ltd.	Sydney, Australia	百万豪ドル 4.5	〃	100	当社製品の組立・販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
MHI Automotive Climate Control (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工汽車空調系統(上海)有限公司)	中国 上海市	百万人民币 16.6	中量産品 (冷熱)	70.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
三菱重工印刷紙工機械販売㈱	東京都 大田区	百万円 500	中量産品 (産業機械)	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
三菱重工食品包装機械㈱	名古屋市 中村区	百万円 450	〃	100	当社から承継した食品包装機械事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工プラスチックテクノロジー㈱	名古屋市 中村区	百万円 450	〃	100	当社から承継した射出成形機事業を運営。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工産業機器㈱	名古屋市 中村区	百万円 350	〃	100	当社から承継した業務用洗濯機事業を運営。また、当社の産業用ロボットの販売・サービスを実施。 なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等…有
三菱重工工作機械販売㈱	滋賀県 栗東市	百万円 300	〃	100	当社製品の販売・サービス。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイ工作機械エンジニアリング㈱	滋賀県 栗東市	百万円 200	〃	100	当社製品の設計・製造。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三原菱重エンジニアリング㈱	広島県 三原市	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。基板・制御盤の製作。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
三原菱重機工㈱	広島県 三原市	百万円 50	〃	100	当社製品の製造。 なお、当社所有の土地・建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
MLP U. S. A., Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 23.0	〃	92.4 (92.4)	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MHI Injection Molding Machinery, Inc.	Illinois, U. S. A.	百万米ドル 17.0	〃	100 (100)	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MLP UK Ltd.	Leeds, U. K.	百万英ポンド 10.1	〃	82.7	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
Shenyang Aerospace Xinguang Mitsubishi Heavy Industries Engine Valves Co., Ltd. (瀋陽航天新光三菱重工汽門有限公司)	中国 遼寧省	百万人民币 82.0	〃	65.0 (32.5)	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
Beijing Mitsubishi Heavy Industries Beiren Printing Machinery Co., Ltd. (北京三菱重工北人印刷機械有限公司)	中国 北京市	百万人民币 46.0	〃	51.0	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MHI Machine Tool (H.K.) Ltd.	香港	百万香港ドル 12.0	〃	100 (100)	当社製品の販売・サービス。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries India Precision Tools, Ltd.	Ranipet, India	百万インドルピー 69.7	〃	96.5	当社製品の製造・販売。 役員の兼任等…有
MLP Canada Ltd.	Ontario, Canada	百万カナダドル 1.6	〃	65.0	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MLP Europe S.A.	Lisses, France	百万ユーロ 0.5	〃	93.2	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有
MLP Hong Kong Ltd.	香港	百万香港ドル 2.0	〃	56.3 (12.5)	当社製品の販売・アフターサービス。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(株)田町ビル	東京都港区	百万円 3,000	その他	100	当社所有の建物の運営管理業務受託。 なお、当社及び関係会社に建物賃貸、当社所有の建物賃貸。 役員の兼任等…有
(株)リョーイン	東京都荒川区	百万円 1,000	〃	100	当社及び関係会社の印刷・複写・情報通信業務の請負。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に工具器具備品賃貸。 役員の兼任等…有
千代田リース(株)	長崎市	百万円 500	〃	51.0	当社及び関係会社の製品の販売、当社及び関係会社向けリース。 なお、当社に機械装置・工具器具備品を賃貸。 役員の兼任等…有
菱重エステート(株)	東京都港区	百万円 250	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
エム・エイチ・アイファイナンス(株)	東京都港区	百万円 200	〃	100	当社及び関係会社の製品の割賦・リース、当社及び関係会社向けリース、当社関係会社に対するグループファイナンス。 なお、当社所有の建物賃貸、当社に機械装置・工具器具備品賃貸。 役員の兼任等…有
菱日エンジニアリング(株)	横浜市金沢区	百万円 200	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
近畿菱重興産(株)	神戸市兵庫区	百万円 200	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
東中国菱重興産(株)	広島県三原市	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
西日本菱重興産(株)	長崎市	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に建物賃貸。 役員の兼任等…有
広島菱重興産(株)	広島市西区	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物賃貸、当社に土地・建物賃貸。 役員の兼任等…有
名古屋菱重興産(株)	名古屋市港区	百万円 100	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の土地・建物・構築物・機械装置賃貸、当社に建物・構築物賃貸。 役員の兼任等…有
西菱エンジニアリング(株)	神戸市兵庫区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
高菱エンジニアリング(株)	兵庫県高砂市	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)リョーセンエンジニアズ	広島市西区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
中菱エンジニアリング(株)	名古屋市 中村区	百万円 100	〃	100	当社製品の設計・製図。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
MHIソリューションテクノロジーズ(株)	広島市 西区	百万円 100	その他	100	当社製品・技術の研究開発及び設計・試運転に関する役務提供。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIジェネラルサービシズ(株)	神戸市 兵庫区	百万円 100	〃	100 (35.0)	当社工場の保安・警備・用役業務及び当社工場電気設備の保守点検業務受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
MHIメディカルシステムズ(株) *2	東京都 港区	百万円 96	〃	50.0	当社製品（医療機器）のマーケティング・販売・サービス。 役員の兼任等…有
MHIアカウンティングサービス(株)	東京都 港区	百万円 60	〃	100	当社及び関係会社の経理業務受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)春秋社	東京都 港区	百万円 50	〃	100	当社及び関係会社の各種損害保険の取扱い。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
長菱ソフトウェア(株)	長崎市	百万円 40	〃	100	当社及び関連会社が使用するコンピュータソフトウェアの開発、コンピュータ機器類の販売・保守。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
下関菱重興産(株)	山口県 下関市	百万円 30	〃	100	当社及び関係会社が使用する厚生施設の管理、土木建築他の業務受託。 なお、当社所有の建物賃借、当社に土地・建物賃貸。 役員の兼任等…有
MHIパーソネルスタッフ(株)	東京都 港区	百万円 30	〃	100	当社の人事情報データの管理、勤怠・給与計算、旅費、通勤交通費、退職金、福利厚生関連業務を受託。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
長菱エンジニアリング(株)	長崎市	百万円 30	〃	100 (65.0)	当社製品・技術の研究開発及び試運転に関する役務提供。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
(株)検査研究所	横浜市 金沢区	百万円 20	〃	100	当社製品の検査・計測業務。 なお、当社所有の建物・機械装置を賃借している。 役員の兼任等…有
下関菱重エンジニアリング(株)	山口県 下関市	百万円 20	〃	100	当社製品の設計・製図・情報通信業務の請負。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
広島ダイヤシステム(株)	広島市 西区	百万円 20	〃	90.3	当社及び関係会社のコンピュータソフト開発。 なお、当社所有の建物を賃借している。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries America, Inc.	New York, U. S. A.	百万米ドル 206.0	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Europe, Ltd.	London, U. K.	百万英ポンド 7.6	〃	100	当社製品の組立・販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries, (Hong Kong) Ltd.	香港	百万香港ドル 34.0	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Singapore Private Ltd.	Singapore	百万シンガポールドル 3.8	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Philippines, Inc.	Manila, Philippines	百万フィリピンペソ 93.6	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。 役員の兼任等…有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
Mitsubishi Heavy Industries de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico D.F., Mexico	百万メキシコペソ 10.0	その他	100 (1.0)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries India Private Ltd.	New Delhi, India	百万インドルピー 37.0	〃	100 (0.7)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Thailand) Ltd.	Samutprakarn, Thailand	百万タイバーツ 25.0	〃	100 (5.1)	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries (Shanghai) Co., Ltd. (三菱重工(上海)有限公司)	中国 上海市	百万人民元 4.6	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Korea, Ltd.	Seoul, Korea	百万ウォン 750.0	〃	100	当社製品の販売・据付・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Industrias Pesadas do Brasil Ltda.	Sao Paulo, Brazil	百万レアル 0.5	〃	100 (1.0)	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
Mitsubishi Heavy Industries Australia, Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	百万豪ドル 0.3	〃	100	当社製品の販売・アフターサービス。当社への市場調査等の役務提供。役員の兼任等…有
その他	81社				

