

本レポートの発行目的

三菱重工グループは、社是やCI※ステートメントに基づき、現在そして将来の社会の課題やニーズに多様な技術とサービスで応えることにより、世界とともに発展し続けることを目指しています。

その理念を株主・投資家やさまざまなステークホルダーの皆さまにご理解いただくため、2014年3月期（2013年度）より、経営戦略や業績などの財務要因と、当社グループと環境や社会との関係性などの非財務要因を一体的に伝える統合レポートとして、本レポートを発行しています。

※CI: Corporate Identity



参考にしたガイドライン

- 国際統合報告評議会 (IIRC)
- ・「国際統合報告フレームワーク」
- グローバル・リポーティング・イニシアティブ (GRI)
- ・「サステナビリティ・リポーティング・スタンダード」
- 経済産業省
- ・「価値協創ガイダンス」
- 環境省
- ・「環境報告ガイドライン(2012年版)」

情報開示の体系

「MHIレポート」には、当社をご理解いただくために重要な情報を集約して掲載しています。より詳細な情報についてはウェブサイトをご参照ください。

<https://www.mhi.com/jp/finance/>

過去のMHIレポートは当社ウェブサイトからご覧いただけます。

<https://www.mhi.com/jp/finance/library/>



CONTENTS

三菱重工の目指す姿と道筋

目指す姿：TOP(Triple One Proportion)	4
長期ビジョン：MHI FUTURE STREAM	6
2018事業計画：持続的な成長軌道の第一歩	8

経営戦略

取締役一覧	10
社長メッセージ	12
CFDメッセージ	20
CSOメッセージ	26
技術戦略	28
人材戦略	30
特集：社外取締役と社員の座談会 ―変化の先に成長がある―	32
コーポレート・ガバナンス	35

事業を通じた社会課題の解決

三菱重工グループ × SDGs	46
セグメント別ハイライト	48
パワードメイン	50
インダストリー&社会基盤ドメイン	54
航空・防衛・宇宙ドメイン	58

財務・非財務データおよび会社・株式情報

財務・非財務ハイライト	62
11ヵ年財務・非財務データ	64
連結貸借対照表	66
連結損益計算書	68
連結包括利益計算書	69
連結株主資本等変動計算書	70
連結キャッシュ・フロー計算書	71
会社概要	72
海外地域統括・拠点会社／海外事務所	73
沿革	74
IR活動の状況	75



MHIレポート2018 表紙写真
MHI Vestas Offshore Windが手掛ける
洋上風車

将来の見通しに関する注意

本レポートのうち、業績見通しなどに記載されている将来の数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、また、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。従いまして、これらの業績見通しにのみを依拠して投資判断を下すことはお控えくださいますようお願いいたします。

実際の業績はさまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート、日本の株式相場などが含まれます。