

# エネルギー転換を支える財務基盤

取締役執行役員

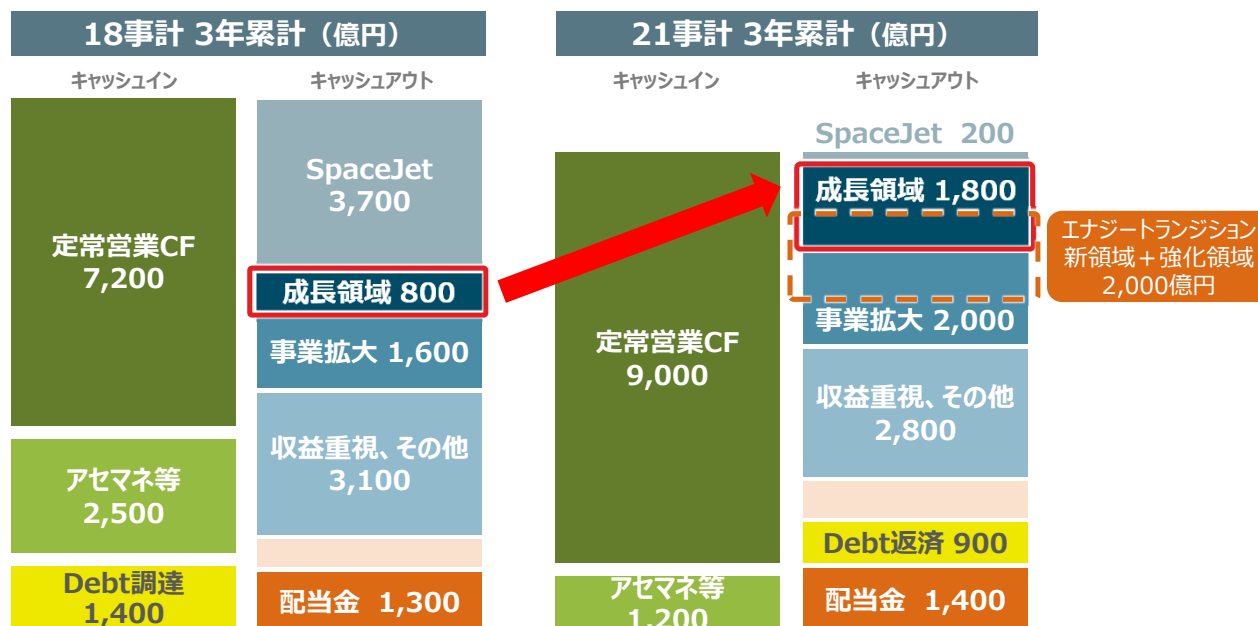
CFO

小澤 壽人

CFOの小澤です。

ここまで、エネルギー転換の実現に向けた当社の取組み状況・方針につき説明してきましたが、このパートでは、これらの取組みを支え、推進していくための財務面での構想につき説明します。

## ■ エナジートランジションをはじめとした「成長領域」等への資金配分を大幅に積み増し



© MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES, LTD. All Rights Reserved.

