

# CONTENTS

Introduction	社会の進化とともに	2
	近年の構造改革	4
Strategy	社長メッセージ	6
	CFOメッセージ	14
	成長戦略	18
Business	セグメント別ハイライト	24
	パワードメイン	26
	インダストリー&社会基盤ドメイン	30
	航空・防衛・宇宙ドメイン	34
	人材戦略	38
	脱炭素社会に向けた 水素サプライチェーンに関する取り組み	42
	Governance	取締役一覧
コーポレート・ガバナンス		48
サイバーセキュリティの取り組み		61
社外取締役・会長鼎談： 現代のグローバルリスクと三菱重工の役割		62
Data		財務・非財務ハイライト
	11ヵ年財務・非財務データ	68
	連結財政状態計算書	70
	連結損益計算書	72
	連結包括利益計算書	73
	連結持分変動計算書	74
	連結キャッシュ・フロー計算書	75
	会社概要	76
	IR活動の状況	77

## 将来の見通しに関する注意

本レポートのうち、業績見通しなどに記載されている将来の数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、また、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。従いまして、これらの業績見通しのみを依拠して投資判断を下すことはお控えくださいますようお願いいたします。

実際の業績はさまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート、日本の株式相場などが含まれます。



この星に、たしかな未来を