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) キャタピラー・ジャパン(株)	東京都 世田谷区	百万円 23,100	中量産品 (汎用機・特車)	33.3	当社製品を仕入れ。役員の兼任等…有
日本輸送機(株) * 3	京都府 長岡京市	百万円 4,890	〃	20.0	フォークリフト等物流機器に関する当社との全般的な事業提携。役員の兼任等…有
(株)東洋製作所 * 3	東京都 品川区	百万円 2,334	中量産品 (冷熱)	37.2	当社製品のアフターサービス。なお、当社所有の建物を賃借している。役員の兼任等…有
三菱自動車工業(株) * 3	東京都 港区	百万円 657,350	その他	15.7 (0.5)	当社製品を仕入れ。役員の兼任等…有
その他	27社				

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。  
2. \*1 : 特定子会社に該当する。  
3. \*2 : 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としている。  
4. \*3 : 有価証券報告書を提出している。  
5. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数である。  
6. 上記のほか、非連結子会社及び持分法を適用しない関連会社が合わせて54社ある。

なお、平成21年5月13日の増資により、当社連結子会社が次のとおり当社の特定子会社となった。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) MHI International Investment B.V.	Amsterdam, The Netherlands	百万ユーロ 236.4	その他	100	当社の各種事業展開のための持株会社。役員の兼任等…有

(注) 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成21年3月31日現在

事業の種類別セグメントの名称	従業員数（人）
船舶・海洋	5,035 [363]
原動機	17,296 [1,223]
機械・鉄構	7,635 [687]
航空・宇宙	9,231 [1,480]
中量産品	19,005 [2,407]
その他・全社（共通）	9,214 [3,976]
合計	67,416 [10,136]

- (注) 1. 従業員数は、グループ外から当社グループ（当社及び連結子会社）への出向者を含み、当社グループからグループ外への出向者を含まない。また、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 臨時従業員には、定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等を含み、派遣社員は含まない。

### (2) 提出会社の状況

平成21年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
33,614	40.2	18.3	7,568,830

- (注) 1. 従業員数には、子会社等への休職派遣者、臨時従業員（定年退職後の再雇用社員、嘱託契約の従業員及びパートタイマー等）及び派遣社員は含まない。
2. 平均年間給与は、平成20年4月から平成21年3月までの税込金額で、基準外賃金及び賞与を含みその他の臨時給与を含まない。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、三菱重工労働組合と称し、組合員数は平成21年3月31日現在33,419人である。また、同組合は、日本基幹産業労働組合連合会を通じて、日本労働組合総連合会に加盟しており、当社との労使関係は極めて安定している。

なお、前記労働組合のほかに、当社には、ごく少数の従業員で組織する労働組合があり、これらの組合は、全日本造船機械労働組合、全国一般労働組合等に加盟している。

当社の連結子会社の労働組合の状況については、特記すべき事項はない。