

# CONTENTS

## Overview

経営理念	3
沿革	4
グループ概要	5
At a Glance	6

## Messages from Management

社長メッセージ	7
CFOメッセージ	12
価値創造プロセス	16

## Special Feature

### 特集1「成長領域の最前線」

CSOメッセージ	17
データセンター事業に関する座談会	20

### 特集2「三菱重工グループを支える技術基盤」

CTOメッセージ	25
シェアードテクノロジー部門とITOの推進	28
技術の革新と伝承	31



## Business Strategies

エナジー	33
プラント・インフラ	36
物流・冷熱・ドライブシステム	38
航空・防衛・宇宙	40

## Governance

取締役紹介	42
社外取締役座談会	44
コーポレート・ガバナンス	49
リスクマネジメント (サイバーセキュリティ、コンプライアンス)	55
	57

## Sustainability & HR Strategies

サステナビリティ	58
マテリアリティ	59
MISSION NET ZERO	61
「未来を起動する」三菱重工グループのHR戦略	63

## Performance Data

11ヵ年財務データ	69
5ヵ年非財務データ	70
会社概要	71

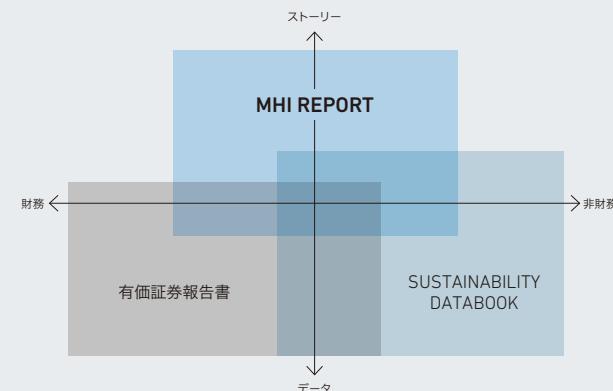
## 編集方針

三菱重工グループは、変化する社会課題の解決に多様な技術で貢献することにより、顧客や社会に価値を提供するとともに、自らも企業価値を向上させることを目指しています。

その価値創造ストーリーを株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様にご理解いただくため、経営戦略や業績などの財務情報と、それらを支える経営資源やコーポレート・ガバナンス、環境への取り組みなどの非財務情報を一体的に伝える統合レポートとして、2014年3月期(2013年度)から「MHI REPORT」を発行しています。編集にあたっては、IFRS財団による「国際統合報告フレームワーク」や、経済産業省による「価値協創ガイドライン2.0」などを参考にしています。

## 情報開示の体系

「MHI REPORT」には、当社をご理解いただくために重要な情報を集約して掲載しています。より詳細な情報についてはウェブサイトをご覧ください。



詳細は、ウェブサイトをご参照ください。

## 報告の対象

対象期間: 2024年4月1日～2025年3月31日

(一部対象期間以降の活動内容も含みます。)

対象組織: 三菱重工業(株)および連結子会社

## 将来見通しに関する注意事項

本レポートのうち、業績見通しなどに記載されている将来の数値は、2025年9月時点で入手可能な情報に基づき判断したもので、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績はさまざまな要素により、本レポートに記載の見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。