2

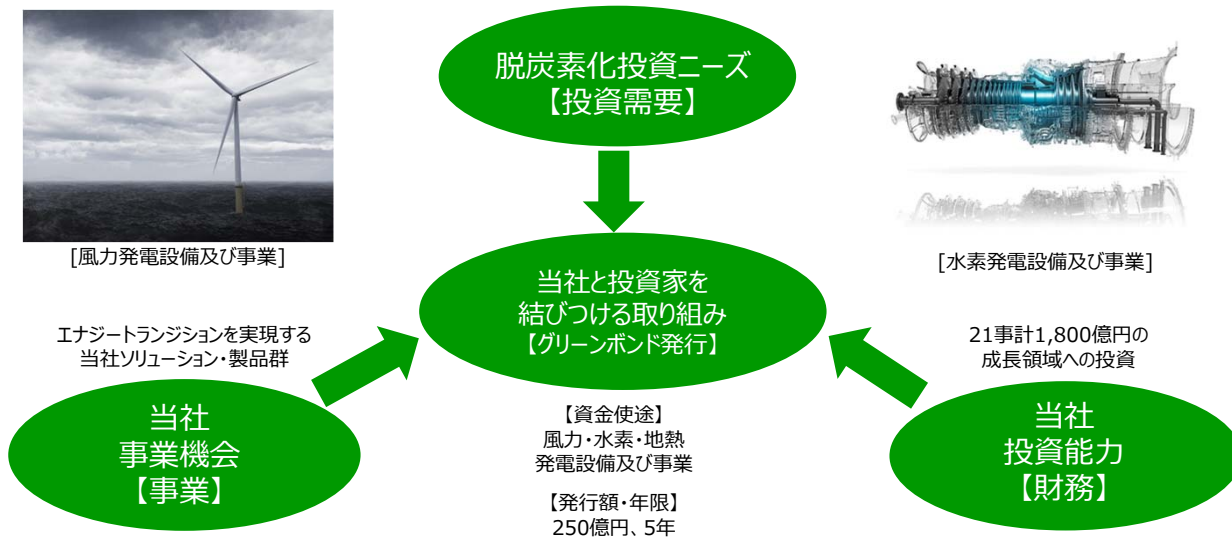
このスライドは、10月30日の事業計画説明の資料にも記載していたものですが、2021年から2023年の3か年で、新規の成長分野への投資を1,800億円規模に設定しています。

この直前、2018年から2020年の3年間では、SpaceJetを除いた成長分野への投資は800億円規模でしたので、これを2倍以上にしようと考えています。

また、本日説明してきましたエナジートランジション関連としては、水素製造やCCUSといった新領域に向けた約900億円のほか、低炭素技術の改善・高度化等の既存分野の強化領域のものも含め、約2,000億円を充てることを計画しています。

## グリーンボンド発行の狙い

- 当社は、エナジートランジション分野の幅広い事業機会と投資能力を合わせ持つ稀有な企業
- 本分野への投資家の皆様の旺盛な投資ニーズと当社の特色・ユニークさを結びつける初めての取り組みとしてグリーンボンドを発行



© MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES, LTD. All Rights Reserved.

