

特集 世界中で課題・問題解決ニーズに応じて

4つのドメインで成長を加速

5兆円規模の高収益企業を目指して、
グローバル市場で戦える4つの事業体へ

三菱重工グループは、中期経営計画「2012事業計画」の戦略の1つとして、事業本部を集約・再編し、グローバル市場で戦える規模の4ドメイン制への移行を進めています。これにより、2014年度は事業規模4兆円を計画し、将来的に5兆円を目指します。



各種発電設備と大規模インフラ エネルギー・環境

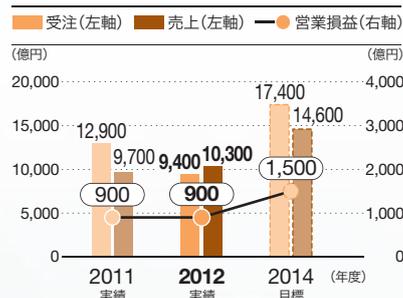
原動機 機械・鉄構



数値計画と進捗



数値計画と進捗

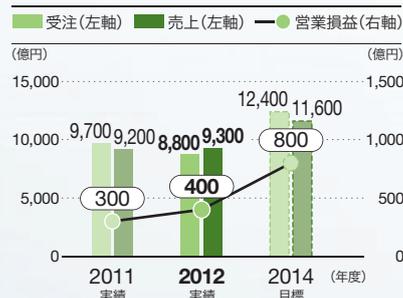


鉄鋼・自動車等の基盤産業向け事業 機械・設備システム

原動機 機械・鉄構 汎用機・特殊車両 その他



数値計画と進捗

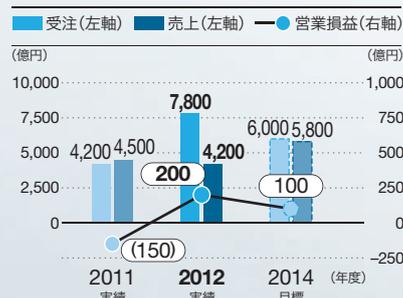


陸・海・空の交通・輸送事業 交通・輸送

船舶・海洋 機械・鉄構 航空・宇宙



数値計画と進捗

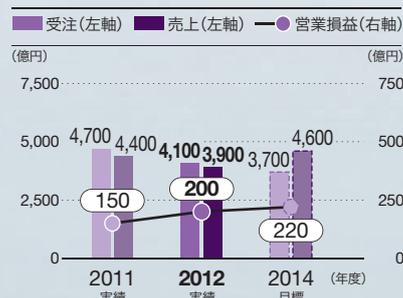


陸・海・空の防衛と宇宙事業 防衛・宇宙

船舶・海洋 航空・宇宙 汎用機・特殊車両



数値計画と進捗



4つの事業ドメインへの集約・再編

従来の事業本部を4つのドメインに集約・再編することで、グループ全体の強みとシナジーを發揮できる体制へ移行。それぞれの事業戦略を明確にすることで、より積極的な事業展開を推進します。

	船舶・海洋	原動機	機械・鉄構	航空・宇宙	汎用機・特殊車両	その他
エネルギー・環境		<ul style="list-style-type: none"> GTCC 大型火力発電 原子力 	<ul style="list-style-type: none"> 環境プラント 化学プラント 			
機械・設備システム		<ul style="list-style-type: none"> 定置用エンジン 	<ul style="list-style-type: none"> コンプレッサ 製鉄機械 搬送システム 		<ul style="list-style-type: none"> ターボチャージャ フォークリフト エンジン 	<ul style="list-style-type: none"> 空調機器 工作機械
交通・輸送	<ul style="list-style-type: none"> 商船 		<ul style="list-style-type: none"> 交通システム 	<ul style="list-style-type: none"> 民間航空機 		
防衛・宇宙	<ul style="list-style-type: none"> 艦艇 			<ul style="list-style-type: none"> 防衛航空機 ミサイル 宇宙機器 	<ul style="list-style-type: none"> 特殊車両 	

戦略

- 世界中で需要旺盛なGTCC(ガスタービン・コンバインドサイクル)やIGCC(石炭ガス化複合発電)、大型石炭火力等に経営資源を集中投入し、エネルギー・環境事業を急速拡大
- 原子力は新規規制基準に基づき、早期再稼働に取り組み、日本の安全技術を海外へ展開加速
- エンジニアリング本部を軸に、大規模インフラ事業、スマートコミュニティなど新事業開発を推進

戦略の進捗

- (株)日立製作所との火力発電システム分野の事業統合に係る統合基本契約を締結
- 航空機用エンジンメーカーP&Wの中小型ガスタービン事業ユニットPWPSを買収
- 日本・トルコ政府間の協力合意文書締結 ATMEA1を前提に日本が優先交渉権を獲得
- ロシア・バシコルトスタン共和国向けアクリル酸プラント建設プロジェクトを受注

実績紹介

- 高効率で環境に優しい火力発電で世界のエネルギーを支える [詳細はP.27](#)



戦略

- 基盤産業の成長著しい新興国市場において生産・販売を強化し、シェアアップと収益性拡大を図る
- 事業会社化や他社とのアライアンス、M&Aなどを推進、俊敏で柔軟な組織運営により世界トップクラスを目指す

戦略の進捗

- 米国のコンプレッサ販売・サービス会社が2012年10月から営業開始
- 三菱日立製鉄機械が、インドのConcast (India) Limitedを買収
- 中国の産業用ディーゼルエンジン生産・販売の合併会社が2013年3月から営業開始
- 三菱重工とニチユのフォークリフト事業統合会社「ニチユ三菱フォークリフト株式会社」が営業開始

実績紹介

- ガスエンジン発電設備「MEGANINJA」 [詳細はP.29](#)



戦略

- 高い安全性と厳格な規制への対応強化
- 共通するビジネスモデルの最適化
- 最適生産体制の構築加速

戦略の進捗

- 今治造船とLNG運搬船の設計・販売で合併会社を設立し、大型商談に対応できる体制へ
- ボーイング787型機向け複合材主翼100号機目を出荷
- さらなる生産レートをアップへの対応を推進
- マレーシア向け鉄道システムを初受注

実績紹介

- 都市部の渋滞解消に貢献する新交通システム [詳細はP.31](#)



戦略

- 陸・海・空の防衛事業連携による統合防衛システムの提案
- 防衛・宇宙技術と民生技術との相互活用
- 次期基幹ロケット開発で打上げ能力・コスト競争力を強化

戦略の進捗

- 2013年1月に防衛・宇宙事業統合推進プロジェクト室を設置し、防衛・宇宙事業を一元運営
- H-IIBロケット3号機による宇宙ステーション補給機「こうのとりのり」3号機(HTV3)の打上げ成功
- H-IIBロケット4号機以降の打上げ輸送サービスを担うことでJAXAと合意

実績紹介

- 大型人工衛星打ち上げ用「H-IIBロケット」 [詳細はP.33](#)