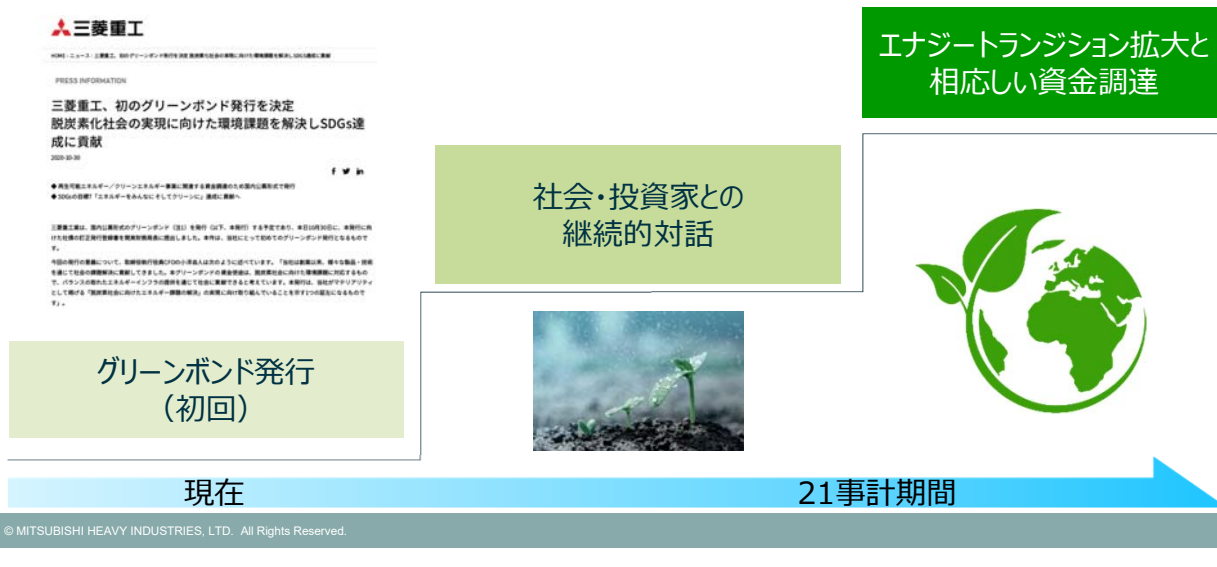
3

さて、当社はエナジートランジションに関する幅広い事業機会とそれに対応する投資能力を合わせ持つ稀有な企業であると自負しています。

今月、本分野への投資家の皆様の旺盛な投資意欲と、当社の特色・ユニークさを結びつける初めての取り組みとしてグリーンボンドを発行いたしました。

今回のグリーンボンドの資金用途は、当社のエナジートランジションでの事業機会の一部分である風力発電、水素利用、地熱発電の設備及び事業を対象としたものです。

- グリーンファイナンス・トランジションファイナンスは単なる資金調達的手段ではなく、社会・投資家の皆様との貴重な対話の機会
- これからも対話を継続し、エナジートランジション事業の拡大と、それに相応しい資金調達を検討



今回のグリーンボンドの発行を含め、グリーンファイナンスやトランジションファイナンスは、単なる資金調達的手段にとどまらず、社会・投資家の皆様との貴重な対話の機会であると捉えています。

これからも継続的に対話をさせていただきながら、エナジートランジション事業の拡大と、それに相応しい資金調達を通じて、企業価値の向上に繋がっていきたいと考えています。

- 脱炭素社会の実現のためには、  
経済性の成り立つエナジートランジションが必須
- 当社は、自社の技術力と実績に加えて社外の手も取り入れて、  
現実的なソリューションを継続して提供し、成長を実現
- 足許の収益力回復・強化のため、販売費及び一般管理費（SG&A）の  
低減を含む対策に着手済
- 短期、中長期の収益性、財務健全性のバランスを取りつつ、  
エナジートランジションを強力に推進し、企業価値の向上とともに、  
2050年カーボンニュートラルの実現に貢献

ここまで、当社のエナジートランジション戦略について説明してまいりましたが、最後にまとめとして私から一言申し上げます。

脱炭素社会の実現のためには、経済性の成り立つエナジートランジションが必須となります。

当社は、長年にわたり培ってきた技術力と実績に加えて、社外の手も取り入れ、このグローバルな課題に対し現実的なソリューションを継続して提供することで、成長を実現していきます。

火力や原子力を始めとするエネルギー関連部門は当社収益の柱であり、この課題の解決に向けたエナジートランジションに如何に対応し、事業機会と収益を創出できるかが、今後の当社の成長にとって非常に重要な要素の一つとなります。

本日説明した、成長の実現に向けた取組みを、当社は積極的に行ってまいります。またこうした取組みを通じ、事業ポートフォリオの入れ替えも進めていきます。

足許の収益力回復・強化については固定費の削減等のSG&Aの低減効果が既に現れています。

CFOとしては、短期、中・長期の収益性、財務健全性のバランスを取りながら、効果的な資金配分、積極的な投資を行うことで、エナジートランジションを強力に推進し、企業価値の向上とともに、2050年カーボンニュートラルの実現に向けて貢献していきたいと思っております。

最後までご覧いただきありがとうございました。

以上をもちまして、今回のエナジートランジション説明会を終了します。

**MOVE THE WORLD FORWARD**

**mitsubishi  
heavy  
industries  
group**